

# 第62回 定時株主総会 招集ご通知

2024年4月1日 > 2025年3月31日

▶ 開催日時

2025年6月25日（水曜日）午前10時  
受付開始：午前9時

▶ 開催場所

品川プリンスホテル  
アネックスタワー5階  
「プリンスホール」

東京都港区高輪四丁目10番30号

▶ 議案

議案 取締役11名選任の件

オリックス株式会社

証券コード：8591

今年から会場を変更しております。末尾の会場ご案内図をご参照の上、  
お間違えのないようご注意お願い申し上げます。

# 目次



## 招集ご通知

ごあいさつ	P.2
第62回定時株主総会招集ご通知	P.3
議決権行使のご案内	P.5
株主総会ライブ配信およびご質問の事前受付のご案内	P.7



## 連結計算書類

米国会計基準 連結貸借対照表	P.53
米国会計基準 連結損益計算書	P.54



## 株主総会参考書類

議案 取締役11名選任の件	P.11
---------------	------



## 監査報告書

連結計算書類にかかる会計監査人の会計監査報告	P.55
監査委員会の監査報告	P.57
ご参考	P.61
株主総会会場ご案内図	裏表紙



## 第62期 事業報告

(2024年4月1日から2025年3月31日まで)

1. 経営の基本方針	P.25
2. オリックスの現況に関する事項	P.28
3. 株式に関する事項	P.41
オリックスのコーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方	P.43
オリックスの内部統制システム	P.44
4. 取締役および執行役に関する事項	P.45



本招集通知は、パソコン・スマートフォンでも主要なコンテンツをご覧いただけます。  
<https://p.sokai.jp/8591/>



●株主総会決議ご通知は以下の当社ウェブサイトに掲載する予定です。

▶当社ウェブサイト

[https://www.orix.co.jp/grp/company/ir/library/shareholder\\_meeting/](https://www.orix.co.jp/grp/company/ir/library/shareholder_meeting/)



## ごあいさつ



取締役 兼 代表執行役会長  
グループCEO

井上 亮

株主の皆様には、平素より格別のお引き立てを賜りまして、改めて厚く御礼を申し上げます。当期は、ロシア・ウクライナ紛争の長期化、イスラエル・ハマス紛争に加えて、極端な円安・過度なインフレにより、国内外の業績にかなりの影響を受けた年でありました。

しかしながら、当社においては、国内におけるインバウンド需要に加えて、不動産セグメントなど堅調な事業環境により、純利益3,516億円となりました。また、配当性向39%とする配当金を通期ベースで120.01円(前期比21.41円の増配)とさせて頂きました。

当期の純利益3,516億円は前期比101.6%の達成でありました。想定した大口売却案件が未実現となったこと、一部資産評価額を保守的に減損計上したことで、当初の目標である純利益3,900億円、ROE9.6%に対して、不満足な結果となったと認識しております。

当社の主要目標は、持続的な成長に加えてROEの改善であります。引き続きROEを改善すべく、資産効率を高めていきたいと考えております。

今年の1月1日付けで、高橋英丈氏が取締役兼代表執行役社長・COOに就任致しました。米国を始め、主要国の保守主義の台頭、関税問題など、予断の許さない状況が2026年3月期及び、それ以降にも継続されるものと予測しておりますが、高橋COOを中心とした執行体制により、さらなる高みを目指していきます。

引き続き変わらぬご支援を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。



取締役 兼 代表執行役社長  
グループCOO

高橋 英丈

2025年1月に代表執行役社長・グループCOOに就任しました高橋でございます。第62回定時株主総会を2025年6月25日に開催いたしますので、ここに招集通知をお届け致します。

社長就任にあたり、長期ビジョンとして「『事業価値創造』と『顧客課題解決』を通じて社会にインパクトをもたらす」を掲げ、2035年3月期の定量目標としてROE15%、純利益1兆円を目指すこととし、今年度から始まる新三か年計画の最重要目標として2028年3月期ROE11%を設定いたしました。

同時に定めた「ORIX Group Growth Strategy」をマネジメントチーム一丸となって実行していくことで持続的な成長を実現し、中長期的に企業価値を向上するべく経営に邁進する所存です。

株主の皆様におかれましては、これからも変わらぬご支援を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

株 主 各 位

証券コード 8591  
2025年6月3日  
東京都港区浜松町2丁目4番1号

**オリックス株式会社**

取締役兼代表執行役社長 高橋 英丈

## 第62回定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

さて、当社第62回定時株主総会を後記のとおり開催致しますので、ご通知申し上げます。

本株主総会の招集に際しては、株主総会参考書類等の内容である情報（電子提供措置事項）について電子提供措置をとっており、インターネット上の当社ウェブサイト「第62回定時株主総会招集ご通知」として掲載しておりますので、以下の当社ウェブサイトへアクセスの上、ご確認くださいようお願い申し上げます。

### 【当社ウェブサイト】

[https://www.orix.co.jp/grp/company/ir/library/shareholder\\_meeting/](https://www.orix.co.jp/grp/company/ir/library/shareholder_meeting/)



電子提供措置事項は、前記ウェブサイトのほか、東京証券取引所（東証）のウェブサイトにも掲載しておりますので、以下の東証ウェブサイト（東証上場会社情報サービス）にアクセスして、銘柄名（会社名）または証券コードを入力・検索し、「基本情報」、「縦覧書類／P R情報」を選択の上、ご確認くださいようお願い申し上げます。

### 【東証ウェブサイト（東証上場会社情報サービス）】

<https://www2.jpx.co.jp/tseHpFront/JJK010010Action.do?Show=Show>



なお、当日のご出席に代えて、後記のいずれかの方法によって議決権を行使することができますので、お手数ながら株主総会参考書類をご検討の上、2025年6月24日（火曜日）午後5時までに議決権を行使してくださいようお願い申し上げます。



### インターネットによる議決権の行使

当社指定の議決権行使サイト（<https://evote.tr.mufig.jp/>）にアクセスしていただき、画面の案内に従って、議案に対する賛否をご入力ください。詳細はP.6をご覧ください。



### 書面（郵送）による議決権の行使

議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示の上、前記の行使期限までに到着するようご返送ください。詳細はP.5をご覧ください。

敬 具

**1 日 時** 2025年6月25日（水曜日）午前10時（受付開始：午前9時）

**2 場 所** 東京都港区高輪四丁目10番30号  
品川プリンスホテル アネックスタワー5階 「プリンスホール」

### 3 目的事項

- 報告事項**
- 第62期（2024年4月1日から2025年3月31日まで）事業報告の内容、連結計算書類の内容ならびに会計監査人および監査委員会の連結計算書類監査結果報告の件
  - 第62期（2024年4月1日から2025年3月31日まで）計算書類の内容報告の件

**決議事項** 議案 取締役11名選任の件

### 4 招集にあたっての決定事項

#### 1. インターネットおよび書面（郵送）による議決権行使

- 書面（郵送）による議決権行使の際に、議案に対する賛否の記載がない議決権行使書用紙をご返送いただいた場合は、賛成の意思表示があったものとして取り扱わせていただきます。
- インターネットと書面（郵送）と、重複して議決権を行使された場合は、インターネットによる議決権行使の内容を有効とさせていただきます。
- インターネットによる議決権行使については、複数回の議決権行使（やり直し）が可能です。この場合は最後の議決権行使の内容を有効とさせていただきます。また、パソコンやスマートフォン等で重複して議決権を行使された場合も、最後の議決権行使の内容を有効とさせていただきます。
- インターネットおよび書面（郵送）による議決権行使の期限は、株主総会前日（2025年6月24日（火曜日））の午後5時までとさせていただきます。なお、書面（郵送）の場合、期限までに株主名簿管理人に到着したものを有効と致しますので、お早めにご行使ください。

#### 2. 代理人による議決権行使

代理人によって議決権を行使する場合、議決権を有する他の株主様1名を代理人として株主総会にご出席いただくことが可能です。代理人となる他の株主様につきましては、代理権（代理人の資格を含む。）を証明する書面をご提出いただきます。

#### 3. 議決権の不統一行使

議案について統一しないで議決権を行使される場合は、2025年6月21日（土曜日）までに、議決権を統一しないで行使する旨およびその理由をご通知ください。

以上

- 当日ご出席の際は、お手数ながら議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。なお、株主ではない代理人および同伴の方など、議決権を行使することができる株主以外の方はご入場いただけませんので、ご注意ください。ただし、同伴の方のサポートが必要な株主様を除きます。会場受付にて必要書類のご記入をお願い致します。
- 電子提供措置事項に修正が生じた場合は、掲載している当社ウェブサイトおよび東証ウェブサイトにその旨、修正前の事項および修正後の事項を掲載させていただきます。
- 電子提供措置事項のうち、以下の事項につきましては、法令および定款の規定に基づき、お送りする書面には記載しておりません。なお、以下の事項は、会計監査人が会計監査報告を作成するに際して監査をした連結計算書類および計算書類の一部であり、また、監査委員会が監査報告を作成するに際して監査をした事業報告、連結計算書類および計算書類の一部です。
  - ・事業報告の「新株予約権等に関する事項」「会計監査人に関する事項」「オリックスのコーポレート・ガバナンス」
  - ・連結計算書類（米国会計基準）の「連結資本変動計算書」「連結注記表」
  - ・計算書類（日本会計基準）の「貸借対照表」「損益計算書」「株主資本等変動計算書」「個別注記表」
  - ・会計監査人の会計監査報告

## 議決権行使のご案内



株主総会における議決権は、株主の皆様の大切な権利です。  
後記の株主総会参考書類をご検討の上、議決権を行使してくださいようお願い申し上げます。  
議決権を行使する方法は、以下の3つの方法がございます。



### インターネットで議決権を行使する方法

次ページの案内に従って、議案の賛否をご入力ください。

行使期限

2025年6月24日（火曜日）  
午後5時入力完了分まで



### 書面（郵送）で議決権を行使する方法

議決権行使書用紙に議案の賛否をご表示の上、ご返送ください。

行使期限

2025年6月24日（火曜日）  
午後5時到着分まで



### 株主総会にご出席する方法

議決権行使書用紙を会場受付へご提出ください。

株主総会開催日時

2025年6月25日（水曜日）  
午前10時

## 議決権行使書用紙のご記入方法のご案内

議決権行使書

〇〇〇〇〇〇〇 御中

株主総会日 議決権の数 XX 個

××××年××月××日

1. \_\_\_\_\_

2. \_\_\_\_\_

ログイン用QRコード

ログインID XXXX-XXXX-XXXX-XXXX

パスワード XXXXX

〇〇〇〇〇〇〇

ここに議案の賛否をご記入ください。

### 議案

- 全員賛成の場合 >> 「賛」の欄に○印
- 全員反対する場合 >> 「否」の欄に○印
- 一部の候補者に反対する場合 >> 「賛」の欄に○印をし、反対する候補者の番号をご記入ください。

