

## 事業内容の概要及び主要な経営指標等の推移

### 1 事業内容の概要 (2025年3月31日現在)

当社及び当社の関係会社(当社、子会社81社(うち連結子会社77社)及び関連会社31社により構成)におきましては、産業機械事業、自動車事業等を行っています。

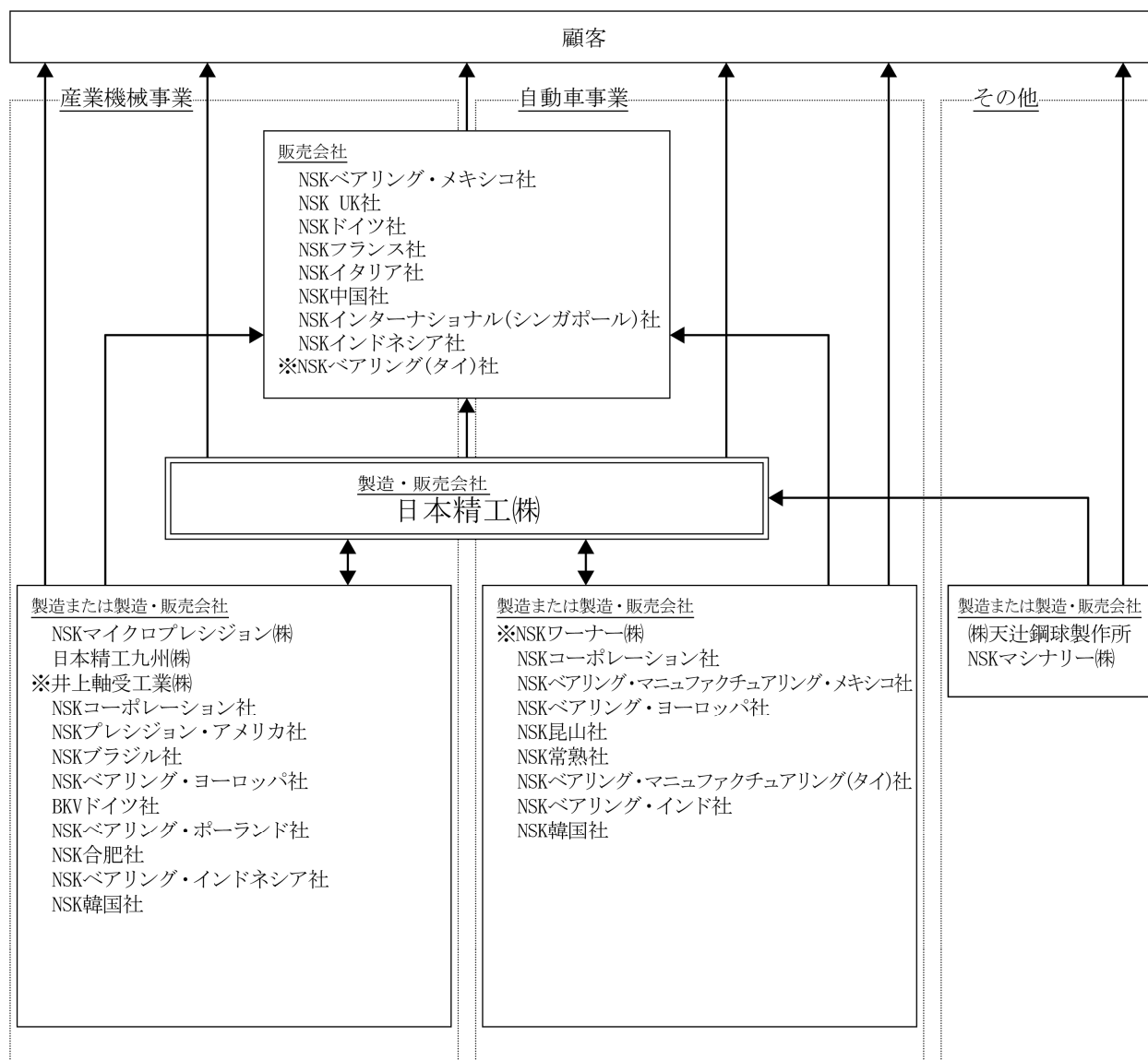
産業機械事業については、一般産業向けの軸受、精密機器関連製品及び状態監視システム等の製造・販売を行っています。自動車事業については、自動車及び自動車部品メーカー向けの軸受、自動変速機用部品等の製造・販売を行っています。

各事業における主要製品、当社及び関係会社の位置付け等は次のとおりです。

事業	主要製品	主要製造会社	主要販売会社
産業機械	玉軸受 円すいころ軸受 円筒ころ軸受 自動調心ころ軸受 精密軸受 ボールねじ リニアガイド XYテーブル メガトルクモータ 状態監視システム等	日本精工(株) NSKマイクロプレジジョン(株) 日本精工九州(株) ※ 井上軸受工業(株) NSKコーポレーション社 NSKプレジジョン・アメリカ社 NSKブラジル社 NSKベアリング・ヨーロッパ社 BKVドイツ社 NSKベアリング・ポーランド社 NSK合肥社 NSKベアリング・インドネシア社 NSK韓国社	日本精工(株) NSKコーポレーション社 NSKプレジジョン・アメリカ社 NSKベアリング・メキシコ社 NSKブラジル社 NSK UK社 NSKドイツ社 BKVドイツ社 NSKフランス社 NSKイタリア社 NSK中国社 NSKインターナショナル(シンガポール)社 NSKインドネシア社 NSKベアリング・マニュファクチャリング(タイ)社 ※ NSKベアリング(タイ)社 NSKベアリング・インド社 NSK韓国社
自動車	ハブユニット軸受 ニードル軸受 円すいころ軸受 円筒ころ軸受 玉軸受 ボールねじ 自動変速機用部品等	※ 日本精工(株) NSKワーナー(株) NSKコーポレーション社 NSKベアリング・マニュファクチャリング・メキシコ社 NSKベアリング・ヨーロッパ社 NSK昆山社 NSK常熟社 NSKベアリング・マニュファクチャリング(タイ)社 NSKベアリング・インド社 NSK韓国社	※ NSKベアリング(タイ)社 NSKベアリング・インド社 NSK韓国社
その他	鋼球、機械設備等	(株)天辻鋼球製作所 NSKマシナリー(株)	—

※ 持分法適用会社であり、当社及び持分法適用会社以外は連結子会社です。

以上の事業の概略を系統図によって示すと、次のとおりです。



なお、米州、欧州、中国及びアセアン・オセアニアにおきましては、NSKアメリカズ社、NSKヨーロッパ社、NSK中国社及びNSKインターナショナル(シンガポール)社が、それぞれの地域の関係会社の統括を行っています。

※ 持分法適用会社であり、当社及び持分法適用会社以外は連結子会社です。

## 2 主要な経営指標等の推移

### (1) 連結経営指標等

回次 決算年月	国際会計基準				
	第160期	第161期	第162期	第163期	第164期
2021年3月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月	
売上高 (百万円)	747,559	865,166	776,762	788,867	796,667
税引前利益 (百万円)	5,889	29,516	43,282	26,210	25,100
親会社の所有者に帰属する当期利益 (百万円)	355	16,587	18,412	8,502	10,647
親会社の所有者に帰属する当期包括利益 (百万円)	59,290	72,220	13,449	80,147	6,740
親会社の所有者に帰属する持分 (百万円)	554,516	617,800	616,213	659,979	651,462
資産合計 (百万円)	1,171,699	1,234,551	1,233,256	1,298,077	1,219,543
1株当たり親会社所有者帰属持分 (円)	1,081.88	1,204.63	1,200.92	1,350.52	1,332.78
基本的1株当たり当期利益 (円)	0.69	32.35	35.89	17.27	21.78
希薄化後1株当たり当期利益 (円)	0.69	32.26	35.77	17.20	21.71
親会社所有者帰属持分比率 (%)	47.3	50.0	50.0	50.8	53.4
親会社所有者帰属持分利益率 (%)	0.1	2.8	3.0	1.3	1.6
株価収益率 (倍)	1,644.93	22.75	21.06	51.17	29.29
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	53,842	22,733	64,163	99,818	82,176
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	△51,096	△19,973	△48,778	△90,814	△58,753
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	29,992	△48,224	4,417	△24,780	△33,741
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	176,638	137,504	160,109	150,583	138,253
従業員数 [ほか、平均臨時雇用者数] (人)	30,378 [2,847]	30,577 [2,971]	29,882 [2,786]	25,632 [2,503]	24,057 [2,339]

