

事業内容の概要及び主要な経営指標等の推移

1 事業内容の概要

当社グループは、2025年6月30日現在、当社及び子会社120社、関連会社等42社で構成されており、主として自動車及び部品並びに産業用エンジンの製造、販売を事業内容とし、これらに関連する物流等の各種サービスを展開しています。当社と関係会社との位置付けは次のとおりです。

当社グループは、大型トラック・バス、小型トラックを中心としたCV・LCV及びパワートレイン（注）の製造・販売、それらに関連する事業をグループの中核事業として国内外に展開しています。

生産体制は、当社による製造・組立と、当社が供給するコンポーネントを在外グループ企業により組み立てる現地生産を行っています。また、自動車以外の主力製品であるエンジンは、日本及びアジア地域で生産しています。

国内の販売体制は、中央官庁並びに大口需要者一部に対しては、大型トラック・バスを当社が直接販売にあたり、大型トラック・バス、小型トラックほかの、その他の需要者に対しては販売会社がその販売にあたっています。

海外への販売は、当社グループ企業の販売網及びゼネラルモーターズグループ各社等の販売網並びに商社等を通じ行っています。

主な関係会社

（製造）

UDトラックス㈱、㈱湘南ユニテック、㈱I J T T、日本フルハーフ㈱、ジェイ・バス㈱、泰国いすゞ自動車㈱、いすゞ（中国）発動機有限公司、いすゞモーターズサウスアフリカリミテッド

（販売）

いすゞ自動車販売㈱、いすゞ自動車東北㈱、いすゞ自動車首都圏㈱、いすゞ自動車近畿㈱、いすゞ自動車中部㈱、いすゞ自動車中国四国㈱、いすゞ自動車九州㈱、いすゞリーシングサービス㈱、いすゞノースアメリカコーポレーション、いすゞモーターズアメリカエルエルシー、いすゞコマーシャルトラックオプアメリカインク、いすゞオーストラリアリミテッド、いすゞモーターズアジアリミテッド、いすゞモーターズインターナショナルオペレーションズタイランドリミテッド、いすゞモーターズインディアプライベートリミテッド、いすゞ自動車インターナショナル

（物流・サービス・その他）

いすゞロジスティクス㈱、いすゞビルドライフ㈱、五十鈴（中国）投資有限公司、五十鈴（中国）企業管理有限公司

（注）文中「CV」「LCV」「パワートレイン」とあるのはそれぞれ「商用車」「ピックアップトラック及び派生車」「エンジン、トランスマッキシヨン及び駆動系のコンポーネント」のことを示します。

2 主要な経営指標等の推移

(1) 連結経営指標等

(1) 回次	国際会計基準		
	移行日	第 122 期	第 123 期
決算年月	2023 年 4 月 1 日	2024 年 3 月	2025 年 3 月
売上収益 (百万円)	—	3, 404, 633	3, 235, 648
税引前利益 (百万円)	—	297, 297	244, 964
親会社の所有者に帰属する 当期利益 (百万円)	—	168, 996	140, 062
親会社の所有者に帰属する 当期包括利益 (百万円)	—	264, 696	138, 528
親会社の所有者に帰属する 持分 (百万円)	1, 232, 102	1, 381, 942	1, 372, 863
総資産額 (百万円)	3, 035, 459	3, 261, 538	3, 303, 310
1 株当たり親会社所有者帰 属持分 (円)	1, 589. 45	1, 845. 84	1, 928. 17
基本的 1 株当たり当期利益 (円)	—	220. 22	190. 78
希薄化後 1 株当たり当期利 益 (円)	—	219. 95	190. 75
親会社所有者帰属持分当期 利益率 (%)	40. 6	42. 4	41. 6
株価収益率 (倍)	—	9. 33	10. 57
営業活動によるキャッシュ ・フロー (百万円)	—	308, 738	254, 059
投資活動によるキャッシュ ・フロー (百万円)	—	△140, 051	△202, 345
財務活動によるキャッシュ ・フロー (百万円)	—	△164, 485	△90, 602
現金及び現金同等物の期末 残高 (百万円)	358, 231	389, 227	358, 711
従業員数 (人) (外、平均臨時雇用者数)	44, 495 (15, 146)	45, 034 (14, 455)	42, 117 (12, 110)

(注) 1. 第 123 期より国際会計基準 (IFRS) に基づいて連結財務諸表を作成しています。

2. キャッシュ・フローの△は支出を示しています。

3. 1 株当たり親会社所有者帰属持分、基本的 1 株当たり当期利益及び希薄化後 1 株当たり当期利益の算定に
あたっては、自己株式のほかに取締役等を受益者とする信託が保有する当社株式を控除しています。

