

## 事業内容の概要及び主要な経営指標等の推移

### 1 【事業内容の概要】

当社グループは、2025年6月30日現在、当社、連結子会社119社（国内8社、海外111社）および持分法適用会社1社（海外1社）により構成されております。当社グループは、半導体専業メーカーとして、各種半導体に関する研究、開発、設計、製造、販売およびサービスを行っております。

当社グループの研究、開発、設計、製造、販売およびサービス機能は、主に当社および当社の子会社が分業しております。研究、開発、設計機能は、当社が担当するほか、ルネサス エレクトロニクス・アメリカ社、ルネサス セミコンダクタデザイン北京社、ルネサス デザイン・ベトナム社およびルネサス エレクトロニクス・ヨーロッパ社など、海外の子会社が担当しております。製造機能は、主に国内外の生産子会社が担当しておりますが、ファウンドリなどの外部生産委託先も必要に応じて活用しております。販売およびサービス機能は、国内においては、主に提携する販売特約店を通じて行っており、海外においては、主にルネサス エレクトロニクス・アメリカ社、ルネサス エレクトロニクス・ヨーロッパ社およびルネサス エレクトロニクス香港社などの海外の販売子会社やディストリビューターを通じて行っております。

当社グループは、「自動車向け事業」および「産業・インフラ・IoT向け事業」から構成されており、セグメント情報はこれらの区分により開示しております。

自動車向け事業には、自動車のエンジンや車体などを制御する半導体を提供する「車載制御」と、車内外の環境を検知するセンサリングシステムや様々な情報を運転者などに伝えるIVI（In-Vehicle Infotainment）・インストルメントパネルなどの車載情報機器に半導体を提供する「車載情報」が含まれております。当事業において、当社グループはそれぞれマイクロコントローラ、SoC（System-on-Chip）、アナログ半導体およびパワー半導体を中心に提供しております。

産業・インフラ・IoT向け事業には、スマート社会を支える「産業」、「インフラストラクチャー」および「IoT」が含まれております。当事業において、当社グループはそれぞれマイクロコントローラ、SoC、アナログ半導体およびパワー半導体を中心に提供しております。

加えて、当社の設計および生産子会社が行っている半導体の受託開発、受託生産などを「その他」に分類しております。

当社グループの連結子会社（119社）および持分法適用会社（1社）を主な事業内容別に記載すると次のとおりとなります。

2025年6月30日現在

関連する報告セグメント名	主要な事業の内容	国内子会社	海外子会社
自動車および産業・インフラ・IoT	販売		(連結子会社) ルネサス エレクトロニクス中国社 ルネサス エレクトロニクス上海社 ルネサス エレクトロニクス香港社 ルネサス エレクトロニクス台湾社 ルネサス エレクトロニクス韓国社 ルネサス エレクトロニクス・シンガポール社 ルネサス エレクトロニクス・マレーシア社 ルネサス エレクトロニクス・インド社 ルネサス エレクトロニクス・カナダ社 ルネサス エレクトロニクス・ブラジル・サービス社 ルネサス エレクトロニクス・ヨーロッパ社 (ドイツ) 他3社
	製造・製造支援	(連結子会社) ルネサス セミコンダクタマニュファクチャリング㈱	(連結子会社) ルネサス セミコンダクタ北京社 ルネサス セミコンダクタ蘇州社 ルネサス セミコンダクタ・ケイエル社 ルネサス セミコンダクタ・マレーシア社 ルネサス セミコンダクタ・ケダ社 ルネサス セミコンダクタテクノロジ・マレシア社
	設計・開発・応用技術		(連結子会社) ルネサス セミコンダクタデザイン北京社 ルネサス デザイン・ベトナム社 ルネサス セミコンダクタデザイン・マレーシア社 ルネサス デザイン・ブルガリア社 ルネサス デザイン・チューリッヒ社 ルネサス インテグレーテッド・サーチット上海社 ルネサス インテグレーテッド・サーチット成都社 他16社
	事業会社・その他	(連結子会社) 7社	(連結子会社) ルネサス エレクトロニクス・アメリカ社 ルネサス エレクトロニクス・ジャーマニー社 ルネサス エレクトロニクス・ペナン社 ルネサス インターナショナル・オペレーション社(マレーシア) インターチル・ルクセンブルク社 IDTバミューダ社 ギグピーク社 Dialog社 ルネサス エレクトロニクス・オーストラリア社 ルネサス エレクトロニクスNSW社 Altium社 Altium IP Hold社 Altium IP社 Altium LLC社 他54社  (持分法適用会社) 1社

