

事業内容の概要及び主要な経営指標等の推移

1. 事業内容の概要（2025年3月31日時点）

当社グループ及び関連会社は、リサーチ、経営コンサルティング及びシステムコンサルティングからなる「コンサルティングサービス」、システム開発及びパッケージソフトの製品販売からなる「開発・製品販売」、アウトソーシングサービス、共同利用型サービス及び情報提供サービスからなる「運用サービス」並びに「商品販売」の4つのサービスを展開しています。

当社のセグメントは、主たるサービスの性質及び顧客・マーケットを総合的に勘案し区分しており、各報告セグメントにおいて、当社が中心となって事業を展開しています。各セグメントの事業内容及び同事業に携わる当社以外の主要な関係会社は以下のとおりです。

(コンサルティング)

政策提言や戦略コンサルティング、業務改革をサポートする業務コンサルティング、ITマネジメント全般にわたるシステムコンサルティングを提供しています。

(金融 IT ソリューション)

主に証券業や保険業、銀行業等の金融業顧客向けに、システムコンサルティング、システム開発及び運用サービス、共同利用型システム等のITソリューションやBPOサービスを提供しています。

[主要な関係会社]

NRI プロセスイノベーション株、株だいこう証券ビジネス、株D S B 情報システム、日本証券テクノロジー株、Australian Investment Exchange Limited

(産業 IT ソリューション)

流通業、製造業、サービス業や公共向けに、システムコンサルティング、システム開発及び運用サービス等のITソリューションを提供しています。

[主要な関係会社]

NRI ネットコム株、NRI システムテクノ株、NRI デジタル株、NRI Australia Limited、SQA Holdco Pty Ltd、Convergence Technologies, Inc.

(IT 基盤サービス)

主に金融 IT ソリューション部門及び産業 IT ソリューション部門を通じて、データセンターの運営管理や IT 基盤・ネットワーク構築等のサービスを提供しています。また、様々な業種の顧客に対して IT 基盤ソリューションや情報セキュリティサービスを提供しています。このほか、ITソリューションに係る新事業・新商品の開発に向けた実験的な取組みや先端的な情報技術等に関する調査、研究を行っています。

[主要な関係会社]

NRI セキュアテクノロジーズ株、NRI データ i テック株

これらのほか、その他の関係会社として野村ホールディングス株があり、また、関係会社以外の主な関連当事者として野村證券株があります。当社グループ及び関連会社は、これらに対してシステム開発・製品販売及び運用サービス等の提供を行っています。

2. 主要な経営指標等の推移（2025年3月31日時点）

(1) 連結経営指標等

回次	国際会計基準				
	第56期	第57期	第58期	第59期	第60期
決算年月	2021年3月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月
売上収益 (百万円)	550,337	611,634	692,165	736,556	764,813
営業利益 (百万円)	80,748	106,218	111,832	120,411	134,907
税引前利益 (百万円)	71,075	104,671	108,499	117,224	134,161
親会社の所有者に帰属する当期利益 (百万円)	52,867	71,445	76,307	79,643	93,762
親会社の所有者に帰属する当期包括利益 (百万円)	81,810	83,165	80,508	88,281	86,985
親会社の所有者に帰属する持分 (百万円)	330,495	339,360	399,006	399,532	434,040
資産合計 (百万円)	656,536	789,655	838,224	922,773	928,501
1株当たり親会社所有者帰属持分 (円)	547.66	575.59	674.35	693.33	758.67
基本的1株当たり当期利益 (円)	88.34	120.57	128.92	136.90	163.57
希薄化後1株当たり当期利益 (円)	88.12	120.34	128.88	136.84	163.56
親会社所有者帰属持分比率 (%)	50.3	43.0	47.6	43.3	46.7
親会社所有者帰属持分当期利益率 (%)	18.2	21.3	20.7	19.9	22.5
株価収益率 (倍)	38.8	33.3	23.8	31.0	29.6
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	84,594	98,137	118,899	142,277	130,196
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	△20,522	△130,547	△61,190	△53,422	△47,590
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	△13,183	△7,995	△44,921	△47,575	△87,314
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	153,187	115,610	129,257	173,935	168,597
従業員数 [ほか、平均臨時雇用者数] (人)	13,430 [4,115]	16,512 [4,626]	17,394 [5,082]	16,708 [4,906]	16,679 [4,944]

(注) 第56期より国際会計基準(以下「IFRS」という。)に基づいて連結財務諸表を作成しています。

回次	日本基準	
	第56期	
決算年月	2021年3月	
売上高 (百万円)	550,490	
経常利益 (百万円)	86,022	
親会社株主に帰属する当期純 利益 (百万円)	68,120	
包括利益 (百万円)	93,320	
純資産額 (百万円)	356,302	
総資産額 (百万円)	630,100	
1株当たり純資産額 (円)	585.12	
1株当たり当期純利益金額 (円)	113.83	
潜在株式調整後1株当たり当 期純利益金額 (円)	113.55	
自己資本比率 (%)	56.0	
自己資本利益率 (%)	21.8	
株価収益率 (倍)	30.1	
営業活動によるキャッシュ・ フロー (百万円)	73,931	
投資活動によるキャッシュ・ フロー (百万円)	△20,518	
財務活動によるキャッシュ・ フロー (百万円)	△2,525	
現金及び現金同等物の期末残 高 (百万円)	153,187	
従業員数 (人) [ほか、平均臨時雇用者数]	13,430 [4,115]	

(注) 第56期の日本基準による諸数値については金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査を受けていません。

(2)提出会社の経営指標等

回次	第56期	第57期	第58期	第59期	第60期
決算年月	2021年3月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月
売上高 (百万円)	417,295	439,163	471,052	531,695	560,141
経常利益 (百万円)	75,877	89,433	101,543	105,898	138,261
当期純利益 (百万円)	63,126	68,246	79,077	75,999	106,783
資本金 (百万円)	21,175	22,414	23,644	24,701	25,655
発行済株式総数 (千株)	610,000	610,696	593,652	580,796	581,241
純資産額 (百万円)	315,694	306,599	363,100	347,567	399,985
総資産額 (百万円)	572,491	649,381	694,089	783,503	807,645
1株当たり純資産額 (円)	522.48	519.51	613.40	603.08	699.14
1株当たり配当額 (うち1株当たり中間配当額) (円)	36.00 (17.00)	40.00 (19.00)	45.00 (22.00)	53.00 (24.00)	63.00 (29.00)
1株当たり当期純利益金額 (円)	105.49	115.17	133.59	130.64	186.28
潜在株式調整後1株当たり当 期純利益金額 (円)	105.22	114.95	133.56	130.58	186.27
自己資本比率 (%)	55.1	47.2	52.3	44.4	49.5
自己資本利益率 (%)	21.9	22.0	23.6	21.4	28.6
株価収益率 (倍)	32.5	34.9	22.9	32.5	26.0
配当性向 (%)	34.6	34.6	33.7	40.6	33.9
従業員数 (人) [ほか、平均臨時雇用者数]	6,507 [1,868]	6,488 [2,047]	6,782 [2,235]	7,206 [2,211]	7,645 [2,205]
株主総利回り (比較指標：配当込みTOPIX) (%)	151.3 (142.1)	179.0 (145.0)	139.2 (153.4)	193.1 (216.8)	221.7 (213.4)
最高株価 (円)	4,050	5,170	4,220	4,581	5,415
最低株価 (円)	2,127	3,110	2,922	3,070	3,835

- (注)1.配当性向は、配当金総額(NRIグループ社員持株会専用信託に対する配当金を含む。)を当期純利益で除して算定しています。
- 2.最高株価及び最低株価は、2022年4月4日より東京証券取引所(プライム市場)におけるものであり、それ以前は東京証券取引所(市場第一部)におけるものです。