

事業内容の概要及び主要な経営指標等の推移

1 事業内容の概要

2025年9月30日現在、当社グループは、当社及び199社の子会社・関連会社（製造会社140社、販売会社18社、その他41社）により構成されています。事業内容及びグループ各社の当該事業における位置付けは、次のとおりです。

「日本」、「北米」、「欧州」、「中国」、「アセアン・インド」の各セグメントで以下製品を製造・販売しています。

区分		主な製品
自動車部品	パワートレイン関連	オートマチックトランスミッション（AT）、マニュアルトランスミッション（MT）、無段変速機（CVT）、ハイブリッドトランスミッション、eAxele、電気式4WDユニット（E-Four）、ハイブリッドダンパー、電動ウォーターポンプ、電動オイルポンプ、ピストン、インテークマニホールド、エキゾーストマニホールド、可変バルブタイミング機構（VVT）
	走行安全関連	ブレーキマスターシリンダー、ディスクブレーキ、エレクトロニックスタビリティコントロール（ESC）、回生協調ブレーキシステム、電動パーキングブレーキ、アクティブリアステアリングシステム、電動チルト&テレスコピックステアリングコラム、ドライバーモニターシステム、自動駐車システム、周辺監視カメラシステム、シフト・バイ・ワイヤ、ブレーキペダルストロークセンサー
	車体関連	パワースライドドアシステム、パワーバックドアシステム、サンルーフ、ニューマチックシート、ドアハンドル、ドアロック、ドアフレーム、グリルシャッター、ユニバーサルステップ、アクティブフロンスポイラー、アクティブリアスポイラー、体重検知センサー、塗布型制振材
	LBS関連他（注）	カーナビゲーションシステム、乗り合い送迎サービス、補修・メンテナンス用商品
エネルギーソリューション関連他		〔エネルギーソリューション関連〕 ガスヒートポンプエアコン（GHP）、コージェネレーションシステム  〔その他〕 フェムト秒ファイバーレーザー、住宅リフォーム、建設土木

（注） 位置情報活用サービス（Location Based Service）

## 2 主要な経営指標等の推移

### (1) 連結経営指標等

回次	第98期	第99期	第100期	第101期	第102期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上収益 (百万円)	3, 525, 799	3, 917, 434	4, 402, 823	4, 909, 557	4, 896, 104
税引前利益 (百万円)	167, 523	219, 983	73, 741	149, 877	173, 440
親会社の所有者に帰属する当期利益 (百万円)	105, 638	141, 941	37, 670	90, 813	107, 586
親会社の所有者に帰属する当期包括利益 (百万円)	267, 691	266, 744	39, 353	426, 802	△37, 780
親会社の所有者に帰属する持分 (百万円)	1, 535, 512	1, 756, 516	1, 751, 326	2, 135, 837	1, 977, 263
総資産額 (百万円)	4, 027, 103	4, 205, 801	4, 135, 826	4, 643, 016	4, 284, 600
1 株当たり親会社所有者帰属持分 (円)	1, 899. 10	2, 172. 45	2, 165. 95	2, 641. 39	2, 609. 69
基本的 1 株当たり当期利益 (円)	130. 65	175. 55	46. 59	112. 31	137. 81
希薄化後 1 株当たり当期利益 (円)	—	—	—	—	—
親会社所有者帰属持分比率 (%)	38. 1	41. 8	42. 3	46. 0	46. 1
親会社所有者帰属持分当期利益率 (%)	7. 5	8. 6	2. 1	4. 7	5. 2
株価収益率 (倍)	10. 7	8. 0	26. 1	18. 5	11. 8
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	343, 314	193, 343	237, 970	499, 740	339, 870
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	△138, 175	△204, 952	△186, 857	△93, 153	△146, 948
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	△373, 880	△135, 859	△127, 752	△211, 699	△270, 221
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	520, 028	386, 906	317, 693	527, 191	451, 690
従業員数 (人)	118, 359	117, 177	116, 649	115, 140	114, 449
[外、平均臨時従業員数]	[21, 473]	[25, 829]	[25, 596]	[25, 229]	[24, 799]

(注 1) 国際会計基準に基づいて連結財務諸表を作成しています。

(注 2) 当社は、2024年10月 1 日付で普通株式 1 株につき 3 株の割合で株式分割を行っています。第98期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1 株当たり親会社所有者帰属持分及び基本的 1 株当たり当期利益を算定しています。

(注 3) 希薄化後 1 株当たり当期利益については、潜在株式が存在しないため記載していません。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第98期	第99期	第100期	第101期	第102期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
売上高 (百万円)	762,791	2,187,648	2,187,689	2,484,121	2,431,018
経常利益 (百万円)	49,381	135,033	73,547	49,715	105,888
当期純利益 (百万円)	40,973	335,465	73,274	109,994	97,744
資本金 (百万円)	45,049	45,049	45,049	45,049	45,049
発行済株式総数 (株)	294,674,634	294,674,634	294,674,634	294,674,634	809,023,902
純資産額 (百万円)	652,302	997,020	974,915	1,259,682	1,063,905
総資産額 (百万円)	1,994,113	2,625,196	2,591,451	2,968,913	2,586,258
1株当たり純資産額 (円)	806.76	1,233.11	1,205.73	1,557.85	1,404.20
1株当たり配当額 (円)	120.00	170.00	170.00	170.00	※ 120.00
(うち1株当たり 中間配当額)	(20.00)	(70.00)	(70.00)	(80.00)	(90.00)
1株当たり当期純利益 (円)	50.68	414.90	90.62	136.03	125.20
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	—	—	—	—	—
自己資本比率 (%)	32.7	38.0	37.6	42.4	41.1
自己資本利益率 (%)	6.9	35.8	7.4	9.8	8.4
株価収益率 (倍)	27.6	3.4	13.4	15.2	13.0
配当性向 (%)	78.9	13.7	62.5	41.7	47.9
従業員数 (人)	15,493	36,489	35,610	35,099	34,384
[外、平均臨時従業員数]	[2,554]	[7,098]	[6,346]	[6,579]	[5,789]
株主総利回り (%)	162.2	168.4	154.1	257.2	213.2
(比較指標：配当込みTOPIX)	(142.1)	(145.0)	(153.4)	(216.8)	(213.4)
最高株価 (円)	4,240	5,060	4,525	6,239	1,882 (6,252)
最低株価 (円)	2,270	3,530	3,400	3,575	1,562 (4,188)

(注1) 当社は、2024年10月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っています。第98期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益を算定しています。

※ 第102期の中間配当額は株式分割前の90円、期末配当額は株式分割後の30円とし、年間配当額は単純合計である120円として記載しています。なお、当該株式分割を考慮しない場合の1株当たり配当額（うち1株当たり中間配当額）は以下のとおりです。

回次	第98期	第99期	第100期	第101期	第102期
決算年月	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
1株当たり配当額 (円)	120.00	170.00	170.00	170.00	180.00
(うち1株当たり 中間配当額)	(20.00)	(70.00)	(70.00)	(80.00)	(90.00)

(注2) 第99期の主要な経営指標等の変動の主な要因は、2021年4月のアイシン・エイ・ダブリュ株式会社との経営統合によるものです。

(注3) 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載していません。

(注4) 最高株価及び最低株価は、2022年4月4日より東京証券取引所プライム市場におけるものであり、それ以前については東京証券取引所市場第一部におけるものです。また、第102期の株価については株式分割後の最高株価及び最低株価を記載しており、株式分割前の最高株価及び最低株価を括弧内に記載しています。