

事業内容の概要及び主要な経営指標等の推移

1. 事業内容の概要

当社グループ(当社および当社の関係会社)は、2025年6月30日現在、当社、子会社78社および関連会社7社で構成され、その主な事業内容はドライブチェーンおよびコンベヤチェーン(以上、チェーン)、減速機、直線作動機(以上、モーションコントロール)、エンジン用タイミングチェーンシステム(以上、モビリティ)、搬送・仕分け・保管システム(以上、マテハン)の製造、販売等であります。

当社は、チェーン、モーションコントロール、モビリティ、マテハンの製造、販売、研究開発および子会社、関連会社の統括等を行っております。

各子会社および関連会社の各々の主たるセグメントに係る位置づけは次のとおりであります。

| 会社名 | 事業内容 | 区分 | | セグメント | | | | |
|---|--|----|----|-------|-------------|-------|------|-----|
| | | 製造 | 販売 | チェーン | モーションコントロール | モビリティ | マテハン | その他 |
| (連結子会社) | | | | | | | | |
| 株椿本カスタムチエン | 小形コンベヤチェーンおよび特殊チェーンの製造 | ○ | | ○ | | | | |
| 株椿本スプロケット | スプロケットおよびカップリングの製造・販売 | ○ | ○ | ○ | ○ | | | |
| ツバキ山久チエイン㈱ | 各種機械用チェーンおよび省力機器類等の製造・販売 | ○ | ○ | ○ | ○ | | ○ | |
| 椿椿本鋳工 | 鋳鉄鋼の鋳造、加工および販売 | ○ | ○ | | | ○ | | |
| 椿椿本バルクシステム | 粉粒体コンベヤの製造・販売 | ○ | ○ | | | | ○ | |
| 椿本メイフラン㈱ | チップ・スクラップコンベヤの製造・販売 | ○ | ○ | | | | ○ | |
| 椿椿本マシナリー | 当社グループ製品等の国内における販売 | | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ |
| 株ツバキサポートセンター | ビルメンテナンス、保険代理業等 | | ○ | | | | | ○ |
| U. S. TSUBAKI HOLDINGS, INC. | 米国等における当社関係会社への事業支援 | | | ○ | ○ | ○ | ○ | |
| U. S. TSUBAKI POWER TRANSMISSION, LLC | チェーン製品、モーションコントロール製品の輸入販売および現地生産 | ○ | ○ | ○ | ○ | | | |
| U. S. TSUBAKI AUTOMOTIVE, LLC | モビリティ製品の輸入販売および現地生産 | ○ | ○ | | | ○ | | |
| U. S. TSUBAKI MATERIAL HANDLING, LLC | 米国における当社関係会社への事業支援 | | | | | | ○ | |
| U. S. TSUBAKI INDUSTRIAL, LLC | マテハン製品の輸入販売および現地生産 | ○ | ○ | | | | ○ | |
| TSUBAKI KABELSCHLEPP AMERICA, INC. | チェーン製品の輸入販売および現地生産 | ○ | ○ | ○ | | | | |
| TSUBAKI BRASIL EQUIPAMENTOS INDUSTRIAIS LTDA. | チェーン製品、モーションコントロール製品の輸入販売 | | ○ | ○ | ○ | | | |
| Central Conveyor Company, LLC | マテハン製品の輸入販売および現地生産 | ○ | ○ | | | | ○ | |
| Central Industrial, LLC | マテハン製品の輸入販売および現地生産 | ○ | ○ | | | | ○ | |
| Electrical Insights, LLC | マテハン製品の輸入販売および現地生産 | ○ | ○ | | | | ○ | |
| KCI, Incorporated | マテハン製品の輸入販売および現地生産 | ○ | ○ | | | | ○ | |
| TSUBAKI ATR, LLC | モーションコントロール製品の現地生産 | ○ | | | ○ | | | |
| 椿本机械(上海)有限公司 | モーションコントロール製品の輸入販売および現地生産 | ○ | ○ | | ○ | | | |
| TSUBAKIMOTO EUROPE B. V. | チェーン製品、モーションコントロール製品、モビリティ製品の輸入販売 | | ○ | ○ | ○ | ○ | | |
| TSUBAKIMOTO UK LTD. | チェーン製品、モーションコントロール製品、モビリティ製品の輸入販売および現地生産 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | | |
| Tsubaki Deutschland GmbH | チェーン製品、モーションコントロール製品、モビリティ製品の輸入販売 | | ○ | ○ | ○ | ○ | | |
| Tsubaki Automotive Czech Republic s. r. o. | モビリティ製品の輸入販売および現地生産 | ○ | ○ | | | ○ | | |
| TSUBAKI IBERICA POWER TRANSMISSION, S. L. | チェーン製品、モーションコントロール製品の輸入販売 | | ○ | ○ | ○ | | | |
| EUROCATENA GmbH | ドイツにおける当社関係会社への事業支援 | | | ○ | | | | |
| Karl Jungbluth Kettenfabrik GmbH & Co. KG | チェーン製品の現地生産・販売 | ○ | ○ | ○ | | | | |
| 台湾椿本股份有限公司 | チェーン製品、モーションコントロール製品、モビリティ製品の輸入販売および現地生産 | ○ | ○ | ○ | ○ | ○ | | |

