

POWER OF ATTORNEY

Elliott Investment Management L.P., a limited partnership duly organized under the laws of the State of Delaware with its registered office at Corporation Trust Center, 1209 Orange Street, Wilmington, County of New Castle, Delaware, 19801, the United States of America (the "Partnership"), does hereby appoint each of Mr. Shuichi Namba, Mr. Daiki Higashide, Mr. Kohei Sato, Mr. Masatoshi Abe and Mr. Daisuke Seki, attorneys-at-law, of Momo-o, Matsuo & Namba, Kojimachi Diamond Building, 4-1 Kojimachi, Chiyoda-ku, Tokyo 102-0083, Japan, as the true and lawful attorneys-in-fact of the Partnership (the "Attorneys"), each acting singly, to do the following acts in connection with the Partnership's investment in respect of the shares of Toyota Industries Corporation:

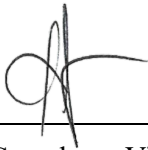
- (1) to prepare, execute and file with the Director General of the Kanto Local Finance Bureau of Japan on behalf of the Partnership, any Large Shareholding Report(s), Amendment(s) to the Large Shareholding Report and any amendments thereto, as required under the Financial Instruments and Exchange Act of Japan; and
- (2) to perform any and all other acts necessary for or incidental to the performance of the foregoing power herein granted.

The Partnership hereby ratifies and confirms all that the Attorneys shall do or cause to be done by virtue hereof.

IN WITNESS WHEREOF, the Partnership has caused this Power of Attorney to be executed by the undersigned.

Dated as of December 3, 2025

For and on behalf of
Elliott Investment Management L.P.

By:  _____
Elliot Greenberg, Vice President

(訳文)

委任状

デラウェア州法に従って設立され、Corporation Trust Center, 1209 Orange Street, Wilmington, County of New Castle, Delaware, 19801, the United States of America に登録上の住所を有するリミテッド・パートナーシップである Elliott Investment Management L.P. (以下、「当組合」という) は、東京都千代田区麹町 4 丁目 1 番地麹町ダイヤモンドビル所在の桃尾・松尾・難波法律事務所の弁護士難波修一、同東出大輝、同佐藤航平、同安部雅俊及び同関大輔を、当組合の真正かつ合法的な代理人に指名する。代理人各人は、当組合の株式会社豊田自動織機の株式に関する投資に関連して、以下の行為を行う完全な権限を有する。

- (1) 金融商品取引法により必要とされるところに従い、当組合を代理して、大量保有報告書、大量保有報告書の変更報告書及びそれらの変更を作成、署名し、関東財務局長に提出すること。
- (2) 本委任状の前記において与えられた権限を実行するにあたり必要となる又は付随的なその他の行為を行うこと。

当組合は代理人が本委任状により行うこと又は行わせることにつき追認し確認する。

上記を証して、当組合は本委任状を下記の者により署名させた。

2025 年 12 月 3 日

Elliott Investment Management L.P.

を代理して



Elliot Greenberg

Vice President