

## 事業内容の概要および主要な経営指標等の推移

### 1. 事業内容の概要

ドイツ銀行は、フランクフルト・アム・マイン（ドイツ）に本店を置くドイツ最大の銀行であり、2024年12月31日現在の総資産規模が1兆3,870億ユーロで、世界最大の金融機関の一つである。2024年末現在、当行内部の従業員数は常勤相当で89,753名であり、56ヶ国において1,307支店（このうち67%がドイツ国内）を運営している。

### 2. 主要な経営指標等の推移

（便宜上記載されている日本円金額は、2025年5月30日現在の株式会社三菱UFJ銀行の対顧客電信売買相場の仲値（1.00ユーロ=163.57円）により計算されている。）

(a) ドイツ銀行グループ（連結ベース）（注1）

（特に表示がない限り単位：百万ユーロ（億円））

年 度	2020年	2021年	2022年	2023年	2024年
信用損失引当金控除後の純利息収益	9,734 (15,922)	10,640 (17,404)	12,425 (20,324)	12,097 (19,787)	11,235 (18,377)
利息以外の収益合計	12,503 (20,451)	14,255 (23,317)	13,560 (22,180)	15,277 (24,989)	17,027 (27,851)
純収益合計（注2）	22,237 (36,373)	25,410 (41,563)	27,210 (44,507)	28,879 (47,237)	30,092 (49,221)
税引前利益（損失）	1,021 (1,670)	3,390 (5,545)	5,594 (9,150)	5,678 (9,288)	5,291 (8,654)
ドイツ銀行株主およびその他の資本構成要素に帰属する純利益（損失）	495 (810)	2,365 (3,868)	5,525 (9,037)	4,772 (7,806)	3,366 (5,506)
包括利益（損失）合計（税引後）	-762 (-1,246)	3,844 (6,288)	5,392 (8,820)	4,255 (6,960)	4,236 (6,929)
普通株式	5,291 (8,654)	5,291 (8,654)	5,291 (8,654)	5,223 (8,543)	5,106 (8,352)
株主持分合計	54,786 (89,613)	58,027 (94,915)	61,959 (101,346)	64,486 (105,480)	66,276 (108,408)
資産合計	1,325,259 (2,167,726)	1,323,993 (2,165,655)	1,336,788 (2,186,584)	1,312,331 (2,146,580)	1,387,177 (2,269,005)
普通株式等Tier 1資本比率（CRR/CRD 4適用ベース）（%）（注3）	13.6	13.2	13.4	13.7	13.8
Tier 1自己資本率（CRR/CRD 4適用ベース）（%）（注3）	15.7	15.7	15.7	16.1	17.0
基本的流通株式1株当たり純資産（ユーロ（円））	26.04 (4,259)	27.62 (4,518)	29.74 (4,865)	31.64 (5,175)	33.41 (5,465)
基本的1株当たり利益（損失）（ユーロ（円））（注4）	0.07 (11)	0.96 (157)	2.42 (396)	2.07 (339)	1.40 (229)
希薄化後1株当たり利益（損失）（ユーロ（円））（注5）	0.07 (11)	0.93 (152)	2.37 (388)	2.03 (332)	1.37 (224)
営業活動によるキャッシュ・フロー	30,736 (50,275)	-2,952 (-4,829)	-2,113 (-3,456)	5,606 (9,170)	-28,584 (-46,755)
投資活動によるキャッシュ・フロー	-1,892 (-3,095)	23,595 (38,594)	-17,175 (-28,093)	-2,576 (-4,214)	-6,781 (-11,092)
財務活動によるキャッシュ・フロー	-311 (-509)	1,630 (2,666)	614 (1,004)	-2,852 (-4,665)	-646 (-1,057)

現金および現金同等物の期末残高	156,328 (255,706)	179,946 (294,338)	165,626 (270,914)	163,768 (267,875)	130,666 (213,730)
従業員数（常勤相当）（人）	84,659	82,969	84,930	90,130	89,753

（注1）連結財務諸表は、IFRSに基づき開示されている。

（注2）2020年12月31日に終了した年度において、「純収益合計」は信用損失引当金控除後を意味している。2021年12月31日に終了した年度、2022年12月31日に終了した年度、2023年12月31日に終了した年度および2024年12月31日に終了した年度においては、「純収益合計」は信用損失引当金控除前の純利息収益に利息以外の収益を加えた額を意味している。

（注3）CRR/CRD 4 フレームワークの暫定適用ベースに基づいている。自己資本比率は、対象となる資本とリスク・ウェイト・アセットとの関連を示している。

（注4）各年度の基本的1株当たり利益（損失）は、ドイツ銀行株主に帰属する純利益を普通株式の平均流通株式数で除して計算されている。利益（損失）は、2024年4月、2023年5月、2022年5月、2021年4月および2020年4月にその他Tier 1 資本証券のクーポンとしてそれぞれ支払われた574百万ユーロ、498百万ユーロ、479百万ユーロ、363百万ユーロおよび349百万ユーロ（税引前）によって調整されている。

（注5）各年度の希薄化後1株当たり利益（損失）は、ドイツ銀行株主に帰属する純利益を普通株式の平均流通株式数（いずれも想定される株式転換後の数値）で除して計算されている。利益（損失）は、2024年4月、2023年5月、2022年5月、2021年4月および2020年4月にその他Tier 1 資本証券のクーポンとしてそれぞれ支払われた574百万ユーロ、498百万ユーロ、479百万ユーロ、363百万ユーロおよび349百万ユーロ（税引前）によって調整されている。

## (b) ドイツ銀行（非連結ベース）

（特に表示がない限り単位：百万ユーロ（億円））

年 度	2020年	2021年	2022年	2023年	2024年
収益合計	27,515 (45,006)	26,252 (42,940)	44,592 (72,939)	79,246 (129,623)	85,519 (139,883)
営業利益	-902 (-1,475)	121 (198)	-217 (-355)	5,466 (8,941)	2,509 (4,104)
当期純利益（損失）	-1,769 (-2,894)	1,919 (3,139)	5,506 (9,006)	4,999 (8,177)	2,883 (4,716)
資本金	5,291 (8,654)	5,291 (8,654)	5,291 (8,654)	5,223 (8,543)	5,106 (8,352)
資産合計	993,292 (1,624,728)	1,020,109 (1,668,592)	1,052,343 (1,721,317)	1,060,231 (1,734,220)	1,128,403 (1,845,729)
純資産額（資本金および剰余金）	32,959 (53,911)	34,913 (57,107)	39,625 (64,815)	43,552 (71,238)	44,884 (73,417)
1株当たり純資産額（1株当たり 資本金および剰余金）（ユーロ （円））（注1）	15.95 (2,609)	16.89 (2,763)	19.17 (3,136)	21.35 (3,492)	22.50 (3,680)
1株当たり利益（損失） （ユーロ（円））	-0.86 (-141)	0.93 (152)	2.66 (435)	2.45 (401)	1.45 (237)
1株当たり配当 （ユーロ（円））	— (—)	0.20 (33)	0.30 (49)	0.45 (74)	0.68 (111)
配当性向（%）	N/A	21.5	11.3	18.4	47.0
従業員数（人）（注2）	32,132	35,848	35,325	36,285	36,815

（注1） 配当可能利益を除く。

（注2） 常勤相当の平均従業員数。