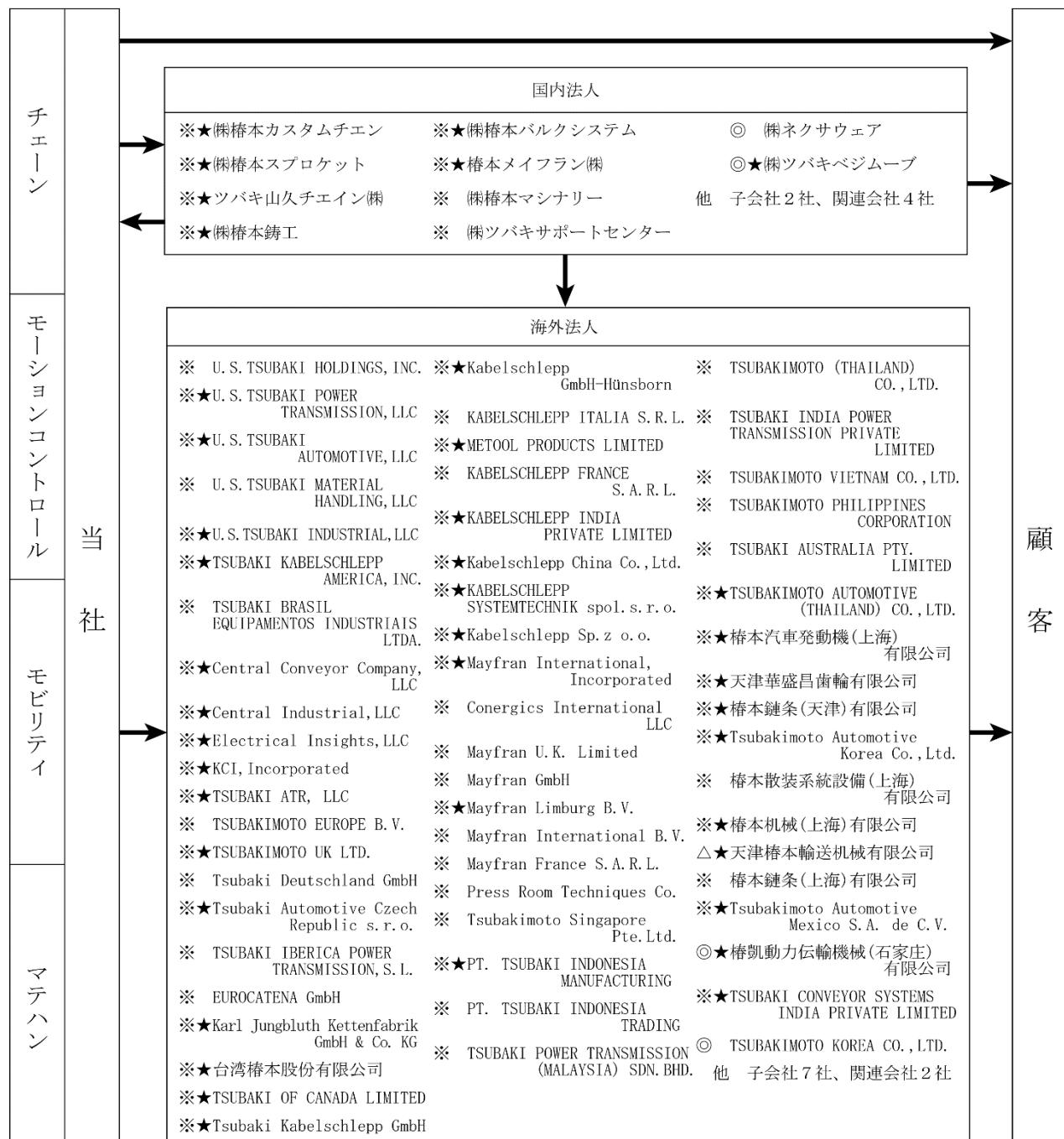
| 会社名 | 事業内容 | 区分 | | セグメント | | | | |
|--|--|----|----|-------|-------------|-------|------|-----|
| | | 製造 | 販売 | チェーン | モーションコントロール | モビリティ | マテハン | その他 |
| TSUBAKI OF CANADA LIMITED | チェーン製品、モーションコントロール製品の輸入販売およびチェーン製品の現地生産 | ○ | ○ | ○ | ○ | | | |
| Tsubaki Kabelschlepp GmbH | チェーン製品、マテハン製品の輸入販売および現地生産 | ○ | ○ | ○ | | | ○ | |
| Kabelschlepp GmbH-Hünsborn | マテハン製品の輸入販売および現地生産 | ○ | ○ | | | | ○ | |
| KABELSCHLEPP ITALIA S. R. L. | チェーン製品、マテハン製品の輸入販売 | | ○ | ○ | | | ○ | |
| METOOL PRODUCTS LIMITED | チェーン製品の輸入販売および現地生産 | ○ | ○ | ○ | | | | |
| KABELSCHLEPP FRANCE S. A. R. L. | チェーン製品、マテハン製品の輸入販売 | | ○ | ○ | | | ○ | |
| KABELSCHLEPP INDIA PRIVATE LIMITED | チェーン製品の輸入販売および現地生産 | ○ | ○ | ○ | | | | |
| Kabelschlepp China Co., Ltd. | チェーン製品、マテハン製品の輸入販売および現地生産 | ○ | ○ | ○ | | | ○ | |
| KABELSCHLEPP SYSTEMTECHNIK spol. s.r.o. | マテハン製品の輸入販売および現地生産 | ○ | ○ | | | | ○ | |
| Kabelschlepp Sp. z o. o. | チェーン製品の輸入販売および現地生産 | ○ | ○ | ○ | | | | |
| Mayfran International, Incorporated | マテハン製品の輸入販売および現地生産 | ○ | ○ | | | | ○ | |
| Conergics International LLC | 欧州等における当社関係会社への事業支援 | | | | | | ○ | |
| Mayfran U.K. Limited | マテハン製品の輸入販売 | | ○ | | | | ○ | |
| Mayfran GmbH | マテハン製品の輸入販売 | | ○ | | | | ○ | |
| Mayfran Limburg B.V. | マテハン製品の輸入販売および現地生産 | ○ | ○ | | | | ○ | |
| Mayfran International B.V. | マテハン製品の輸入販売 | | ○ | | | | ○ | |
| Mayfran France S. A. R. L. | マテハン製品の輸入販売 | | ○ | | | | ○ | |
| Press Room Techniques Co. | マテハン製品の輸入販売 | | ○ | | | | ○ | |
| Tsubakimoto Singapore Pte. Ltd. | チェーン製品、モーションコントロール製品、マテハン製品の輸入販売 | | ○ | ○ | ○ | | ○ | |
| PT. TSUBAKI INDONESIA MANUFACTURING | チェーン製品、マテハン製品の輸入販売および現地生産、モーションコントロール製品の輸入販売 | ○ | ○ | ○ | ○ | | ○ | |
| PT. TSUBAKI INDONESIA TRADING | チェーン製品、モビリティ製品の輸入販売 | | ○ | ○ | | ○ | | |
| TSUBAKI POWER TRANSMISSION (MALAYSIA) SDN. BHD. | チェーン製品、モーションコントロール製品、マテハン製品の輸入販売 | | ○ | ○ | ○ | | ○ | |
| TSUBAKIMOTO (THAILAND) CO., LTD. | チェーン製品、モーションコントロール製品の輸入販売 | | ○ | ○ | ○ | | | |
| TSUBAKI INDIA POWER TRANSMISSION PRIVATE LIMITED | チェーン製品、モーションコントロール製品、モビリティ製品の輸入販売 | | ○ | ○ | ○ | ○ | | |
| TSUBAKIMOTO VIETNAM CO., LTD. | チェーン製品、モーションコントロール製品の輸入販売 | | ○ | ○ | ○ | | | |
| TSUBAKIMOTO PHILIPPINES CORPORATION | チェーン製品、モーションコントロール製品、マテハン製品の輸入販売 | | ○ | ○ | ○ | | ○ | |
| TSUBAKI AUSTRALIA PTY. LIMITED | チェーン製品、モーションコントロール製品の輸入販売 | | ○ | ○ | ○ | | | ○ |
| TSUBAKIMOTO AUTOMOTIVE (THAILAND) CO., LTD. | モビリティ製品の輸入販売および現地生産 | ○ | ○ | | | ○ | | |
| 椿本汽車發動機(上海)有限公司 | モビリティ製品の輸入販売および現地生産 | ○ | ○ | | | ○ | | |
| Tsubakimoto Automotive Korea Co., Ltd. | モビリティ製品の輸入販売および現地生産 | ○ | ○ | | | ○ | | |
| 天津華盛昌齒輪有限公司 | モーションコントロール製品の現地生産 | ○ | ○ | | ○ | | | |
| 椿本鏈條(天津)有限公司 | チェーン製品およびモビリティ製品の輸入販売および現地生産 | ○ | ○ | ○ | | ○ | | |
| 椿本散裝系統設備(上海)有限公司 | 粉粒体コンベヤの輸入販売 | | ○ | | | | ○ | |
| 椿本鏈條(上海)有限公司 | チェーン製品、モーションコントロール製品、マテハン製品の輸入販売 | | ○ | ○ | ○ | | ○ | |
| Tsubakimoto Automotive Mexico S. A. de C.V. | モビリティ製品の輸入販売および現地生産 | ○ | ○ | | | ○ | | |
| TSUBAKI CONVEYOR SYSTEMS INDIA PRIVATE LIMITED | マテハン製品の輸入販売および現地生産 | ○ | ○ | | | | ○ | |

| 会社名 | 事業内容 | 区分 | | セグメント | | | | |
|-----------------------------|----------------------------------|----|----|-------|-------------|-------|------|-----|
| | | 製造 | 販売 | チェーン | モーションコントロール | モビリティ | マテハン | その他 |
| (持分法適用関連会社) | | | | | | | | |
| 天津椿本輸送機械有限公司 | 粉粒体コンベヤの輸入販売および現地生産 | ○ | ○ | | | | ○ | |
| (非連結子会社) | | | | | | | | |
| 椿凱動力伝輸機械（石家庄）有限公司 | チェーン製品の輸入販売および現地生産 | ○ | ○ | ○ | | | | |
| TSUBAKIMOTO KOREA CO., LTD. | チェーン製品、モーションコントロール製品の輸入販売 | | ○ | ○ | ○ | | | |
| 株ネクサウェア | マテハン製品の国内における販売 | | ○ | | | | ○ | |
| 株ツバキベジムーブ | 農産物の国内における生産・販売および関連事業へのコンサルティング | ○ | ○ | | | | | ○ |

(他連結子会社 4 社、非連結子会社 5 社、関連会社 6 社)

前頁に述べた当社グループの事業系統図は次のとおりであります。

[事業系統図]



(注) → 製品等の主な流れ

※ : 連結子会社、△ : 持分法適用関連会社、◎ : 非連結子会社

★ : 生産を行っている子会社または関連会社

2. 主要な経営指標等の推移

(1) 連結経営指標等

| 回次 | 第111期 | 第112期 | 第113期 | 第114期 | 第115期 |
|----------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 決算年月 | 2021年3月期 | 2022年3月期 | 2023年3月期 | 2024年3月期 | 2025年3月期 |
| 売上高 (百万円) | 193,399 | 215,879 | 251,574 | 266,812 | 279,193 |
| 経常利益 (百万円) | 11,026 | 20,045 | 20,958 | 23,450 | 25,332 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円) | 8,706 | 14,543 | 13,742 | 18,551 | 22,122 |
| 包括利益 (百万円) | 14,822 | 25,825 | 21,642 | 43,412 | 18,562 |
| 純資産額 (百万円) | 187,494 | 209,757 | 226,582 | 260,559 | 262,162 |
| 総資産額 (百万円) | 307,332 | 332,620 | 345,878 | 391,298 | 371,510 |
| 1株当たり純資産額 (円) | 5,019.35 | 5,612.28 | 6,059.46 | 2,402.41 | 2,533.14 |
| 1株当たり当期純利益金額 (円) | 235.23 | 392.88 | 371.12 | 170.55 | 212.65 |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額 (円) | — | — | — | — | — |
| 自己資本比率 (%) | 60.5 | 62.5 | 64.9 | 66.0 | 69.9 |
| 自己資本利益率 (%) | 4.8 | 7.4 | 6.4 | 7.7 | 8.5 |
| 株価収益率 (倍) | 12.97 | 7.78 | 8.66 | 10.07 | 8.70 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円) | 27,890 | 21,000 | 21,352 | 38,580 | 21,297 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円) | △9,560 | △9,075 | △9,279 | △9,161 | △11,834 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円) | △4,354 | △7,780 | △9,963 | △15,695 | △21,655 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 (百万円) | 46,084 | 52,888 | 56,978 | 74,655 | 63,316 |
| 従業員数 (人) | 8,535 | 8,566 | 8,691 | 8,750 | 8,768 |

- (注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため、記載しておりません。
- 2 「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を第112期の期首から適用しており、第112期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
- 3 2024年10月1日付で普通株式1株につき普通株式3株の割合で株式分割を行っております。第114期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額および1株当たり当期純利益金額を算定しております。

(2) 提出会社の経営指標等

| 回次 | 第111期 | 第112期 | 第113期 | 第114期 | 第115期 |
|--------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 決算年月 | 2021年3月期 | 2022年3月期 | 2023年3月期 | 2024年3月期 | 2025年3月期 |
| 売上高 (百万円) | 87,196 | 98,931 | 102,148 | 100,636 | 102,893 |
| 経常利益 (百万円) | 7,294 | 11,687 | 13,456 | 10,614 | 13,820 |
| 当期純利益 (百万円) | 6,005 | 9,686 | 11,843 | 10,191 | 16,449 |
| 資本金 (百万円) | 17,076 | 17,076 | 17,076 | 17,076 | 17,076 |
| 発行済株式総数 (千株) | 38,281 | 38,281 | 38,281 | 37,081 | 106,213 |
| 純資産額 (百万円) | 125,350 | 133,451 | 139,739 | 152,228 | 145,607 |
| 総資産額 (百万円) | 215,949 | 226,174 | 229,630 | 253,509 | 226,996 |
| 1株当たり純資産額 (円) | 3,386.47 | 3,605.02 | 3,773.42 | 1,415.31 | 1,419.67 |
| 1株当たり配当額 (うち 1株当たり中間配当額) (円) | 75.0 (30.0) | 120.0 (50.0) | 130.0 (60.0) | 160.0 (60.0) | 146.0 (99.0) |
| 1株当たり 当期純利益金額 (円) | 162.25 | 261.66 | 319.83 | 93.69 | 158.12 |
| 潜在株式調整後 1株 当たり当期純利益金額 (円) | — | — | — | — | — |
| 自己資本比率 (%) | 58.0 | 59.0 | 60.9 | 60.0 | 64.1 |
| 自己資本利益率 (%) | 4.9 | 7.5 | 8.7 | 7.0 | 11.0 |
| 株価収益率 (倍) | 18.80 | 11.68 | 10.05 | 18.32 | 11.69 |
| 配当性向 (%) | 46.2 | 45.9 | 40.6 | 56.9 | 50.6 |
| 従業員数 (人) | 2,902 | 2,937 | 2,977 | 3,034 | 3,063 |
| 株主総利回り (比較指標 : 配当込み TOPIX) (%) | 127.0 (142.1) | 132.1 (145.0) | 143.9 (153.4) | 229.1 (216.8) | 255.0 (213.4) |
| 最高株価 (円) | 3,365 | 3,765 | 3,390 | 5,270 | 1,996 (6,650) |
| 最低株価 (円) | 2,176 | 2,855 | 2,846 | 3,105 | 1,803 (4,880) |

- (注) 1 潜在株式調整後 1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため、記載しておりません。
- 2 最高・最低株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所市場第一部におけるものであり、2022年4月4日以降は東京証券取引所プライム市場におけるものであります。なお、2025年3月期の株価につきましては株式分割後の最高株価および最低株価を記載しており、株式分割前の最高株価および最低株価を括弧内に記載しております。
- 3 「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を第112期の期首から適用しており、第112期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
- 4 2024年10月1日付で普通株式1株につき普通株式3株の割合で株式分割を行っております。第114期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額および1株当たり当期純利益金額を算定しております。
- 5 2025年3月期の1株当たり配当額146.0円は、中間配当額99.0円と期末配当額47.0円の合計となっております。なお、提出会社は2024年10月1日付で上述のとおり株式分割を実施しておりますので、中間配当額99.0円は当該株式分割前の配当額、期末配当額47.0円は当該株式分割後の配当額であります。したがって、当該株式分割後の基準で換算した場合は、中間配当額が33.0円となり、年間の1株当たり配当額は80.0円となります。
- 6 株主総利回りの算定にあたっては、株式分割による影響を考慮しております。