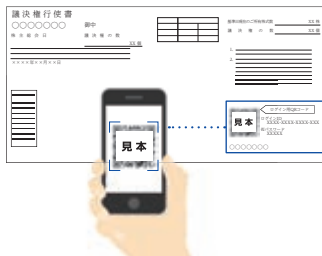
※議決権行使書用紙はイメージです。

## インターネットによる議決権行使のご案内

### QRコードを読み取る方法

議決権行使書用紙に記載のログインID、仮パスワードを入力することなく、議決権行使サイトにログインすることができます。

- 1 議決権行使書用紙に記載のQRコードを読み取ってください。



※「QRコード」は株式会社デンソーウェーブの登録商標です。

- 2 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。



### ログインID・仮パスワードを入力する方法

議決権行使サイト <https://evote.tr.mufig.jp/>

- 1 議決権行使サイトにアクセスしてください。
- 2 議決権行使書用紙に記載された「ログインID・仮パスワード」を入力をクリックしてください。



「ログインID・仮パスワード」を入力

「ログイン」をクリック

- 3 以降は画面の案内に従って賛否をご入力ください。

※操作画面はイメージです。

インターネットによる議決権行使で  
パソコンやスマートフォンの操作方法などが  
ご不明な場合は、右記にお問い合わせください。

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 ヘルプデスク  
0120-173-027  
(通話料無料／受付時間 9:00～21:00)

機関投資家の皆様は、株式会社ICJの運営する機関投資家向け議決権電子行使プラットフォームをご利用いただくことが可能です。

# 株主総会ライブ配信およびご質問の事前受付のご案内

株主総会当日にご自宅等からでも株主総会の様子をご視聴いただけるよう、以下のとおりインターネットによるライブ配信を行い、株主様より事前のご質問をお受け致します。

## 配信日時

**2025年6月25日（水曜日）午前10時より**

当日の配信ページは、開始時間30分前の午前9時30分頃に開設予定です。

## 当日のご視聴方法

1

以下の株主様専用サイト「Engagement Portal」（以下、「本ウェブサイト」）にアクセスしてください。

<https://engagement-portal.tr.mufg.jp/>



※Internet Explorerはご利用いただけませんのでご注意ください。

2

ログイン画面に「ログインID」と「パスワード」を入力してログインしてください。

ログインID（12桁）

0302---  
(入力不要)  
「株主番号」（数字8桁）

パスワード（11桁）

**2025**

株主名簿上のご登録住所の「郵便番号」（3月末時点）（数字7桁）

※株主番号は、議決権行使書用紙または配当金関連書類等に記載されています。

【議決権行使書用紙（例）】

議決権行使書用紙に記載のある15桁の番号のうち、  
**中央の8桁の番号**が株主番号です。

**XXXX-XXXX-XXXX-XXX**

※前記パスワードは、インターネットにより議決権を行使される場合に利用する「仮パスワード（議決権行使書用紙）」とは異なりますのでご注意ください。

3

画面に表示されている「当日ライブ視聴」ボタンをクリックし、  
ライブ視聴等に関する利用規約にご同意の上、「視聴する」ボタンをクリックしてください。



## ご留意事項

- インターネットによるライブ配信をご覧いただくことは、会社法上、株主総会への出席とは認められないため、議決権の行使やご質問を含めた一切のご発言および動議を行っていただくことはできません。また、ライブ配信をご覧いただく場合には、株主総会当日に議決権行使を行うことはできません。インターネットまたは書面（郵送）を通じて、事前に議決権行使をお済ませください。
- ライブ配信をご覧いただけるのは株主様本人のみに限定させていただきます。IDおよびパスワードの第三者への提供は固くお断り致します。
- ご使用のパソコン、スマートフォン、タブレット等の環境（機種、性能等）やインターネットの接続環境（回線状況、接続速度等）により、映像や音声に不具合が生じる場合がございますので、あらかじめご了承ください。
- ライブ配信の撮影、録画、録音、保存ならびにSNS等での投稿はご遠慮ください。
- 株主総会当日の会場撮影は、ご出席株主様のプライバシーに配慮し、議長席および役員席付近のみを撮影しますが、やむを得ずご出席株主様が映り込んでしまう場合がございます。あらかじめご了承ください。
- ご視聴いただくための通信料金等は、各株主様のご負担となります。
- 何らかの事情により、ライブ配信を行うことができなかった場合には当社ウェブサイト（<https://www.orix.co.jp/grp/>）にてお知らせ致します。
- ネットワーク回線状況によっては、映像や音声途切れるなど不具合が生じる可能性があります。ご視聴の際は回線環境をよくご確認ください。映像や音声途切れる場合はページを更新いただくか、視聴画面の画質選択から低画質を選択しご視聴ください。

## インターネットによるご質問の事前受付

受付期間 2025年6月17日（火曜日）午後5時まで

### ご登録方法

- （1）株主様専用サイト「Engagement Portal」にログイン後、「事前質問」ボタンをクリックしてください。（ログイン方法は前頁をご参照ください）
- （2）ご質問カテゴリを選択し、ご質問内容等を入力した後、利用規約にご同意の上、「確認画面へ」ボタンをクリックしてください。
- （3）ご質問内容等をご確認後、「送信」ボタンをクリックしてください。

### ご留意事項

- 本株主総会の目的事項に関わる内容に限定させていただきます。
- 株主様からいただきましたご質問のうち、多くの株主様のご関心が高い事項につきまして、株主総会当日に回答させていただく予定です。いただいたご質問すべてに回答することをお約束するものではありません。また、回答に至らなかったご質問への個別の対応は致しかねますので、あらかじめご了承ください。貴重なご意見として今後の参考にさせていただきます。

本ウェブサイト、ログイン方法、  
ログインID/パスワードに関するお問合せ先

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
**0120-676-808**（通話料無料）

### 受付時間

午前9時～午後5時（土・日・祝祭日を除く）  
ただし、株主総会当日は午前9時～株主総会終了まで

## スマート招集のご案内

# 招集ご通知の閲覧・議決権行使をよりスマートに！

当社は、株主の皆様とのさらなるコミュニケーションの深化を図るため、スマートフォンなどで招集ご通知の主要なコンテンツの閲覧ができる「スマート招集」を導入しています。

また、これまでの一般的な議決権行使の方法である「書面行使（議決権行使書用紙に賛否を記入し返送する方法）」や、「電子行使（パソコン等で議決権行使サイトにログインして行使を行う方法）」に加えて、より身近で簡単なQRコードを使った議決権の行使が可能となっています。



<https://p.sokai.jp/8591/>



## スマートフォンでの議決権行使が簡単にできます！

### 議決権行使書用紙に記載のQRコードをスマートフォン等で読み取るだけ

#### QRコードを読み取るだけでログイン完了



1. 従来の用紙記入・郵送が不要
2. パソコンの起動・行使サイトへの遷移も不要
3. 面倒なID・パスワードの入力が不要

※「QRコード」は株式会社デンソーウェアの登録商標です。

※ユーザーの利用しているQRコード読み取りアプリによっては操作が必要な場合があります。

## 株主総会会場におけるサポートについて

本株主総会では、あらゆる株主の方が気兼ねなく参加できる株主総会を目指しております。当日は以下の準備をしておりますので、サポートが必要な株主様は、ご遠慮なくスタッフまでお声がけください。

車いす  
専用スペース



座席やお手洗いへ  
のご案内サポート



字幕テロップの表示



※品川駅から株主総会会場までのご来場ルートは、車いすでご利用いただけます。招集通知の裏表紙にてご確認ください。

# 株主総会参考書類

## 議案

## 取締役11名選任の件

本定時株主総会終結の時をもって、取締役11名全員が任期満了となります。つきましては、指名委員会の決定に基づき取締役11名の選任をお願いしたいと存じます。

指名委員会では、取締役会が全体としての知識・経験・能力のバランスや多様性が確保された構成となるよう、指名委員会が定める「取締役候補者選任基準」に従い、取締役候補者を選任しています。特に、社外取締役候補者は、当社の経営における重要な事項への提言や経営の監督など、社外取締役としての職務を適切に遂行することができるものと判断し、候補者として選任しています。なお、社外取締役候補者は、指名委員会が定める「独立性を有する取締役の要件」を満たし、東京証券取引所が定める独立役員としての要件を満たしています。

取締役候補者は、以下のとおりです。

候補者 番号		氏 名	現在の当社における地位・担当	性 別	在任 年数	
1	<div>再任</div>	いの うえ まこと 井 上 亮	取締役兼代表執行役会長、グループCEO	男 性	15年	
2	<div>再任</div>	たか はし ひで たけ 高 橋 英 丈	取締役兼代表執行役社長、グループCOO グループ戦略部門管掌	男 性	1 年	
3	<div>再任</div>	まつ ざき さとる 松 崎 悟	取締役兼執行役副社長 グループ戦略部門 アジア・豪州担当、法人営業本部長 オリックス自動車(株) 代表取締役会長、オリックス・レンテック(株) 代表取締役会長	男 性	6 年	
4	<div>再任</div>	スタン・コヤナギ	取締役兼専務執行役 グローバルジェネラルカウンセル リーガル部門管掌	男 性	8 年	
5	<div>再任</div>	み かみ やす あき 三 上 康 章	取締役兼専務執行役 コーポレート部門管掌、コーポレート部門統括役員 職場改革プロジェクト推進担当	男 性	2 年	
6	<div>再任</div>	わた なべ ひろ し 渡 辺 博 史	取締役 報酬委員（議長）、指名委員	社外取締役 独立役員	男 性	5 年
7	<div>再任</div>	せき ね あい こ 関 根 愛 子	取締役 監査委員（議長）、指名委員	社外取締役 独立役員	女 性	5 年
8	<div>再任</div>	ほど ちか とも 程 近 智	取締役 報酬委員、監査委員	社外取締役 独立役員	男 性	4 年
9	<div>再任</div>	やな がわ のり ゆき 柳 川 範 之	取締役 監査委員	社外取締役 独立役員	男 性	3 年
10	<div>新任</div>	ゆの き ま み 柚 木 真 美		社外取締役 独立役員	女 性	－
11	<div>新任</div>	せき み わ 関 美 和		社外取締役 独立役員	女 性	－

### 取締役候補者選任基準

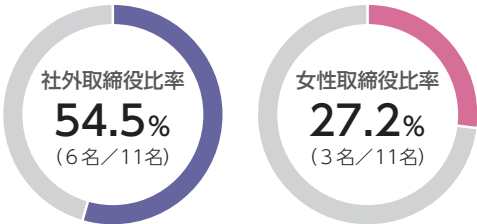
#### 社内取締役

- ・オリックスグループの業務に関し、高度の専門知識を有する者
- ・かつ、経営判断能力および経営執行能力に優れている者

#### 社外取締役

- ・企業経営者として豊富な経験を有する者
- ・経済、経営、法律、会計等の企業経営に関わる専門的な知識を有する者
- ・広く政治、社会、文化、学術等、企業経営を取り巻く事象に深い知見を有する者

[本議案が承認された場合の取締役会の各種構成比率]



就任予定の委員会			取締役候補者の主なスキル・経験等				
指名	監査	報酬	企業経営	グローバルビジネス	金融	事業投資	事業知見
			●	●	●	●	
			●	●	●	●	
			●	●	●	●	
				●	●		● ERM・法務
			●	●	●	●	
◎		○	●	●	●		● 国際金融、税務
	◎			●			● 国際会計
○		◎	●	●			● ITテクノロジー
○					●		● 金融経済政策
	○			●			● 国際会計
	○	○		●	●	●	● ESG

◎…議長 ○…委員

取締役候補者の主なスキル・経験等についての考え方

オリックスの多角的な事業活動を監督する取締役に特に期待される各人のスキル・経験を表示しています。一覧表は各人の有するすべての知見・経験を表すものではなく代表的と思われるスキル・経験を表したものです。

- ・経営環境の変化を捉え、適切な成長戦略を構築・実行するための「企業経営」
- ・グローバルに事業展開するオリックスに必須となる「グローバルビジネス」
- ・オリックスの多岐にわたるビジネスを深く理解するための「金融」「事業投資」
- ・経営の重要事項にかかる意思決定のベースとなる「税務、会計」「ERM、法務」「ITテクノロジー」「ESG」等の「事業知見」

候補者  
番号

1

いのうえ

井上

まこと

亮

(1952年10月2日生)



再任

取締役在任年数	15年
所有する当社の株式数	
現に所有する普通株式	105,000株
潜在的に所有する普通株式	840,948株
取締役会への出席状況	8回／8回 (100%)

●略歴、当社における地位・担当および重要な兼職の状況

1975年 4月 当社入社  
2001年 3月 投資銀行本部部長  
2003年 1月 投資銀行本部副本部長  
2005年 2月 当社執行役就任  
プロジェクト開発本部長  
2006年 1月 当社常務執行役就任  
2006年12月 プロジェクト開発本部長、業務改革室管掌  
2008年 6月 海外事業統括本部長、プロジェクト開発本部長、業務改革室管掌  
2009年 6月 当社専務執行役就任  
2010年 6月 当社取締役兼執行役副社長就任  
2011年 1月 当社取締役兼代表執行役社長就任、グループCOO  
2014年 1月 グループCo-CEO  
2014年 6月 グループCEO（現任）  
2017年 1月 グループIoT事業部管掌、新規事業開発第一部管掌、新規事業開発第二部管掌  
2017年 4月 グループIoT事業部管掌、新規事業開発部管掌  
2017年 5月 オープンイノベーション事業部管掌、グループIoT事業部管掌、  
新規事業開発部管掌  
2018年 1月 グループ戦略部門管掌  
2025年 1月 当社取締役兼代表執行役会長就任（現任）

役員選任理由

同氏は、代表執行役会長・グループCEOとしての任務を通じて、オリックスグループの多角的な事業活動に関し、豊富な経験と高度な知識を有しています。指名委員会は、同氏は当社の業務に精通した立場から、引き続き、当社の経営に対する実効性の高い監督等に十分な役割を果たすことができると判断し、取締役候補者となりました。



再任

取締役在任年数	1年
所有する当社の株式数	
現に所有する普通株式	7,100株
潜在的に所有する普通株式	105,083株
取締役就任以降開催の 取締役会への出席状況	6回／6回 (100%)

## ●略歴、当社における地位・担当および重要な兼職の状況

1993年 4月 当社入社  
2010年 2月 投資銀行本部事業投資第一グループ長  
2010年 6月 株式会社大京執行役就任  
2011年 9月 事業投資本部企画部長  
2011年11月 事業投資本部事業開発部長  
2014年 1月 環境エネルギー本部事業開発部長  
2017年 1月 環境エネルギー本部副本部長、事業開発部長  
2017年 3月 環境エネルギー本部副本部長、海外事業開発部長  
2018年 5月 ORIX Corporation UK Limited 取締役就任  
2020年 1月 当社執行役就任  
環境エネルギー本部長  
2020年 9月 株式会社ユビテック取締役就任  
2022年 1月 当社常務執行役就任  
2024年 1月 当社専務執行役就任  
グループ戦略部門海外事業投資担当  
2024年 6月 当社取締役兼専務執行役就任  
2025年 1月 当社取締役兼代表執行役社長就任（現任）、グループCOO（現任）  
グループ戦略部門管掌（現任）

## 役員選任理由

同氏は、代表執行役社長・グループCOOとしての任務を通じて、オリックスグループの多角的な事業活動に関し、豊富な経験と高度な知識を有しています。指名委員会は、同氏は当社の業務に精通した立場から、引き続き、当社の経営に対する実効性の高い監督等に十分な役割を果たすことができると判断し、取締役候補者としました。

候補者  
番号

3

まつざき  
松崎

さとる  
悟

(1966年4月12日生)



再任

取締役在任年数	6年
所有する当社の株式数	
現に所有する普通株式	10,393株
潜在的に所有する普通株式	203,670株
取締役会への出席状況	8回／8回 (100%)

●略歴、当社における地位・担当および重要な兼職の状況

1989年 4月	クラウン・リーシング株式会社入社（1997年4月退社）
1997年 8月	当社入社
2005年10月	投資銀行本部ストラテジックプランニンググループ長
2006年 4月	投資銀行本部事業投資グループ長
2010年 2月	社長室長
2010年 6月	経営企画部長
2012年 1月	経営企画部長、広報部長
2012年 5月	経営企画部長、グループ広報部管掌補佐
2013年 1月	当社執行役就任 経営企画部管掌、グループ広報部管掌
2014年 1月	国内営業統括本部新規事業開発担当、国内営業統括本部東京営業担当
2015年 6月	新規事業開発第一部管掌、新規事業開発第二部管掌、東京営業本部長
2017年 1月	東日本営業本部長
2018年 1月	当社常務執行役就任 国内営業統括本部長、東日本営業本部長
2019年 1月	法人営業本部長（現任）
2019年 6月	当社取締役兼常務執行役就任
2020年 1月	当社取締役兼専務執行役就任 オリックス自動車株式会社代表取締役会長就任（現任） オリックス・レンテック株式会社代表取締役会長就任（現任）
2025年 1月	当社取締役兼執行役副社長就任（現任）
2025年 4月	グループ戦略部門アジア・豪州担当（現任）

役員選任理由

同氏は、日本およびアジア・豪州地域における法人金融サービス、メンテナンスリース関連業務の執行を通じて、オリックスグループの多角的な事業活動に関し、豊富な経験と高度な知識を有しています。指名委員会は、同氏は当社の業務に精通した立場から、引き続き、当社の経営に対する実効性の高い監督等に十分な役割を果たすことができると判断し、取締役候補者となりました。



## 4 スタン・コヤナギ (1960年12月25日生)



再任

取締役在任年数	8年
所有する当社の株式数 現に所有する普通株式 潜在的に所有する普通株式	5,000株 0株
取締役会への出席状況	8回／8回 (100%)

### ●略歴、当社における地位・担当および重要な兼職の状況

- 1985年10月 SHEPPARD, MULLIN, RICHTER & HAMPTON LLP入所  
(1988年5月退所)
- 1993年 1月 GRAHAM & JAMES LLP (現Squire Patton Boggs LLP) パートナー  
(1997年2月退任)
- 1997年 3月 ORIX USA Corporation (現ORIX Corporation USA) ヴァイスプレジデント
- 1999年 3月 ORIX USA Corporation (現ORIX Corporation USA) ジェネラルカウンセル、ヴァイスプレジデント兼マネジャー  
(2003年12月退社)
- 2004年 1月 KB HOMEヴァイスプレジデント兼アソシエイトジェネラルカウンセル  
(2013年6月退社)
- 2013年 7月 当社入社  
グローバル事業本部グローバルジェネラルカウンセル
- 2017年 6月 当社取締役兼常務執行役就任  
ERM担当、グローバルジェネラルカウンセル (現任)
- 2018年 6月 ERM本部長
- 2019年 1月 ERM本部統括役員
- 2022年 1月 法務・コンプライアンス本部統括役員
- 2023年 1月 当社取締役兼専務執行役就任 (現任)  
リーガル部門管掌 (現任)

### 役員選任理由

同氏は、ORIX USA Corporation (現ORIX Corporation USA) ジェネラルカウンセル、KB HOMEヴァイスプレジデント兼アソシエイトジェネラルカウンセルを歴任するなど、海外法務における幅広い経験と知見を有しています。また、当社においてはグローバルジェネラルカウンセルとしての任務を通じて、オリックスグループの多角的な事業活動に関し、豊富な経験と高度な知識を有しています。指名委員会は、社内外での豊富な知識や経験等を生かし、引き続き、当社の経営に対する実効性の高い監督等に十分な役割を果たすことができると判断し、取締役候補者としました。

候補者  
番号

5

み か み  
三上

やす あ き  
康章

(1968年1月29日生)



再任

取締役在任年数	2年
所有する当社の株式数	
現に所有する普通株式	2,956株
潜在的に所有する普通株式	140,388株
取締役会への出席状況	8回／8回 (100%)

●略歴、当社における地位・担当および重要な兼職の状況

- 1990年 4月 当社入社
- 2006年 3月 投資銀行本部プリンシパル・インベストメントグループ シニアヴァイスプレジデント
- 2007年 3月 ORIX USA Corporation (現ORIX Corporation USA) シニアヴァイスプレジデント兼トレジャラー
- 2010年10月 経営企画部 秘書役
- 2014年 1月 秘書室長
- 2015年 7月 人事部長
- 2016年 1月 人事・総務本部副本部長、人事部長
- 2017年 1月 当社執行役就任  
グループ人事・総務本部長、秘書室管掌
- 2017年 6月 グループ人事・総務本部長、職場改革プロジェクト推進担当 (現任)
- 2018年 1月 グループ人事・総務本部長、取締役会事務局長
- 2020年 1月 当社常務執行役就任
- 2023年 1月 当社専務執行役就任  
コーポレート部門管掌 (現任)、コーポレート部門統括役員 (現任)
- 2023年 6月 当社取締役兼専務執行役就任 (現任)

役員選任理由

同氏は、コーポレート部門関連業務の執行および職場改革プロジェクトの推進を通じて、オリックスグループの多角的な事業活動に関し、豊富な経験と高度な知識を有しています。指名委員会は、同氏は当社の業務に精通した立場から、引き続き、当社の経営に対する実効性の高い監督等に十分な役割を果たすことができると判断し、取締役候補者となりました。



再任

社外取締役

独立役員

社外取締役在任年数 5年

所有する当社の株式数

現に所有する普通株式

0株

潜在的に所有する普通株式

9,000株

取締役会への出席状況

8回／8回  
(100%)

報酬委員会への出席状況

5回／5回  
(100%)

指名委員会への出席状況

6回／6回  
(100%)

## ●略歴、当社における地位・担当および重要な兼職の状況

1972年 4月 大蔵省（現財務省）入省

2003年 1月 国際局長

2004年 7月 財務官（2007年7月退官）

2007年10月 公益財団法人国際金融情報センター顧問（2008年9月退任）

2008年 4月 一橋大学大学院商学研究科（現一橋大学大学院経営管理研究科）教授  
（2008年9月退官）

2008年10月 株式会社日本政策金融公庫代表取締役副総裁就任（2012年3月退任）

2012年 4月 株式会社国際協力銀行代表取締役副総裁就任

2013年12月 株式会社国際協力銀行代表取締役総裁就任（2016年6月退任）

2016年10月 公益財団法人国際通貨研究所理事長就任（2025年6月退任予定）

2020年 6月 当社取締役就任（現任）

〈担当(委員)〉 報酬委員（議長）、指名委員

## 役員選任理由・期待する役割

同氏は、財務省の要職および株式会社国際協力銀行代表取締役総裁等を歴任し、公益財団法人国際通貨研究所理事長を務めるなど、国内外の金融および経済の専門家としての豊富な経験と深い知見、企業経営における幅広い経験と知見を有しています。現在は、報酬委員会の議長として、中長期インセンティブ機能を高めるための役員報酬体系ならびに報酬水準の審議を主導的に行うなど、積極的な意見・提言等を行っています。指名委員会は、同氏は豊富な知識や経験等を生かし、独立した客観的な立場から、引き続き、当社の経営に対する実効性の高い監督等に十分な役割を果たすことが期待できると判断し、社外取締役候補者となりました。

## 独立性に関する事項

同氏は、東京証券取引所が定める独立役員の要件および当社指名委員会が定める「独立性を有する取締役の要件」を満たしており、東京証券取引所に独立役員として届け出ています。

なお、同氏が理事長を務める公益財団法人国際通貨研究所と当社には特記すべき関係はありません。

よって、同氏は一般株主と利益相反の生じるおそれのない独立性を有するものと判断しています。

候補者  
番号

7

せ き ね  
関根

あい こ  
愛子

(1958年5月13日生)



再 任

社外取締役

独立役員

社外取締役在任年数	5年
所有する当社の株式数	0株
現に所有する普通株式	
潜在的に所有する普通株式	9,000株
取締役会への出席状況	8回／8回 (100%)
監査委員会への出席状況	14回／14回 (100%)
指名委員会への出席状況	6回／6回 (100%)

●略歴、当社における地位・担当および重要な兼職の状況

- 1981年 4月 シティバンク エヌ・エイ東京支店入行（1984年1月退行）  
1985年10月 青山監査法人入所  
1989年 3月 公認会計士登録  
2001年 7月 中央青山監査法人代表社員（2006年8月退任）  
2006年 9月 あらた監査法人（現PwC Japan有限責任監査法人）代表社員  
（2016年7月退任）  
2007年 7月 日本公認会計士協会常務理事就任  
2008年 1月 国際会計士連盟国際会計士倫理基準審議会メンバー（2010年12月退任）  
2010年 7月 日本公認会計士協会副会長就任  
2016年 7月 日本公認会計士協会会長就任（2019年7月退任）  
2019年 1月 国際会計士連盟指名委員会委員（2022年12月退任）  
2019年 7月 日本公認会計士協会相談役（現任）  
2020年 6月 当社取締役就任（現任）  
株式会社IHI監査役（社外）就任（現任）  
2020年 9月 早稲田大学商学大学院教授（現任）  
2020年10月 国際評価基準審議会評議員（現任）  
2024年 6月 日本製鉄株式会社取締役（社外）就任（現任）  
〈担当(委員)〉 監査委員（議長）、指名委員

役員選任理由・期待する役割

同氏は、財務会計に関する国内外の政府、機関の審議委員や、あらた監査法人（現PwC Japan有限責任監査法人）代表社員、日本公認会計士協会会長等を歴任するなど、会計の専門家としての深い知見を有しています。現在は、監査委員会議長として、内部監査部門から定期的な報告を受けるとともに、当社の内部統制システムの実効性についての審議を主導的に行うなど、積極的な意見・提言等を行っています。指名委員会は、同氏は豊富な知識や経験等を生かし、独立した客観的な立場から、引き続き、当社の経営に対する実効性の高い監督等に十分な役割を果たすことが期待できると判断し、社外取締役候補者としました。

独立性に関する事項

同氏は、東京証券取引所が定める独立役員の要件および当社指名委員会が定める「独立性を有する取締役の要件」を満たしており、東京証券取引所に独立役員として届け出ています。

なお、同氏が教授を務める早稲田大学と当社には特記すべき関係はありません。

よって、同氏は一般株主と利益相反の生じるおそれのない独立性を有するものと判断しています。

(1960年7月31日生)



再任

社外取締役

独立役員

社外取締役在任年数	4年
所有する当社の株式数	0株
現に所有する普通株式	7,500株
潜在的に所有する普通株式	
取締役会への出席状況	8回／8回 (100%)
報酬委員会への出席状況	5回／5回 (100%)
監査委員会への出席状況	14回／14回 (100%)

## ●略歴、当社における地位・担当および重要な兼職の状況

1982年 9月 アーサーアンダーセンアンドカンパニー（現アクセンチュア株式会社）入社  
2005年 9月 アクセンチュア株式会社代表取締役就任  
2006年 4月 アクセンチュア株式会社代表取締役社長就任  
2015年 9月 アクセンチュア株式会社取締役会長就任（2017年8月退任）  
2017年 9月 アクセンチュア株式会社取締役相談役就任（2018年6月取締役退任）  
2018年 6月 コニカミノルタ株式会社取締役（社外）就任（2025年6月退任予定）  
2018年 7月 アクセンチュア株式会社相談役就任（2021年8月退任）  
2019年 6月 株式会社三菱ケミカルホールディングス（現三菱ケミカルグループ株式会社）取締役（社外）就任（現任）  
2021年 6月 当社取締役就任（現任）  
2023年 6月 株式会社三井住友銀行取締役（社外）就任（現任）  
〈担当（委員）〉 報酬委員、監査委員

## 役員選任理由・期待する役割

同氏は、アクセンチュア株式会社代表取締役社長を務め、企業経営およびデジタルビジネスにおける幅広い経験と知見を有しています。取締役会、報酬委員会および監査委員会の審議においては、当社の経営における重要な事項に関し、企業経営およびデジタルビジネスに関する専門的な観点から、積極的な意見・提言等を行っています。指名委員会は、同氏は豊富な知識や経験等を生かし、独立した客観的な立場から、引き続き、当社の経営に対する実効性の高い監督等に十分な役割を果たすことが期待できると判断し、社外取締役候補者となりました。

## 独立性に関する事項

同氏は、東京証券取引所が定める独立役員の要件および当社指名委員会が定める「独立性を有する取締役の要件」を満たしており、東京証券取引所に独立役員として届け出ています。

なお、同氏が2015年8月まで代表取締役社長を務めたアクセンチュア株式会社と当社との取引関係は、両社において連結売上高（当社でいうグループ連結営業収益）の1%未満です。また、同氏は当社の借入先金融機関のひとつである株式会社三井住友銀行の社外取締役ですが、同氏は同社の業務執行者ではないことから、独立性に影響を与えるものではありません。

よって、同氏は一般株主と利益相反の生じるおそれのない独立性を有するものと判断しています。

候補者  
番号

9

やながわ

柳川

のりゆき

範之

(1963年4月23日生)



再任

社外取締役

独立役員

社外取締役在任年数

3年

所有する当社の株式数

現に所有する普通株式

0株

潜在的に所有する普通株式

6,000株

取締役会への出席状況

8回／8回

(100%)

監査委員会への出席状況

14回／14回

(100%)

●略歴、当社における地位・担当および重要な兼職の状況

1993年 4月 慶應義塾大学経済学部専任講師

1996年 4月 東京大学大学院経済学研究科助教授

2007年 4月 東京大学大学院経済学研究科准教授

2011年12月 東京大学大学院経済学研究科教授（現任）

2022年 6月 当社取締役就任（現任）

〈担当(委員)〉 監査委員

役員選任理由・期待する役割

同氏は、現在、東京大学大学院経済学研究科教授を務めるとともに金融経済に関する政府、機関の審議委員を務めるなど、金融契約、法と経済学を専門とする金融経済に関する専門家として深い知見を有しています。取締役会、監査委員会の審議においては、深い学識に基づく企業戦略に関する専門的な観点から、積極的な意見・提言等を行っています。指名委員会は、同氏は豊富な知識や経験等を生かし、独立した客観的な立場から、引き続き、当社の経営に対する実効性の高い監督等に十分な役割を果たすことが期待できると判断し、社外取締役候補者となりました。

独立性に関する事項

同氏は、東京証券取引所が定める独立役員の要件および当社指名委員会が定める「独立性を有する取締役の要件」を満たしており、東京証券取引所に独立役員として届け出ています。

なお、同氏が教授を務める東京大学と当社には特記すべき関係はありません。

よって、同氏は一般株主と利益相反の生じるおそれのない独立性を有するものと判断しています。

候補者  
番号

10

ゆのき

柚木

まみ

真美

(1963年5月27日生)



新任

社外取締役

独立役員

所有する当社の株式数

現に所有する普通株式

潜在的に所有する普通株式

0株  
0株

#### ●略歴、当社における地位・担当および重要な兼職の状況

- 1985年 5月 青山監査法人入所
- 1988年 3月 公認会計士登録
- 2006年 9月 あらた監査法人（現 PwC Japan有限責任監査法人）入所
- 2008年 7月 あらた監査法人（現 PwC Japan有限責任監査法人）代表社員
- 2016年 7月 PwCあらた有限責任監査法人（現 PwC Japan有限責任監査法人）マネジメントコミッティメンバー、製造・流通・サービス部門担当執行役常務就任  
金融庁金融機能強化審査会委員（現任）
- 2019年 9月 PwCあらた有限責任監査法人（現 PwC Japan有限責任監査法人）製造・流通・サービス部門パートナー（2023年6月退任）
- 2020年 9月 一橋大学大学院非常勤講師（現任）
- 2023年 7月 公認会計士柚木真美事務所代表（現任）
- 2024年 3月 中外製薬株式会社監査役（社外）就任（現任）
- 2024年 6月 株式会社大和証券グループ本社取締役（社外）就任（現任）

#### 役員選任理由・期待する役割

同氏は、あらた監査法人（現PwC Japan有限責任監査法人）代表社員、PwCあらた有限責任監査法人（現 PwC Japan有限責任監査法人）製造・流通・サービス部門担当執行役常務を歴任し、財務会計および監査の専門家としての深い知見を有しています。指名委員会は、同氏は豊富な知識や経験等を生かし、独立した客観的な立場から、当社の経営に対する実効性の高い監督等に十分な役割を果たすことが期待できると判断し、新たに社外取締役候補者となりました。

#### 独立性に関する事項

同氏は、東京証券取引所が定める独立役員の要件および当社指名委員会が定める「独立性を有する取締役の要件」を満たしており、東京証券取引所に独立役員として届け出ています。

なお、同氏が代表を務める公認会計士柚木真美事務所と当社には特記すべき関係はありません。

よって、同氏は一般株主と利益相反の生じるおそれのない独立性を有するものと判断しています。

候補者  
番号 11 関 美和

(1965年2月25日生)



新任

社外取締役

独立役員

所有する当社の株式数

現に所有する普通株式

潜在的に所有する普通株式

0株  
0株

●略歴、当社における地位・担当および重要な兼職の状況

1988年 4月 株式会社電通入社（1989年3月退社）  
1989年 4月 スミス・バーニー入社（1991年7月退社）  
1993年 9月 モルガン・スタンレー入社（1997年1月退社）  
1997年 2月 クレイ・フィンレイ投資顧問入社  
2003年 1月 クレイ・フィンレイ投資顧問東京支店長就任（2007年8月退社）  
2020年 6月 大和ハウス工業株式会社取締役（社外）就任（現任）  
2021年 5月 MPower Partners Fund L.P.ゼネラルパートナー（現任）  
2022年 3月 そーせいグループ株式会社（現ネクセラファーマ株式会社）取締役（社外）就任（現任）

役員選任理由・期待する役割

同氏は、外資系金融機関で日本責任者を務め、現在はESGを重視した投資ファンドのゼネラル・パートナーを務めており、金融、事業投資、ESGにおける幅広い経験と知見を有しています。指名委員会は、同氏は豊富な知識や経験等を生かし、独立した客観的な立場から、当社の経営に対する実効性の高い監督等に十分な役割を果たすことが期待できると判断し、新たに社外取締役候補者となりました。

独立性に関する事項

同氏は、東京証券取引所が定める独立役員の要件および当社指名委員会が定める「独立性を有する取締役の要件」を満たしており、東京証券取引所に独立役員として届け出ています。

なお、同氏がゼネラル・パートナーを務めるMPower Partners Fund L.P.と当社には特記すべき関係はありません。

よって、同氏は一般株主と利益相反の生じるおそれのない独立性を有するものと判断しています。



(注) 1. 指名委員会は、「独立性を有する取締役の要件」を以下のとおり定めており、社外取締役候補者は全員この要件を満たしています。

(1) 現在および過去 1 年間に、オリックスグループの主要な取引先 (※) または主要な取引先の執行役等 (業務執行取締役を含む。以下同じとする。) もしくは使用人に該当しないこと。

(※) 「主要な取引先」とは、直近事業年度およびこれに先行する 3 事業年度のいずれかの事業年度において、その者とオリックスグループとの取引額が、オリックスグループまたはその者のいずれかの連結総売上高 (オリックスグループの場合は連結営業収益) の 2 % または 100 万米ドルに相当する金額のいずれか大きい額以上である者という。

(2) 直近事業年度およびこれに先行する 3 事業年度のいずれにおいても、オリックスグループから、取締役としての報酬以外に高額 (年間 10 百万円以上) の報酬を直接受け取っている者でないこと。また、現在および過去 1 年間に、コンサルタント、会計専門家、法律専門家として所属する法人等がオリックスグループから、高額 (連結営業収益 (または連結総売上高) の 2 % または 100 万米ドルに相当する金額のいずれか大きい額以上) の報酬を受け取っていないこと。

(3) 現在、当社の大株主 (発行済株式総数の 10 % 以上を保有する株主)、またはその利益を代表する者でないこと。

(4) 直近事業年度およびこれに先行する 3 事業年度のいずれにおいても、当社との間で、取締役の相互兼任 (※) の関係がある会社の執行役等に該当しないこと。

(※) 「取締役の相互兼任」とは、本人が執行役等として所属する会社において、当社または当社の子会社の執行役等が当該会社の取締役に就任している場合において、本人が当社の社外取締役に就任する場合を指す。

(5) オリックスグループから高額 (過去 3 事業年度の平均で年間 10 百万円以上) の寄付または助成を受けている組織 (公益社団法人、公益財団法人、非営利法人等) の理事 (業務執行に当たる者に限り。) その他の業務執行者 (当該組織の業務を執行する役員、社員または使用人をいう。) に該当しないこと。

(6) 直近事業年度およびこれに先行する 3 事業年度のいずれにおいても、オリックスグループの会計監査人または会計参与である公認会計士 (もしくは税理士) または監査法人 (もしくは税理士法人) の社員、パートナーまたは従業員であって、オリックスグループの監査業務を実際に担当 (ただし、補助的関与は除く。) していた者に該当しないこと。

(7) その親族 (※) に、以下に該当する者がいないこと。

① 過去 3 年間にオリックスグループの執行役等または執行役員等の重要な使用人であった者。

② 前記 (1) から (3)、(5) および (6) の各要件に該当する者。ただし、(1) については、使用人の場合には執行役員である者に限り、(2) の第二文については、当該法人等の社員またはパートナーである者に限り、(6) については執行役等またはオリックスグループの監査を直接担当する使用人に限る。

(※) 「親族」とは、配偶者、二親等以内の血族・姻族、またはそれ以外の親族で当該取締役と同居している者をいう。

(8) その他、取締役としての職務を執行する上で重大な利益相反を生じさせるような事項または判断に影響を及ぼすおそれのあるような利害関係がないこと。

2. 関根愛子、柳川範之および柚木真美の各氏は、社外取締役または社外監査役となること以外の立場で会社の経営に関与したことはありませんが、前記の社外取締役候補者とした理由により、社外取締役としての職務を適切に遂行できるものと判断しました。

3. 当社はすべての社外取締役との間で、会社法第 427 条第 1 項に基づき、同法第 423 条第 1 項の損害賠償責任を限定する趣旨の責任限定契約を締結しています。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、同法第 425 条第 1 項に定める最低責任限度額としています。社外取締役候補者が取締役に選任された場合には、すべての社外取締役との間で当該契約を継続または新たに同内容の契約を締結する予定です。

4. 当社は、取締役および執行役の全員を被保険者として、会社法第 430 条の 3 第 1 項に規定する役員等賠償責任保険 (D&O 保険) 契約を締結する予定です。本議案が原案どおり承認され、取締役に就任した場合には、各候補者は当該保険契約の被保険者となります。当該保険契約は役員等が職務の執行に関し責任を負うこと、または当該責任の追及に関わる請求を受けることによって生ずることのある損害を補償します。ただし、故意の詐欺行為、不正行為、不作為に起因する損害賠償請求あるいは違法に利益または便益を得たことに起因する損害賠償請求については保険金が支払われないなど、一定の免責事由があります。保険料は当社が全額負担する予定であり、被保険者の保険料負担はありません。

5. 関根愛子氏が社外監査役に就任している株式会社 H I の子会社である株式会社 H I 原動機において、同社が製造する船舶用エンジンおよび陸上用エンジンの試運転記録に不適切な修正が行われていた事実が発覚しています。同じく株式会社 H I の子会社である新潟トランス株式会社において、同社が製造するロータリ式道路用除雪車の除雪性能試験に関し不適切な行為が行われていた事実が判明しています。また、株式会社 H I の子会社である H I 運搬機械株式会社においては、同社の機械式駐車装置事業に関し、独占禁止法違反行為があったことが公正取引委員会に認定されています。同氏は、日頃から監査役会や取締役会において法令遵守や内部統制の重要性について提言を行なっているほか、これらの事実の発覚後は、原因究明のための徹底した調査・分析の実施を指示し、再発防止策の策定に関する提言やその進捗状況のモニタリングを行うなど、その職責を果たしております。

6. 潜在的に所有する普通株式は、株式報酬制度で付与された累積ポイントに相当する今後交付予定の株式数をご参考としてお示ししているものです。

7. 本議案が承認された場合、指名委員会、監査委員会および報酬委員会の構成ならびに各委員会の議長については以下を予定しています。

指名委員会 : 渡辺博史 (議長)、程近智、柳川範之  
監査委員会 : 関根愛子 (議長)、柚木真美、関美和  
報酬委員会 : 程近智 (議長)、渡辺博史、関美和

8. 関根愛子氏の戸籍上の氏名は、佐野愛子です。

9. 柚木真美氏の戸籍上の氏名は、加藤真美です。

以上

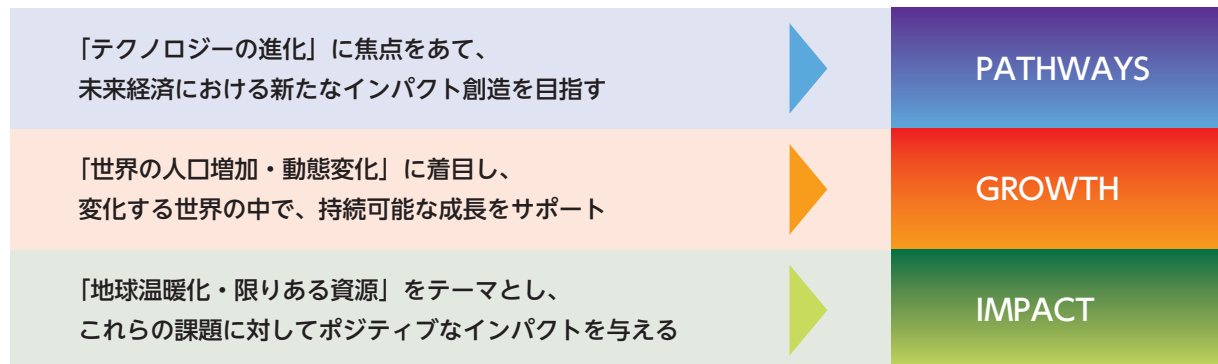
# 第62期 事業報告 (2024年4月1日から2025年3月31日まで)

## 1 経営の基本方針

### (1) 中長期的な事業戦略「ORIX Group Growth Strategy」

2023年に当社が策定したパーパスを実現するため、以下の3つの戦略的投資領域を定めた上で、オリックスの強みとして長年培ってきた「事業価値創造」と「顧客課題解決」の2つのビジネスモデルを生かした事業戦略を通じて、社会にインパクトをもたらしてまいります。

「テクノロジーの進化」に焦点をあて、未来経済における新たなインパクト創造を目指す“Pathways”  
「世界の人口増加・動態変化」に着目し、変化する世界の中で、持続可能な成長をサポートする“Growth”  
「地球温暖化・限りある資源」をテーマとし、これらの課題に対してポジティブなインパクトを与える“Impact”  
これらの領域において、各セグメントの強みを掛け合わせ、協業をより一層強化していくことで、規模感のある事業展開を実現してまいります。



(2) 目標とする経営指標

当社は、純利益成長に加えてROEを最重要の経営指標として位置づけ、TSR（株主総利回り）の向上を図ってまいります。長期ビジョンとして、2035年3月期のROE15%、当期純利益1兆円を定量目標とし、その中間目標として2028年3月期のROE11%を目指します。

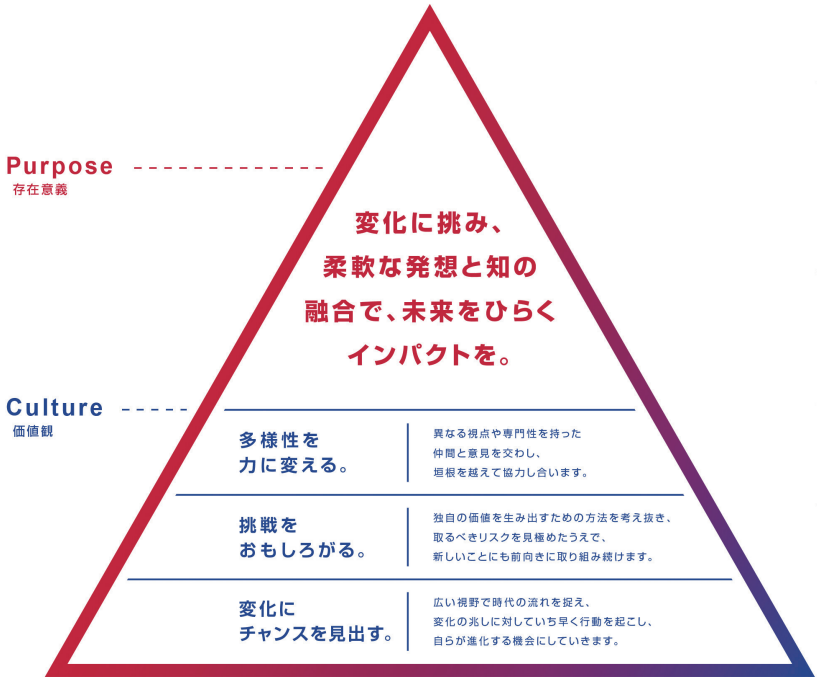
安定的な株主還元として、「配当性向39%もしくは前期実績の高い方」の配当実施を継続するとともに、信用格付けA格相当の財務健全性を維持することを前提に、ROE目標を重視し、機動的な自社株買いを実施します。また、第三者からの運用受託資産を増やし、2025年3月時点で74兆円の受託資産残高（AUM）を、2028年3月期には100兆円まで伸長させることを目標とし、長期的にはさらなる拡大を目指していきます。

	35.3期 長期ビジョン	28.3期 目標	25.3期 実績
ありたい姿	「事業価値創造」と「顧客課題解決」を通じて、社会にインパクトをもたらす。		
ターゲット (経営指標)	ROE 15.0%	ROE 11.0%	ROE 8.8%
	純利益 1兆円		純利益 3,516億円
財務健全性	A格に相応しい財務基盤を維持		
① 配当性向 ② 自社株買い	企業価値成長 に相応しい株主還元	① 39% or 前期実績の高い方 ② ROE11%達成を重視、機動的に設定	① 39% (120.01円/株・通期) ② 500億円
AUM	アセマネfeeが成長ドライバー	100兆円(着実な拡大フェーズ)	74兆円

### (3) 「ORIX Group Purpose & Culture」

中長期的な事業戦略、目標とする経営指標の基礎となるものは「ORIX Group Purpose & Culture」です。「Purpose」と「Culture」を軸に、グローバルでさらなる一体感を醸成し、企業価値向上を目指します。

Purposeは、オリックスグループの社会における存在意義であり、私たちのすべての活動の根幹となるものです。  
Cultureは、Purposeを実現するために、世界中のオリックスグループ社員が大切にしている共通の価値観です。



私たちオリックスグループは、祖業であるリースを起点に、「隣へ隣へ」と事業領域を広げ、多角的に事業を展開するユニークな企業グループとなっています。  
そんな私たちだからこそ培ってきた強みがあります。

それは、時代の要請をいち早く捉え、それに応えるためのビジネスの芽を見出すこと。その芽を育てるために、既存の枠組みにとらわれない“柔軟な発想”と、幅広い知見を生かす“知の融合”で、独自のこたえを作り出すこと。

この強みを生かして、私たちは自ら挑戦し、挑戦する人々を支援することで、世の中がよりよい方向に進むきっかけとなる、“未来をひらくインパクト”を生み出し続けています。

企業が時代を越えた進化を遂げるように。経済や社会が活性化するように。人々がなりたいたい自分に近づけるように。すべては、世の中が持続可能なあり方へと進んでいくために。

それが、私たちのバーパスです。

## 2 オリックスの現況に関する事項

「2. オリックスの現況に関する事項」における記載は、米国預託証券の発行等に関して要請されている用語、様式および作成方法（以下、「米国会計基準」）に基づいています。

### (1) 当期の事業の経過およびその成果

当期は、世界的に不安定な事業環境下にあったものの、当期純利益は過去最高益を2期連続で更新し、3,516億円となりました。ROEは中期的な目標に掲げた11%には届かず8.8%となりました。

### (2) 財産および損益の状況（米国会計基準）

区 分		第59期 (2022年3月期)	第60期 (2023年3月期)	第61期 (2024年3月期)	第62期 (2025年3月期)
営業収益	(百万円)	2,508,043	2,663,659	2,814,361	2,874,821
営業利益	(百万円)	292,883	335,923	360,713	331,826
当社株主に帰属する当期純利益	(百万円)	317,376	290,340	346,132	351,630
1株当たり当社株主に帰属する当期純利益					
基本的	(円)	263.72	245.98	298.55	307.74
希薄化後	(円)	263.42	245.65	298.05	307.16
1株当たり株主資本	(円)	2,768.72	3,027.93	3,422.94	3,599.24
総資産	(百万円)	14,280,684	15,289,385	16,322,100	16,866,251
当社株主資本	(百万円)	3,304,196	3,543,607	3,941,466	4,089,782
ROE	(%)	10.0	8.5	9.2	8.8
ROA	(%)	2.28	1.96	2.19	2.12
従業員数	(名)	32,235	34,737	33,807	33,982

- (注) 1. 2023年4月1日より会計基準書アップデート第2018-12号(長期保険契約に関する会計処理の限定的な改善—会計基準編纂書944(金融サービス—保険))を適用し、2021年4月1日を移行日として修正遡及アプローチを適用しています。
2. 2024年3月期より、持分法投資の表示方法を変更しています。この変更により、過年度の連結損益計算書についても組替再表示しています。
3. 1株当たり当社株主に帰属する当期純利益および1株当たり株主資本は、銭未満を四捨五入して算出しています。その他の金額は、百万円未満を四捨五入して表示しています。

## ■ 事業報告

### (3) 剰余金の配当等の決定に関する方針

当社は、事業活動で得られた利益を事業基盤の強化や成長のための投資に活用することにより、株主価値の増大に努めています。同時に、業績を反映した安定的かつ継続的な配当を実施致します。また、自己株式取得につきましては、経営環境、株価の動向、財務状況および目標とする経営指標等を勘案の上、弾力的・機動的に実施します。

これらの基本方針の下、当期の配当性向は39%とし、1株当たりの年間配当金を120.01円（中間配当金は支払済みの62.17円、期末配当金は57.84円）と致します。なお、配当の決定につきましては、会社法第459条第1項に基づき、取締役会の決議により剰余金の配当をすることができる旨を定款に定めています。また、当期は、合計500億円の自己株式取得を行いました。

1株当たりの配当金の過去5年間の推移は以下のとおりです。

2025年3月期  
1株当たり純利益

307.74円

2025年3月期  
配当性向

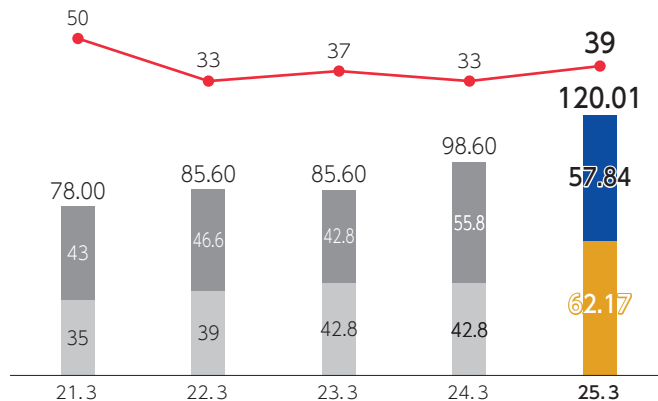
39.0%

2025年3月期年間  
1株当たり配当金

120.01円  
中間62.17円、期末57.84円

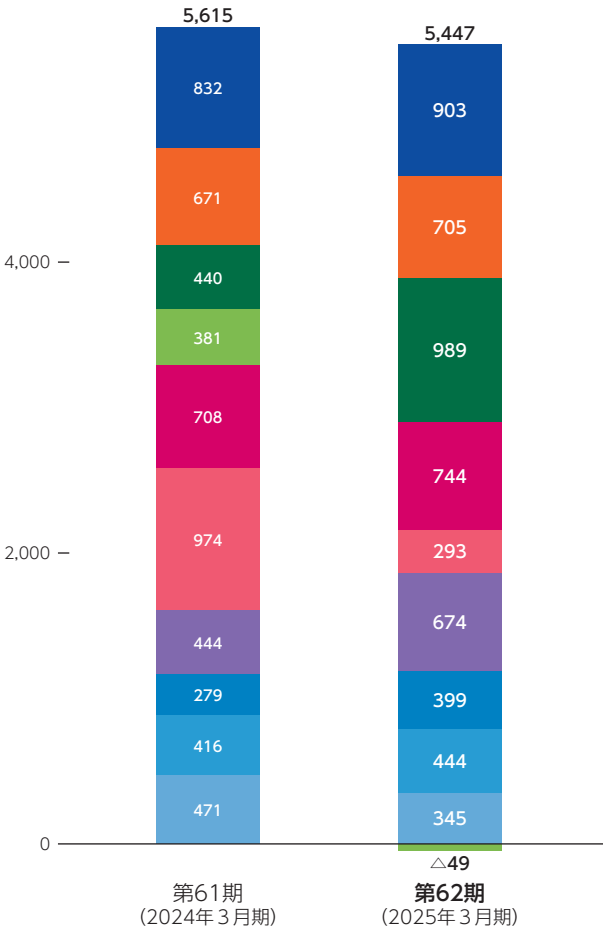
#### 1株当たり配当金／配当性向

■ 中間（円） ■ 期末（円） ● 配当性向（%）



(4) 主要な事業内容および主要な営業所ならびに使用人の状況

セグメント利益 (1 億円未満を四捨五入して表示しているため、各セグメントの合計値はセグメント数値とは合致しません)  
(億円)  
6,000 -

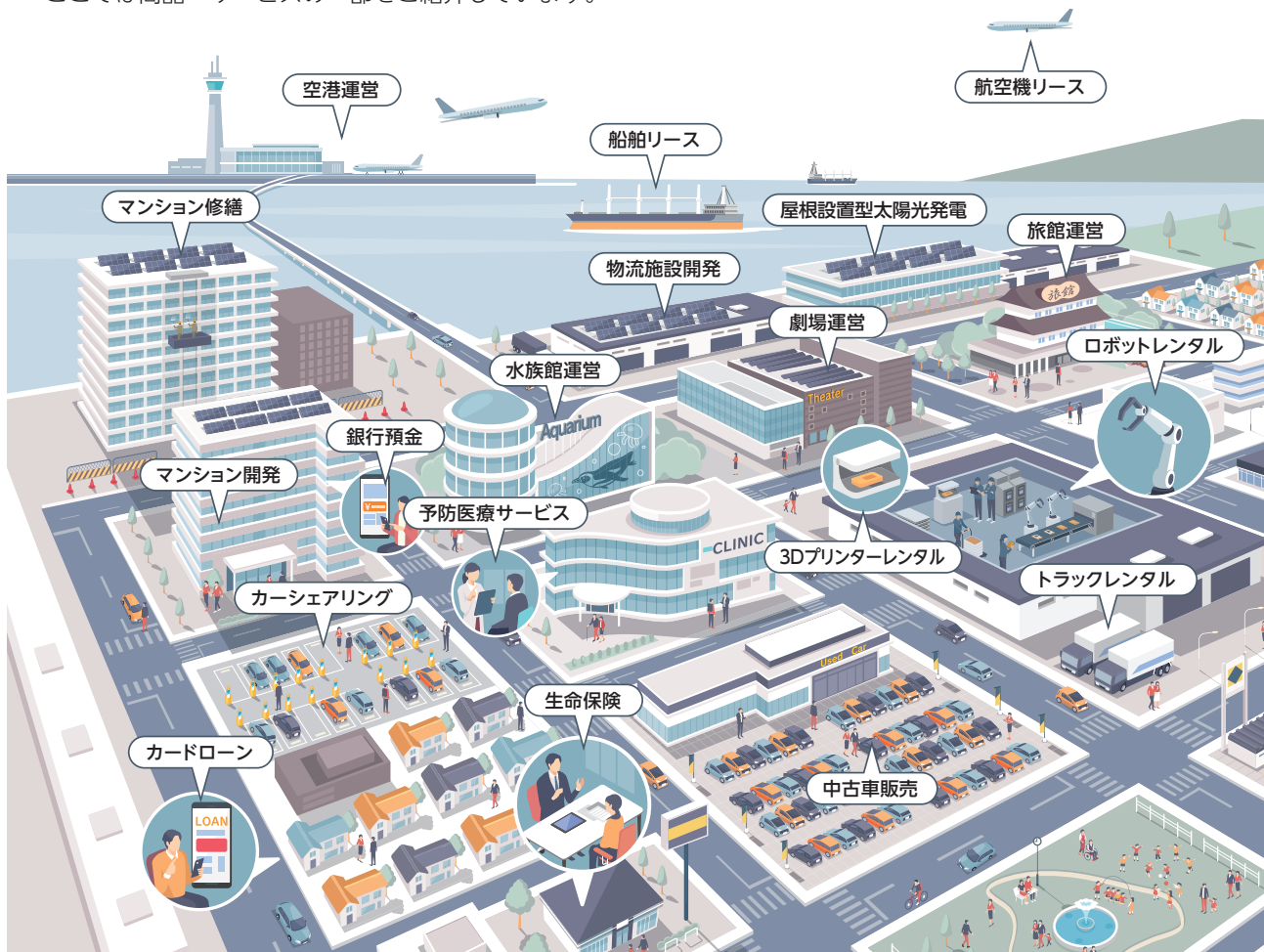


(2025年3月31日現在)		
セグメントの種類	主要な事業内容	使用人数(名)
	主要な営業所	
法人営業・メンテナンスリース	金融・各種手数料ビジネス、自動車およびICT関連機器などのリースおよびレンタル 東京都・大阪府・神奈川県・愛知県・福岡県	5,104
不動産	不動産開発・賃貸・管理、施設運営、不動産のアセットマネジメント 東京都・大阪府	8,851
事業投資・コンセッション	企業投資、コンセッション 東京都	5,943
環境エネルギー	国内外の再生可能エネルギー、電力小売、省エネルギーサービス、ソーラーパネル販売、廃棄物処理、資源リサイクル 東京都・大阪府・スペイン	891
保険	生命保険 東京都・大阪府・神奈川県・愛知県・福岡県・長崎県	2,159
銀行・クレジット	銀行、消費性ローン 東京都	917
輸送機器	航空機投資・管理、船舶関連投融資 アイルランド	314
ORIX USA	米州における金融、投資、アセットマネジメント 米国	1,248
ORIX Europe	グローバル株式・債券のアセットマネジメント オランダ	1,621
アジア・豪州	アジア・豪州における金融、投資 香港特别行政区・中国・マレーシア・インドネシア・オーストラリア	4,754
小 計		31,802
全 社(共通)		2,180
合 計		33,982

(注) 使用人数は、当社および子会社の就業人数について記載しています。

## ご参考 | 社会のなかのオリックス

オリックスでは、事業活動を通じて社会に貢献するという考えの下、10セグメントの多岐にわたる事業において多  
ここでは商品・サービスの一部をご紹介します。



### セグメントごとの商品・サービス事例

**法人営業・メンテナンスリース**：ローン、事業承継、予防医療サービス、自動車リース、レンタカー、トラックレンタル、カーシェアリング、中古車販売、移動金融車、ドローンレンタル、3Dプリンターレンタル、ロボットレンタル、変圧器レンタル

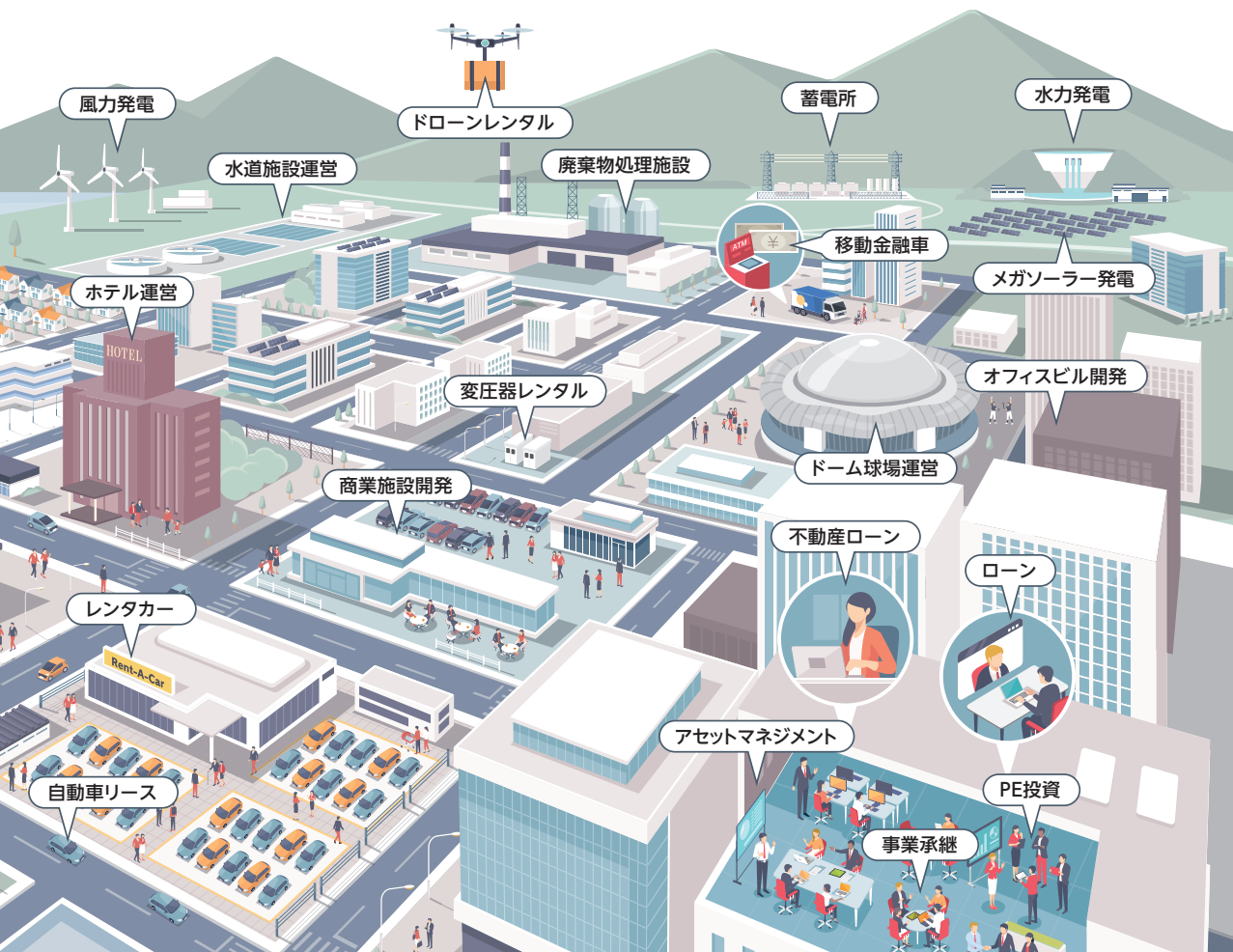
**不動産**：オフィスビル開発、物流施設開発、商業施設開発、水族館運営、旅館運営、ホテル運営、劇場運営、マンション開発、マンション修繕、アセットマネジメント

**事業投資・コンセッション**：PE投資、空港運営、水道施設運営



※本ページのイラストは、各セグメントの商品・サービスを紹介するために作成した架空の場所を表現しています。

種多様な商品・サービスを提供しています。



**環境エネルギー**：メガソーラー発電、屋根設置型太陽光発電、風力発電、水力発電、蓄電所、廃棄物処理施設

**保険**：生命保険

**銀行・クレジット**：銀行預金、ローン、不動産ローン、カードローン

**輸送機器**：航空機リース、船舶リース

**ORIX USA**：ローン、不動産ローン、アセットマネジメント、PE投資

**ORIX Europe**：アセットマネジメント

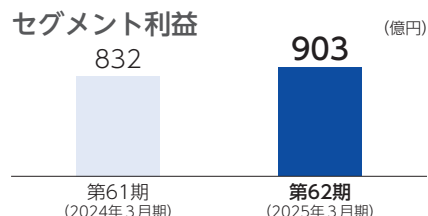
**アジア・豪州**：自動車リース、ローン、PE投資

## ■ 事業報告

### (5) セグメント情報 <業績等の概況>

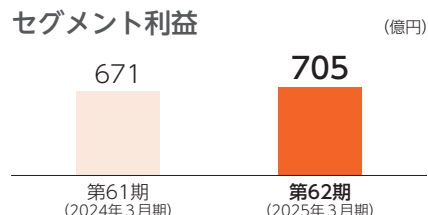
#### 法人営業・メンテナンスリース

セグメント利益は、子会社・持分法投資売却損益が増加したこと、およびオペレーティング・リース収益が増加したことにより、前期に比べて9%増の903億円になりました。



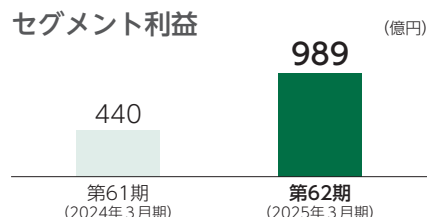
#### 不動産

セグメント利益は、賃貸不動産の売却益が増加したことにより、前期に比べて5%増の705億円になりました。



#### 事業投資・コンセッション

セグメント利益は、持分法投資損益が増加したこと、および投資先の売却による子会社・持分法投資売却損益が増加したことにより、前期に比べて125%増の989億円になりました。



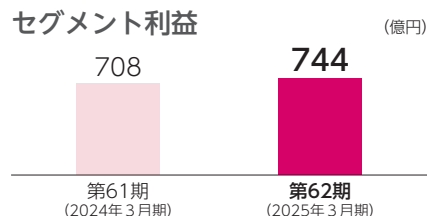
#### 環境エネルギー

セグメント利益は、長期性資産評価損が増加したこと、および持分法投資損益が減少したことにより、前期に比べて430億円減の49億円の損失になりました。



#### 保険

セグメント利益は、生命保険料収入が増加したことにより、前期に比べて5%増の744億円になりました。



## 銀行・クレジット

セグメント利益は、前期にオリックス・クレジット(株)の一部株式譲渡を行い、子会社・持分法投資売却損益が計上されたことによる反動で減少したことにより、前期に比べて70%減の293億円になりました。

