

事業内容の概要及び主要な経営指標等の推移

1. 事業内容の概要

当社および当社の関係会社（子会社585社、関連会社および共同支配企業165社（2025年3月31日現在）により構成）においては、自動車事業を中心に、金融事業およびその他の事業を行っています。

自動車 当事業においては、セダン、ミニバン、コンパクト、SUV、トラック等の自動車とその関連部品・用品の設計、製造および販売を行っています。自動車は、当社、日野自動車㈱およびダイハツ工業㈱が主に製造していますが、一部については、トヨタ車体㈱等に生産委託しており、海外においては、トヨタ モーター マニュファクチャリング ケンタッキー㈱等が製造しています。自動車部品は、当社および㈱デンソー等が製造しています。これらの製品は、国内では、トヨタモビリティ東京㈱等の全国の販売店を通じて顧客に販売するとともに、一部大口顧客に対しては当社が直接販売を行っています。一方、海外においては、米国トヨタ自動車販売㈱等の販売会社を通じて販売しています。

自動車事業における主な製品は次のとおりです。

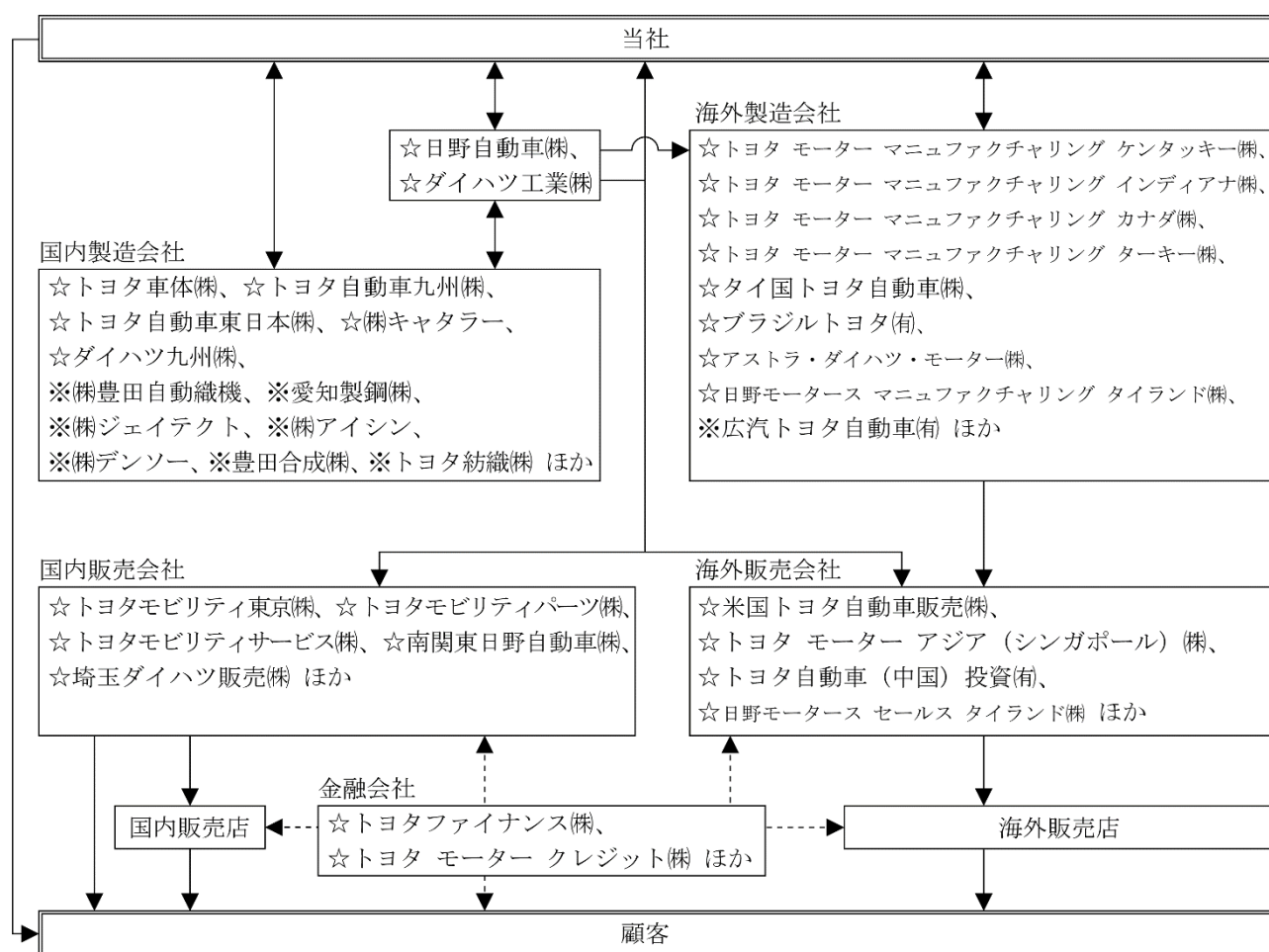
主な製品の種類
L S、NX、クラウン、カローラ、RAV4、ヤリス、ハイラックス、カムリ、タコマ、アーバンクルーザー、ランドクルーザー、シエンタ、アルファード、ルーミー、プリウス、アクア、ノア、ヴォクシー、ライズ、プロフィア、タント ほか

金融 当事業においては、主として当社および当社の関係会社が製造する自動車および他の製品の販売を補完するための金融ならびに車両のリース事業を行っています。国内では、トヨタファイナンス㈱等が、海外では、トヨタ モーター クレジット㈱等が、これらの販売金融サービスを提供しています。

その他 その他の事業では、情報通信事業等を行っています。

(事業系統図)

主な事業の状況の概要図および主要な会社名は次のとおりです。



☆: 連結子会社 ※: 持分法適用会社 ←: 主な製品の流れ ←----: 主なサービスの流れ

上記以外の主要な会社としては、北米の製造・販売会社の統括および渉外・広報・調査活動を行うトヨタ モーター ノース アメリカ(株)、欧州の製造・販売会社の統括および渉外・広報・調査活動を行うトヨタ モーター ヨーロッパ(株)、金融会社を統括するトヨタファイナンシャルサービス(株)、ソフトウェアを中心とした様々なモビリティの開発を担うウーブン・バイ・トヨタ(株)があります。

2. 主要な経営指標等の推移

(1) 連結経営指標等

回 次	第117期	第118期	第119期	第120期	第121期
決算期	2021年 3 月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月
営業収益 (百万円)	27, 214, 594	31, 379, 507	37, 154, 298	45, 095, 325	48, 036, 704
税引前利益 (百万円)	2, 932, 354	3, 990, 532	3, 668, 733	6, 965, 085	6, 414, 590
親会社の所有者に 帰属する当期利益 (百万円)	2, 245, 261	2, 850, 110	2, 451, 318	4, 944, 933	4, 765, 086
親会社の所有者に 帰属する当期包括利益 (百万円)	3, 217, 806	3, 954, 350	3, 251, 090	6, 999, 828	4, 011, 822
親会社の所有者に 帰属する持分 (百万円)	23, 404, 547	26, 245, 969	28, 338, 706	34, 220, 991	35, 924, 826
総資産 (百万円)	62, 267, 140	67, 688, 771	74, 303, 180	90, 114, 296	93, 601, 350
1株当たり親会社の 所有者に帰属する持分 (円)	1, 674. 18	1, 904. 88	2, 089. 08	2, 539. 75	2, 753. 09
基本的1株当たり 親会社の所有者に 帰属する当期利益 (円)	160. 65	205. 23	179. 47	365. 94	359. 56
希薄化後1株当たり 親会社の所有者に 帰属する当期利益 (円)	158. 93	205. 23	179. 47	365. 94	359. 56
親会社所有者帰属 持分比率 (%)	37. 6	38. 8	38. 1	38. 0	38. 4
親会社所有者帰属 持分利益率 (%)	10. 2	11. 5	9. 0	15. 8	13. 6
株価収益率 (倍)	10. 7	10. 8	10. 5	10. 4	7. 3
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	2, 727, 162	3, 722, 615	2, 955, 076	4, 206, 373	3, 696, 934
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	△4, 684, 175	△577, 496	△1, 598, 890	△4, 998, 751	△4, 189, 736
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	2, 739, 174	△2, 466, 516	△56, 180	2, 497, 558	197, 236
現金及び現金同等物 期末残高 (百万円)	5, 100, 857	6, 113, 655	7, 516, 966	9, 412, 060	8, 982, 404
従業員数 〔外、平均臨時雇用人員〕 (人)	366, 283 [80, 009]	372, 817 [87, 120]	375, 235 [94, 974]	380, 793 [96, 482]	383, 853 [95, 530]

(注) 1 当社の連結財務諸表は、国際財務報告基準に基づいて作成しています。

2 2021年10月1日付で普通株式1株につき5株の割合で株式分割を行っています。第117期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1株当たり親会社の所有者に帰属する持分、基本的1株当たり親会社の所有者に帰属する当期利益および希薄化後1株当たり親会社の所有者に帰属する当期利益を算定しています。

3 2021年4月2日に第1回AA型種類株式の残存する全部の取得および2021年4月3日に第1回AA型種類株式の全部の消却を完了しており、2023年3月31日および2024年3月31日ならびに2025年3月31日に終了した1年間において、潜在株式が存在しないため希薄化後1株当たり親会社の所有者に帰属する当期利益は、基本的1株当たり親会社の所有者に帰属する当期利益と同額です。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第117期	第118期	第119期	第120期	第121期
決算期	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期
売上高 (百万円)	11,761,405	12,607,858	14,076,956	17,575,593	18,277,671
経常利益 (百万円)	1,886,691	2,171,530	3,520,848	5,578,695	4,538,037
当期純利益 (百万円)	1,638,057	1,693,947	2,936,379	4,399,855	3,845,213
資本金 (百万円)	635,402	635,402	635,402	635,402	635,402
発行済株式総数					
普通株式 (千株)	3,262,997	16,314,987	16,314,987	16,314,987	15,794,987
A A型種類株式 (千株)	47,100	—	—	—	—
純資産額 (百万円)	13,894,021	14,607,272	16,493,041	20,440,081	21,504,804
総資産額 (百万円)	21,198,281	20,991,040	23,230,320	28,161,955	29,046,699
1株当たり純資産額 (円)	959.55	1,060.16	1,215.84	1,516.98	1,648.01
1株当たり配当額					
普通株式 (うち1株当たり中間配当額) (円)	240 (105)	※ 148 (120)	60 (25)	75 (30)	90 (40)
第1回A A型種類株式 (うち1株当たり中間配当額) (円)	264 (132.0)	— (—)	— (—)	— (—)	— (—)
1株当たり当期純利益 (円)	116.56	121.98	214.99	325.61	290.15
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	115.31	121.97	214.99	325.61	290.15
自己資本比率 (%)	65.5	69.6	71.0	72.6	74.0
自己資本利益率 (%)	12.4	11.9	18.9	23.8	18.3
株価収益率 (倍)	14.8	18.2	8.7	11.6	9.0
配当性向 (%)	41.2	42.6	27.9	23.0	31.0
従業員数 [外、平均臨時雇用人員] (人)	71,373 [9,565]	70,710 [9,917]	70,056 [11,405]	70,224 [13,182]	71,515 [14,956]
株主総利回り (比較指標：配当込みTOPIX) (%)	136.2 (142.1)	178.6 (145.0)	156.9 (153.4)	309.7 (216.8)	226.2 (213.4)
最高株価 (円)	8,712	2,475 (12,375)	2,283	3,891	3,824
最低株価 (円)	6,163	1,622 (8,110)	1,764	1,784	2,183

(注) 1 株主総利回りは、次の算式により算出しています。

$$\text{株主総利回り (\%)} = \frac{\text{各事業年度末日の株価} + \text{当事業年度の4事業年度前から各事業年度までの1株当たり配当額の累計額}}{\text{当事業年度の5事業年度前の末日の株価}}$$

- 2 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第118期の期首から適用しており、第118期以降にかかる主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっています。

- 3 2021年10月1日付で普通株式1株につき5株の割合で株式分割を行っています。第117期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益および潜在株式調整後1株当たり当期純利益を算定しています。

※ 第118期の中間配当額は株式分割前の120円、期末配当額は株式分割後の28円とし、年間配当額は単純合計である148円として記載しています。なお、当該株式分割を考慮しない場合の1株当たり配当額（うち1株当たり中間配当額）は下記のとおりです。

回次	第117期	第118期	第119期	第120期	第121期
決算期	2021年3月期	2022年3月期	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期
1株当たり配当額 普通株式 （うち1株当たり（円） 中間配当額）	240 (105)	260 (120)	300 (125)	375 (150)	450 (200)

- 4 2021年4月2日に第1回AA型種類株式の残存する全部の取得および2021年4月3日に第1回AA型種類株式の全部の消却を完了しており、2023年3月期および2024年3月期ならびに2025年3月期において、潜在株式が存在しないため潜在株式調整後1株当たり当期純利益は1株当たり当期純利益と同額です。
- 5 株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所（市場第1部）の、2022年4月4日以降は東京証券取引所（プライム市場）の普通株式の市場相場です。なお、第118期の株価については株式分割後の最高株価および最低株価を記載しており、株式分割前の最高株価および最低株価を括弧内に記載しています。また、第1回AA型種類株式は非上場株式であるため、該当事項はありません。
- 6 「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」（企業会計基準第27号 2022年10月28日）及び第20－3項ただし書きに定める経過的な取扱いを第121期の期首から適用しており、第121期にかかる主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっています。