


## CERTIFICATE OF INCUMBENCY

I, Sue Choi, Assistant Secretary of Visa Inc., a corporation organized and existing under the laws of the State of Delaware, U.S.A. (the “Company”), hereby certify as follows:

Daniel Gordon is the duly appointed, qualified and acting Senior Vice President, Chief Counsel, Corporate and Assistant Secretary of Visa Inc. and has the authority to represent the Company concerning the filing of an Extraordinary Report of the Company and amendments thereto, if any, with the Director General of the Kanto Local Finance Bureau of Japan in connection with the Company’s offering of certain options under the Visa Inc. 2007 Equity Incentive Compensation Plan, as required by the Financial Instruments and Exchange Act (Act No. 25 of 1948, as amended).

**IN WITNESS WHEREOF**, I have hereunto set my hand this 21st day of November 2025.

Visa Inc.

Signed by:  
  
BC07AB528160427...  
\_\_\_\_\_  
Sue Choi  
Assistant Secretary

(日本語訳)

## 在 職 証 明 書

アメリカ合衆国デラウェア州の法律に基づき設立され、現存するビザ・インク（以下「当社」という。）の秘書役補佐たる私、チェ・スーはここに、以下を証明する：

ダニエル・ゴードン氏はビザ・インクの適法に任命された、資格を有し、行為するシニア・ヴァイス・プレジデント、チーフ・カウンセル、会社及び秘書役補佐であり、金融商品取引法（昭和 23 年法第 25 号（改正済））により必要とされるビザ・インク 2007 年株式インセンティブ報酬制度に基づく特定のオプションの当社による募集に関連し、当社の臨時報告書（及びもしあれば訂正報告書の提出を含む。）の関東財務局長への提出に関して、当社を代表する権限を有する。

上記の証として、私は 2025 年 11 月 21 日、本書に署名した。

ビザ・インク

(署 名)

---

チェ・スー

秘書役補佐