回次	日本基準				
	第 119 期	第 120 期	第 121 期	第 122 期	第 123 期
決算年月	2021 年 3 月	2022 年 3 月	2023 年 3 月	2024 年 3 月	2025 年 3 月
売上高 (百万円)	1,908,150	2,514,291	3,195,537	3,386,676	3,208,084
経常利益 (百万円)	104,265	208,406	269,872	313,039	248,231
親会社株主に帰属する当期 純利益 (百万円)	42,708	126,193	151,743	176,442	134,363
包括利益 (百万円)	104,098	208,023	224,390	323,093	179,707
純資産額 (百万円)	1,205,013	1,394,425	1,510,232	1,659,029	1,606,413
総資産額 (百万円)	2,244,970	2,856,139	3,046,777	3,263,001	3,288,944
1 株当たり純資産額 (円)	1,385.36	1,540.51	1,688.01	1,951.02	2,026.43
1 株当たり当期純利益金額 (円)	57.91	162.87	195.75	229.92	183.02
自己資本比率 (%)	45.5	41.8	42.9	44.8	43.9
自己資本利益率 (%)	4.3	11.4	12.1	12.7	9.3
株価収益率 (倍)	20.53	9.75	8.07	8.94	11.02
営業活動によるキャッシュ ・フロー (百万円)	222,918	172,056	227,085	298,568	217,658
投資活動によるキャッシュ ・フロー (百万円)	△93,413	△420,867	△80,527	△155,080	△177,891
財務活動によるキャッシュ ・フロー (百万円)	△55,275	186,145	△140,372	△144,977	△64,591
現金及び現金同等物の期末 残高 (百万円)	386,670	341,713	364,396	384,878	371,763
従業員数 (人) (外、平均臨時雇用者数)	36,224 (10,183)	44,299 (14,320)	44,495 (15,146)	45,034 (14,455)	42,117 (12,110)

- (注) 1. キャッシュ・フローの△は支出を示しています。
2. 潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載していません。
3. 1 株当たり純資産額及び 1 株当たり当期純利益金額の算定にあたっては、自己株式のほかに取締役等を受益者とする信託が保有する当社株式を控除しています。
4. 「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第 29 号 2020 年 3 月 31 日）等を第 120 期（2022 年 3 月）の期首から適用しており、第 120 期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっています。
5. 第 123 期の日本基準による諸数値につきましては、金融商品取引法第 193 条の 2 第 1 項の規定に基づく監査を受けていません。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第 119 期	第 120 期	第 121 期	第 122 期	第 123 期
決算年月	2021 年 3 月	2022 年 3 月	2023 年 3 月	2024 年 3 月	2025 年 3 月
売上高 (百万円)	922,628	1,111,891	1,306,768	1,318,030	1,428,208
経常利益 (百万円)	60,425	96,297	194,923	157,726	85,143
当期純利益 (百万円)	49,275	88,928	186,650	152,383	77,672
資本金 (百万円)	40,644	40,644	40,644	40,644	40,644
発行済株式総数 (株)	777,442,069	777,442,069	777,442,069	777,442,069	713,526,569
純資産額 (百万円)	657,786	751,628	871,042	945,807	850,812
総資産額 (百万円)	1,117,071	1,444,294	1,528,953	1,621,544	1,661,382
1 株当たり純資産額 (円)	891.79	969.62	1,123.60	1,263.22	1,194.87
1 株当たり配当額 (内 1 株当たり中間配当額) (円)	30.000 (10.000)	66.000 (29.000)	79.000 (36.000)	92.000 (43.000)	92.000 (46.000)
1 株当たり当期純利益金額 (円)	66.81	114.77	240.77	198.56	105.79
自己資本比率 (%)	58.9	52.0	57.0	58.3	51.2
自己資本利益率 (%)	7.8	12.6	23.0	16.8	8.6
株価収益率 (倍)	17.80	13.84	6.56	10.35	19.06
配当性向 (%)	44.9	57.5	32.8	46.3	87.0
従業員数 (人) (外、平均臨時雇用者数)	8,149 (2,955)	8,056 (4,010)	8,056 (4,361)	8,491 (4,447)	8,804 (4,327)
株主総利回り (%) (比較指標：配当込み TOPIX) (%)	170.4 (142.1)	235.4 (145.0)	245.2 (153.4)	324.6 (216.8)	332.1 (213.4)
最高株価 (円)	1,259.0	1,693.0	1,857.0	2,187.0	2,268.5
最低株価 (円)	612.7	1,070.0	1,419.0	1,502.0	1,640.0

- (注) 1. 潜在株式調整後 1 株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載していません。
2. 1 株当たり純資産額及び 1 株当たり当期純利益金額の算定にあたっては、自己株式のほかに取締役等を受益者とする信託が保有する当社株式を控除しています。
3. 最高株価及び最低株価は、2022 年 4 月 4 日より東京証券取引所（プライム市場）におけるものであり、それ以前については東京証券取引所（市場第一部）の市場相場によります。
4. 「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第 29 号 2020 年 3 月 31 日）等を第 120 期（2022 年 3 月）の期首から適用しており、第 120 期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっています。