

事業内容の概要及び主要な経営指標等の推移

1 【事業内容の概要】（2025年3月31日時点）

当社及び当社の関係会社（子会社145社及び関連会社25社）が営んでいる主要な事業内容は、次のとおりであります。

当社グループでは、同業種または関連事業を展開するグループ会社及び当社の各部門を一体と捉えた経営管理単位として「鉄道」、「物販・飲食」、「ホテル」、「ショッピングセンター（SC）」、「不動産」の5つのカンパニーを設置しております。各カンパニーの構成会社の概要は以下のとおりであります。

- ・鉄道カンパニー：当社鉄道部門及び以下の業種の連結子会社等
鉄道事業、船舶事業、車両等設備工事業、機械等設備工事業、電気工事業、清掃整備事業、建設事業、駅業務等運営業
- ・物販・飲食カンパニー：物販・飲食業の連結子会社等
- ・ホテルカンパニー：ホテル業の連結子会社等
- ・ショッピングセンター(SC)カンパニー：ショッピングセンター運営業の連結子会社等
- ・不動産カンパニー：不動産販売・賃貸業等の連結子会社等

(1) モビリティ業

鉄道事業のほかに、旅客自動車運送事業及び船舶事業を展開しております。

鉄道事業のうち、当社は、北陸、近畿、中国及び九州北部の2府16県の広いエリアを営業範囲として、新幹線、在来線の特急を中心とする都市間輸送及び京阪神都市圏や広島、岡山等の地方中核都市を中心とする地域での都市圏輸送等を行っております。

そのほか、各種工事業、清掃整備事業等を展開しております。

事業の内容	主要な関係会社
鉄道事業	当社、嵯峨野観光鉄道(株)、関西高速鉄道(株)※、大阪外環状鉄道(株)※
旅客自動車運送事業	JRバス中国(株)、西日本ジェイアールバス(株)
船舶事業	JR西日本宮島フェリー(株)
貸自動車業	JR西日本レンタカー&リース(株)
車両等設備工事業	(株)JR西日本テクノス、(株)JR西日本新幹線テクノス
機械等設備工事業	(株)JR西日本テクシア
電気工事業	西日本電気テック(株)、JR西日本電気システム(株)、(株)てつでん
清掃整備事業	(株)JR西日本メンテック、(株)JR西日本中国メンテック、(株)JR西日本金沢メンテック
建設事業	大鉄工業(株)、(株)レールテック、(株)ジェイアール西日本ビルト、広成建設(株)※
その他	(株)JR西日本カスタマーリレーションズ、(株)JR西日本交通サービス、 (株)JR西日本中国交通サービス

(注) 西日本電気テック(株)は、2025年4月1日にJR西日本電気テック(株)に商号変更しております。

(2) 流通業

百貨店業のほかに、主要駅における物販・飲食業等を展開しております。

事業の内容	主要な関係会社
百貨店業	(株)ジェイアール西日本伊勢丹
物販・飲食業	当社、(株)ジェイアール西日本デیلیーサービスネット、 (株)ジェイアール西日本フードサービスネット、 (株)ジェイアールサービスネット広島、(株)ジェイアールサービスネット岡山、 (株)ジェイアールサービスネット金沢、(株)ジェイアールサービスネット福岡、 (株)ジェイアール西日本ファッショングッズ
各種物品等卸売業	ジェイアール西日本商事(株)

(3) 不動産業

保有不動産を活用した不動産販売・賃貸業のほかに、ショッピングセンター運営業、ホテル業を展開しております。

事業の内容	主要な関係会社
不動産販売・賃貸業	当社、JR西日本不動産開発㈱、京都駅ビル開発㈱、 JR西日本ステーションシティ㈱、JR西日本プロパティーズ㈱、 JR西日本不動産投資顧問㈱
ショッピングセンター運営業	JR西日本SC開発㈱、JR西日本京都SC開発㈱、富山ターミナルビル㈱、 山陽SC開発㈱、金沢ターミナル開発㈱、JR西日本アーバン開発㈱、 中国SC開発㈱、㈱和歌山ステーションビルディング、 ㈱新大阪ステーションストア、JR西日本大阪開発㈱、JR西日本山陰開発㈱
ホテル業	㈱ジェイアール西日本ホテル開発、㈱ホテルグランヴィア広島、 ㈱ホテルグランヴィア大阪、㈱ホテルグランヴィア岡山、 和歌山ターミナルビル㈱、㈱奈良ホテル