(注) 海外の販売子会社の一部は、設計・開発の事業も行っております。

## 2 【主要な経営指標等の推移】

### (1) 連結経営指標等

回次	第19期	第20期	第21期	第22期	第23期
決算年月	2020年12月	2021年12月	2022年12月	2023年12月	2024年12月
売上収益 (百万円)	715, 673	993, 908	1, 500, 853	1, 469, 415	1, 348, 479
税引前利益 (百万円)	65, 216	142, 718	362, 282	422, 173	263, 833
親会社の所有者に帰属する 当期利益 (百万円)	45, 626	119, 536	256, 615	337, 086	219, 084
親会社の所有者に帰属する 当期包括利益 (百万円)	△19, 239	284, 721	565, 558	494, 513	528, 320
親会社の所有者に帰属する 持分 (百万円)	616, 701	1, 150, 081	1, 533, 735	2, 001, 553	2, 537, 382
資産合計 (百万円)	1, 608, 985	2, 426, 301	2, 812, 491	3, 167, 003	4, 490, 436
1株当たり親会社所有者 帰属持分 (円)	356. 08	591. 67	853. 51	1, 126. 31	1, 413. 77
基本的1株当たり 当期利益 (円)	26. 54	64. 77	137. 66	189. 77	122. 51
希薄化後1株当たり 当期利益 (円)	25. 97	63. 35	134. 84	186. 07	120. 85
親会社所有者帰属持分比率 (%)	38. 3	47. 4	54. 5	63. 2	56. 5
親会社所有者帰属持分 利益率 (%)	7. 4	13. 5	19. 1	19. 1	9. 7
株価収益率 (倍)	40. 7	22. 0	8. 6	13. 4	16. 7
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	223, 889	307, 384	479, 325	496, 627	340, 484
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	△40, 163	△663, 126	△97, 523	△267, 492	△1, 284, 105
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	△104, 470	340, 915	△294, 770	△181, 247	677, 345
現金及び現金同等物の 期末残高 (百万円)	219, 786	221, 924	336, 068	434, 681	229, 249
従業員数 (名)	18, 753	20, 962	21, 017	21, 204	22, 711

(注) 1 國際財務報告基準に基づいて連結財務諸表を作成しております。

2 従業員数には、休職者および臨時従業員数は含まれておりません。なお、臨時従業員数が従業員数の

100分の10未満であるため記載を省略しております。

3 第21期において企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、第20期の連結財務諸表については、取得原価の配分額の見直しが反映されております。

4 第22期において企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、第21期の連結財務諸表については、取得原価の配分額の見直しが反映されております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第19期	第20期	第21期	第22期	第23期
決算年月	2020年12月	2021年12月	2022年12月	2023年12月	2024年12月
売上高 (百万円)	563,908	771,277	1,075,144	1,065,819	973,959
経常利益 (百万円)	52,843	129,862	279,485	297,041	212,892
当期純利益 (百万円)	47,458	113,928	212,647	251,871	189,972
資本金 (百万円)	28,971	147,133	153,209	153,209	153,209
発行済株式総数 (千株)	1,731,899	1,943,806	1,958,454	1,958,454	1,870,615
純資産額 (百万円)	566,100	913,301	940,437	1,155,868	1,347,822
総資産額 (百万円)	1,628,721	2,385,940	2,553,295	2,575,156	3,500,965
1株当たり純資産額 (円)	317.65	463.03	498.75	648.97	758.78
1株当たり配当額 (うち1株当たり 中間配当額) (円)	— (—)	— (—)	— (—)	28.00 (—)	28.00 (—)
1株当たり当期純利益金額 (円)	27.60	61.73	114.07	141.80	106.19
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益金額 (円)	27.01	60.38	111.73	139.03	104.75
自己資本比率 (%)	33.8	37.7	36.5	44.8	38.5
自己資本利益率 (%)	9.1	15.7	23.2	24.2	15.2
株価収益率 (倍)	39.1	23.1	10.4	18.0	19.3
配当性向 (%)	—	—	—	19.7	26.4
従業員数 (人)	6,162	6,116	6,133	6,296	6,482
株主総利回り (比較指標： 配当込みTOPIX) (%)	143.9 (107.4)	189.7 (121.1)	157.8 (118.1)	343.6 (151.5)	280.3 (182.5)
最高株価 (円)	1,112	1,577	1,561	2,900	3,397
最低株価 (円)	317	1,042	1,145	1,166	1,821

(注) 1 第19期、第20期および第21期の配当性向については、無配のため記載しておりません。

2 従業員数には、休職者および臨時従業員数は含まれておりません。なお、臨時従業員数が従業員数の100分の10未満であるため記載を省略しております。

3 最高株価および最低株価は、2022年4月4日より東京証券取引所（プライム市場）におけるものであり、それ以前は東京証券取引所（市場第一部）におけるものであります。