(注) 1 国際会計基準(IFRS)に基づいて連結財務諸表を作成しています。

2 第161期(2022年3月期)において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、第160期(2021年3月期)の関連する主要な経営指標等について、暫定的な会計処理の確定の内容を反映させています。

3 第163期第1四半期連結会計期間より、ステアリング事業を非継続事業に分類しています。これにより、売上高、税引前利益は非継続事業を除いた継続事業の金額を表示しており、第162期についても当該変更を反映しています。また、親会社の所有者に帰属する当期利益は、継続事業及び非継続事業の合算を表示しています。

4 当社は2023年8月1日にステアリング事業をグローバルに統括するNSKステアリング&コントロール株式会社(以下「NS&C」)に対する支配を喪失し、第163期第2四半期連結会計期間よりNS&C及び同社の子会社は当社の持分法適用関連会社及びその子会社となりました。支配の喪失に係る損益は非継続事業に、持分法による投資損益は継続事業にそれぞれ含めています。

5 第163期(2024年3月期)に引き続き非継続事業に分類していたステアリング事業のインド子会社であるRane NSK Steering Systems Private Limited (以下「RNSS」)について、2024年9月19日に当社が所有するRNSSの全株式をRane Holdings Limitedに譲渡し、RNSSに対する支配を喪失しました。なお、支配の喪失に係る損益を非継続事業に含めています。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第160期	第161期	第162期	第163期	第164期
決算年月	2021年3月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月
売上高 (百万円)	389,199	446,623	452,351	387,079	383,802
経常利益 (百万円)	15,329	26,842	52,723	39,590	33,979
当期純利益 (百万円)	16,178	34,379	49,876	64,029	30,421
資本金 (百万円)	67,176	67,176	67,176	67,176	67,176
発行済株式総数 (千株)	551,268	551,268	551,268	500,000	500,000
純資産額 (百万円)	273,959	291,484	320,357	346,113	357,592
総資産額 (百万円)	717,129	715,771	755,144	783,859	751,330
1株当たり純資産額 (円)	533.22	567.18	623.14	706.98	730.27
1株当たり配当額 (円)	20.00	25.00	30.00	30.00	34.00
(うち1株当たり 中間配当額) (円)	(10.00)	(10.00)	(15.00)	(15.00)	(17.00)
1株当たり当期純利益金額 (円)	31.54	66.99	97.13	129.89	62.18
潜在株式調整後1株 当たり当期純利益金額 (円)	—	—	—	—	—
自己資本比率 (%)	38.1	40.7	42.4	44.1	47.6
自己資本利益率 (%)	6.2	12.2	16.3	19.2	8.7
株価収益率 (倍)	35.99	10.99	7.78	6.80	10.26
配当性向 (%)	63.4	37.3	30.9	23.1	54.7
従業員数 (人)	7,974	8,087	7,986	7,459	7,479
株主総利回り (%)	166.4	112.5	119.7	142.5	112.0
(比較指標：配当込み TOPIX) (%)	(142.1)	(145.0)	(153.4)	(216.8)	(213.4)
最高株価 (円)	1,202	1,141	803	931	904
最低株価 (円)	581	630	680	729	628

(注) 1 第160期(2021年3月期)から第164期(2025年3月期)までの潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載していません。

2 第160期(2021年3月期)において営業外費用に含まれていた関係会社株式評価損は第161期(2022年3月期)より特別損失に含めることとしました。この表示方法の変更を反映するため、第160期(2021年3月期)の金額について組み替えを行っています。

3 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第161期(2022年3月期)の期首から適用しており、第161期(2022年3月期)以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっています。

4 最高株価及び最低株価は、2022年4月4日より東京証券取引所プライム市場におけるものであり、それ以前については東京証券取引所第一部におけるものです。