(4) 旅行・地域ソリューション業

旅行・地域ソリューション業を展開しております。

事業の内容	主要な関係会社
旅行・地域ソリューション業	㈱日本旅行

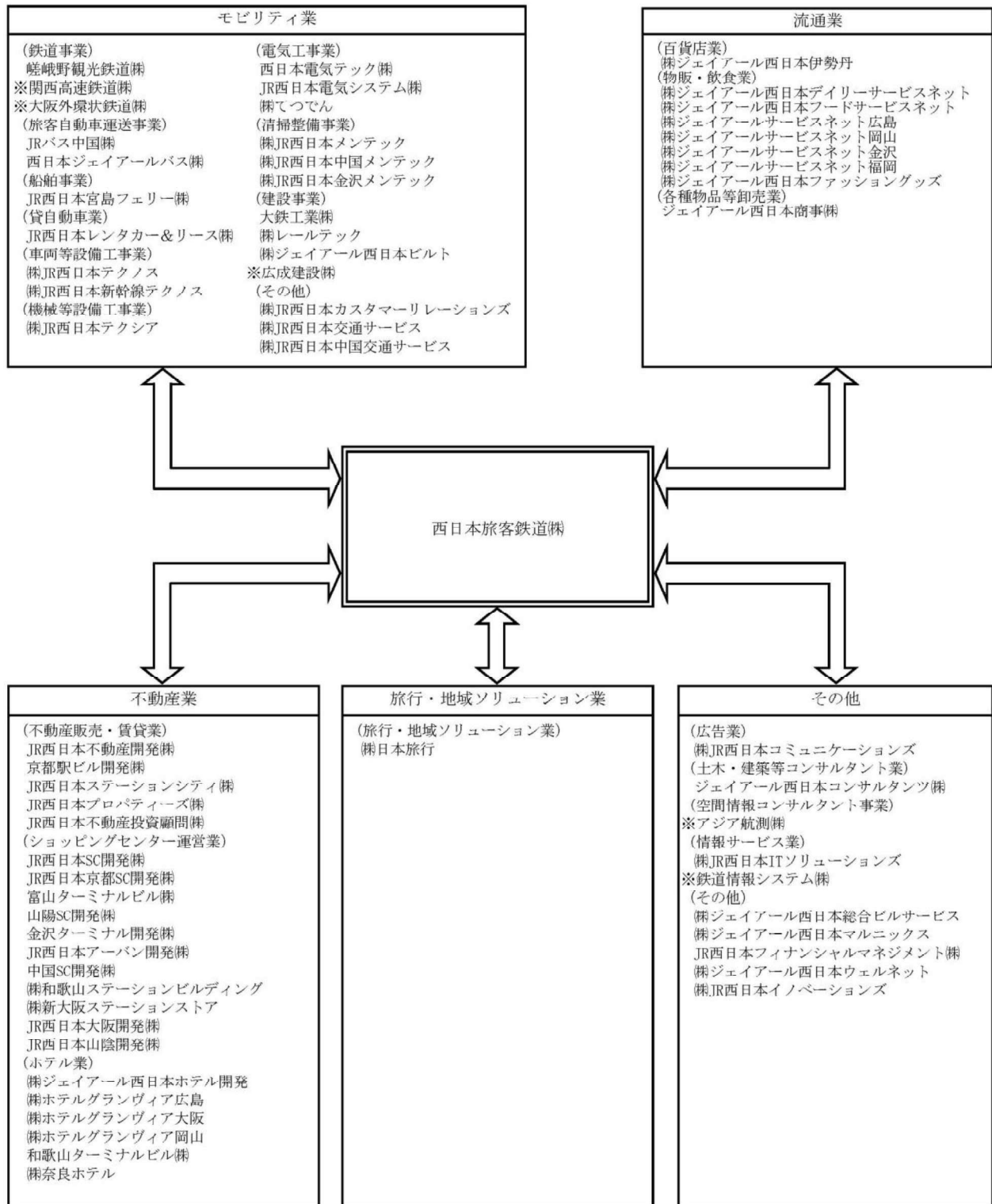
(5) その他

広告業等を展開しております。

事業の内容	主要な関係会社
広告業	㈱JR西日本コミュニケーションズ
土木・建築等コンサルタント業	ジェイアール西日本コンサルタンツ㈱
空間情報コンサルタント事業	アジア航測㈱※
情報サービス業	㈱JR西日本ITソリューションズ、鉄道情報システム㈱※
その他	㈱ジェイアール西日本総合ビルサービス、㈱ジェイアール西日本マルニックス、 JR西日本フィナンシャルマネジメント㈱、㈱ジェイアール西日本ウェルネット、 ㈱JR西日本イノベーションズ

(注) ※ 持分法適用関連会社であります。

以上に述べた事項の概要図は、次のとおりであります。



(注) 1 ※ 持分法適用関連会社であります。

2 各事業の区分ごとの会社名は主たる事業内容により記載しております。

2 【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第34期	第35期	第36期	第37期	第38期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
営業収益	百万円 920,046	1,031,103	1,395,531	1,635,023	1,707,944
経常利益又は経常損失 (△)	百万円 △257,330	△121,047	73,619	167,382	165,670
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失 (△)	百万円 △233,166	△113,198	88,528	98,761	113,958
包括利益	百万円 △240,416	△112,226	95,996	110,052	141,212
純資産額	百万円 956,256	1,074,211	1,144,309	1,227,111	1,280,165
総資産額	百万円 3,477,382	3,702,421	3,735,507	3,780,073	3,752,359
1株当たり純資産額	円 2,230.73	1,986.57	2,122.56	2,273.29	2,458.45
1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失 (△)	円 △609.73	△258.03	181.63	202.63	240.08
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	円 —	—	—	—	—
自己資本比率	% 24.5	26.2	27.7	29.3	30.8
自己資本利益率	% —	—	8.8	9.2	10.1
株価収益率	倍 —	—	15.0	15.5	12.1
営業活動によるキャッシュ・フロー	百万円 △103,295	△86,468	273,964	318,314	281,431
投資活動によるキャッシュ・フロー	百万円 △211,692	△188,711	△214,902	△243,651	△263,112
財務活動によるキャッシュ・フロー	百万円 446,749	384,685	△88,765	△131,620	△126,165
現金及び現金同等物の期末残高	百万円 210,045	319,596	289,893	233,218	125,371
従業員数 (外数：平均臨時雇用人員数)	人 47,984 (12,130)	46,779 (10,509)	44,897 (10,278)	44,366 (10,459)	45,450 (10,238)

(注) 1 1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失については、表示単位未満の端数を四捨五入して表示しております。

2 各期連結子会社数及び持分法適用関連会社数は次のとおりであります。

回次	第34期	第35期	第36期	第37期	第38期
連結子会社数	64	61	60	61	60
持分法適用関連会社数	5	5	5	5	5

3 第34期及び第35期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、1株当たり当期純損失であり、また、潜在株式がないため記載しておりません。第36期、第37期及び第38期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式がないため記載しておりません。

4 第34期及び第35期の自己資本利益率及び株価収益率については、親会社株主に帰属する当期純損失であるため記載しておりません。

- 5 「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を第35期の期首から適用しており、第34期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。
- 6 2024年4月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。第34期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失を算定しております。
- 7 「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」（企業会計基準第27号 2022年10月28日）等を第38期の期首から適用しており、第37期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第34期	第35期	第36期	第37期	第38期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
営業収益	百万円 506, 840	577, 627	791, 279	944, 290	999, 278
経常利益又は経常損失(△)	百万円 △250, 779	△138, 290	27, 492	108, 727	109, 108
当期純利益又は 当期純損失 (△)	百万円 △217, 324	△121, 605	59, 437	65, 378	80, 424
資本金	百万円 100, 000	226, 136	226, 136	226, 136	226, 136
発行済株式総数	株 191, 334, 500	244, 001, 600	244, 001, 600	244, 001, 600	471, 009, 800
純資産額	百万円 580, 205	688, 478	724, 443	762, 875	755, 515
総資産額	百万円 3, 025, 958	3, 190, 533	3, 230, 632	3, 212, 691	3, 197, 206
1株当たり純資産額	円 1, 516. 21	1, 410. 81	1, 485. 64	1, 564. 30	1, 604. 96
1株当たり配当額 (内数：1株当たり中間配当額)	円 100. 0 (50. 0)	100. 0 (50. 0)	125. 0 (50. 0)	142. 0 (57. 5)	84. 5 (37. 0)
1株当たり当期純利益又は 1株当たり当期純損失 (△)	円 △567. 92	△277. 03	121. 88	134. 06	169. 34
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益	円 —	—	—	—	—
自己資本比率	% 19. 2	21. 6	22. 4	23. 7	23. 6
自己資本利益率	% —	—	8. 4	8. 8	10. 6
株価収益率	倍 —	—	22. 4	23. 4	17. 2
配当性向	% —	—	51. 3	53. 0	49. 9
従業員数 (外数：平均臨時雇用人員数)	人 23, 900 (4, 233)	22, 715 (4, 372)	21, 727 (4, 275)	21, 314 (4, 080)	21, 665 (3, 895)
株主総利回り (比較指標：TOPIX(配当込))	% 84. 3 (142. 1)	71. 5 (145. 0)	78. 2 (153. 4)	91. 1 (216. 8)	87. 5 (213. 4)
最高株価	円 7, 663	7, 000	6, 075	6, 654	3, 274
最低株価	円 4, 410	4, 588	4, 606	5, 458	2, 400. 5

- (注) 1 1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失については、表示単位未満の端数を四捨五入して表示しております。
- 2 第34期及び第35期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、1株当たり当期純損失であり、また、潜在株式がないため記載しておりません。第36期、第37期及び第38期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式がないため記載しておりません。
- 3 第34期及び第35期の自己資本利益率、株価収益率及び配当性向については、当期純損失であるため記載しておりません。
- 4 最高株価及び最低株価は2022年4月4日より東京証券取引所プライム市場におけるものであり、それ以前については東京証券取引所市場第一部におけるものであります。
- 5 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第35期の期首から適用しており、第34期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。
- 6 2024年4月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。第34期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益又は1株当たり当

期純損失及び株主総利回りを算定しております。

- 7 2024年4月1日を効力発生日として、普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。第38期の株価については、当該株式分割後の最高株価及び最低株価を記載しております。