## 輸送機器

セグメント利益は、前期に三徳船舶(株)を取得した影響でオペレーティング・リース収益が増加したことにより、前期に比べて52%増の674億円になりました。

## ORIX USA

セグメント利益は、販売費および一般管理費が増加したこと、および有価証券売却・評価損益および受取配当金が減少したものの、子会社・持分法投資売却損益が増加したことにより、前期に比べて43%増の399億円になりました。

## ORIX Europe

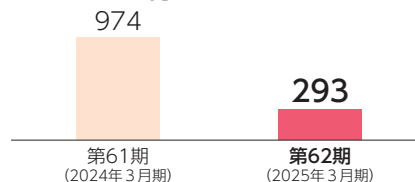
セグメント利益は、運用資産残高の増加に伴い、サービス収入が増加したことにより、前期に比べて7%増の444億円になりました。

## アジア・豪州

セグメント利益は、中華圏において有価証券売却・評価損益および受取配当金が減少したこと、および持分法投資損益が減少したことにより、前期に比べて27%減の345億円になりました。

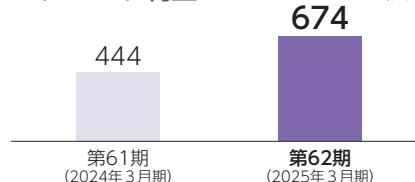
### セグメント利益

(億円)



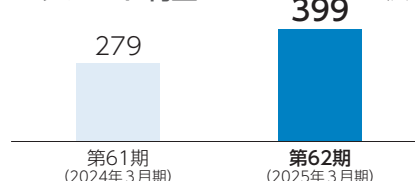
### セグメント利益

(億円)



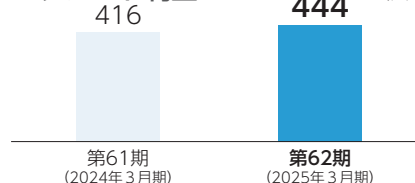
### セグメント利益

(億円)



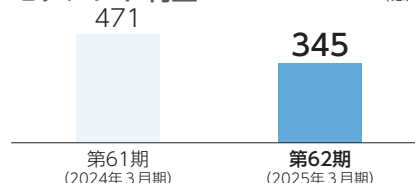
### セグメント利益

(億円)



### セグメント利益

(億円)



(6) 資金調達等についての状況（重要なもの）

① 資金調達の状況

オリックスの長短借入債務および預金の受け入れによる資金調達は当期末で8兆7,326億円になっています。そのうち金融機関からの調達については大手銀行、地方銀行、外資系銀行、生損保会社等、調達先は多岐にわたり、その数は約200社です。資本市場での調達については、社債、ミディアム・ターム・ノート（MTN）、コマーシャル・ペーパー（CP）、資産の証券化に伴う支払債務などで構成されています。

当期は借入債務の長期化、返済額の集中緩和などの施策を実施しました。今後も調達のバランスを考慮しながら、財務の安定化を図っていきます。

② 設備投資の状況

当期中に、主に法人営業・メンテナンスリースセグメント、アジア・豪州セグメントおよび輸送機器セグメントにおいて、オペレーティング・リース事業用の賃貸設備として総額7,588億円の投資を行いました。また、環境エネルギーセグメントの太陽光発電設備・風力発電設備・地熱発電設備および不動産セグメントのホテル・旅館などを中心に、社用設備や賃貸目的以外の事業用設備として総額522億円の投資を行いました。

③ 事業の譲渡・譲受け、合併・分割、株式等の取得・処分等の状況

該当事項はありません。

④ 主要な借入先およびその借入額（2025年3月31日現在）

オリックスの金融機関借入は当社を中心に行っており、当期末におけるオリックスの主な借入先は以下のとおりです。

（単位：百万円）

借 入 先	借 入 額
株式会社三菱UFJ銀行	715,307
株式会社みずほ銀行	575,747
株式会社三井住友銀行	447,801
三井住友信託銀行株式会社	266,819
農林中央金庫	140,850

（注）借入額は、百万円未満を四捨五入して表示しています。

## (7) 対処すべき課題

オリックスは、企業の持続的な成長を可能にするために、以下のような取組を進めています。

### ● サステナビリティの推進

変化を続ける経済や社会、地球環境の中で企業が存続し成長を続けるためには、いかにして「サステナビリティ（持続可能性）」を意識した経営を推進するかが基本的な課題となります。オリックスは経済や社会、環境変化がもたらすリスクと機会をグローバルな視野で的確に捉え、ステークホルダーとともに経済的発展や持続的成長に寄与することを目指します。具体的には、2021年11月に設定した「重要課題」をはじめとした社会・環境課題の解決に向けて、各事業部門ではそれぞれの事業活動を通じた社会課題解決に寄与すべく、事業特性に合った様々なサステナビリティ戦略を実践し、また経営管理部門においては、社員への浸透活動、情報開示の拡充、関連ポリシーの制定やアップデートを進めています。前期に実施した主な具体策は、「オリックスのサステナビリティ」の頁をご参照ください。

### ● リスク管理の強化

経営戦略実現のために必要なリスク管理の方針や基準を策定し、それを実現するための体制づくりおよび内部統制システムの実効性を不断に向上させる仕組みづくりを進めています。また、リスクを適切に特定・評価、コントロール、マネジメントできる体制の整備とその運用強化に継続的に取り組んでいます。

### ● 情報セキュリティの強化とデジタルトランスフォーメーションの推進

業務のデジタル化を通じた業務改革の推進とデジタル化された経営情報のセキュリティ管理施策を実施しています。また、その次のステップとして、蓄積した膨大な取引データの有効利用に加え、ITを駆使した事業拡大と新規事業の開発を視野に入れています。

## 【ご参考】 オリックスのサステナビリティ

創業時よりオリックスは、事業活動を通じて新しい価値を提供し、社会に貢献することを基本としてきました。社会に新しい価値を提供し、社会に必要とされる存在となることが、オリックスの持続的な成長を可能にすると考えています。オリックスサステナビリティポリシーにおける基本原則や、2025年3月期の主なサステナビリティ推進取組について、ご紹介させていただきます。

### ● オリックスサステナビリティポリシーにおける基本原則

#### 【ESG課題の影響を網羅的に把握し対応】

重要課題の理解

重要課題から生じる機会の追求

重要課題から生じるリスクの管理

ステークホルダーエンゲージメント

従業員の意識の向上

#### 【社会の一員として日々の業務において取組】

自然環境への配慮

人権の尊重

DE&Iの促進

高い倫理観の支持

### ● 国際的なイニシアチブへの賛同

オリックスで賛同している主なイニシアチブは以下のとおりです。

- ・ 気候関連財務情報開示タスクフォース
- ・ 国連グローバル・コンパクト
- ・ PRI（責任投資原則）



オリックスグループのサステナビリティについての詳細情報はこちらをご覧ください。



<https://www.orix.co.jp/grp/company/sustainability/>

## ● 多様な価値がつつなく、社会課題への取組事例

オリックスは、様々なバックグラウンドを持つ人材を受け入れ、多様な価値観やスキルを掛け合わせながら、ステークホルダーとともに社会の課題やニーズに積極的に取り組んでいます。オリックスならではの価値を提供し、持続的事業成長と社会への貢献を目指しています。2025年3月期の取組事例を一部ご紹介します。

女性活躍推進の取組が評価され、経済産業省と東証より2024年度「なでしこ銘柄」に選定。



[https://www.orix.co.jp/grp/company/newsroom/newsrelease/250324\\_ORIXJ.html](https://www.orix.co.jp/grp/company/newsroom/newsrelease/250324_ORIXJ.html)

北海道でバイナリー方式国内最大規模の地熱発電所が稼働。日本初の技術を導入し、地熱発電開発を促進。



[https://www.orix.co.jp/grp/company/newsroom/newsrelease/240501\\_ORIXJ.html](https://www.orix.co.jp/grp/company/newsroom/newsrelease/240501_ORIXJ.html)

大阪市内の運営施設で共同配送を開始。協働でCO<sub>2</sub>削減や人手不足などの社会課題に貢献。



[https://www.orix.co.jp/grp/company/newsroom/newsrelease/grp\\_pdf/250331\\_ORIXGJ.pdf](https://www.orix.co.jp/grp/company/newsroom/newsrelease/grp_pdf/250331_ORIXGJ.pdf)

教育用ソフト開発会社ラインズへ出資。ICT教育分野へ参入、教育現場のデジタル化を支援。



[https://www.orix.co.jp/grp/company/newsroom/newsrelease/241001\\_ORIXJ.html](https://www.orix.co.jp/grp/company/newsroom/newsrelease/241001_ORIXJ.html)

## ■ 事業報告

### (8) 重要な親会社、子会社および関連会社の状況

#### ① 親会社の状況

該当事項はありません。

#### ② 重要な子会社の状況 (2025年3月31日現在)

セグメントの種類	会 社 名	資 本 金	当社の議決権比率 (%)	主要な事業内容
法人営業・ メンテナンス リース	オリックス自動車(株)	500百万円	100	自動車リース、レンタカー、 カーシェアリング、 中古車販売・売却サポート
	オリックス・レンテック(株)	730百万円	100	電子計測器・I C T 関連機器等の レンタルおよびリース
不動産	オリックス不動産(株)	200百万円	100	不動産の投資・開発・賃貸・運営・管理
	オリックス不動産投資顧問(株)	50百万円	100	不動産投資運用、投資助言・代理
	オリックス・アセットマネジメント(株)	100百万円	100	不動産投資運用
	(株)大京	100百万円	100 (100)	不動産開発・販売、都市開発
環境エネルギー	Elawan Energy S.L.	EUR192,962千	100 (100)	風力および太陽光発電所の開発・運営
保険	オリックス生命保険(株)	59,000百万円	100	生命保険事業
銀行・クレジット	オリックス銀行(株)	45,000百万円	100	銀行事業
輸送機器	三徳ホールディングス(株)	3百万円	100	船主業・船舶管理業
	ORIX Aviation Systems Limited	US\$23,100千	100	航空機リース、資産管理
ORIX USA	ORIX Corporation USA	US\$525,016千	100	法人向け金融サービス
ORIX Europe	ORIX Corporation Europe N.V.	EUR4,899千	100	資産運用
アジア・豪州	ORIX Asia Limited	HK\$14,000千 US\$29,200千	100	リース、自動車リース、融資、 銀行事業
	ORIX Leasing Malaysia Berhad	RM68,381千	100	リース、融資
	PT. ORIX Indonesia Finance	Rp420,000百万	85	リース、自動車リース
	ORIX Australia Corporation Limited	A\$30,000千	100	自動車リース、トラックレンタル
	欧力士（中国）投資有限公司	RMB1,990,008千	100	エクイティ投資、 その他金融サービス
	ORIX Capital Korea Corporation	KRW181,310百万	100 (2)	自動車リース、リース、融資
	ORIX Corporation India Limited	INR1,529百万	99	自動車リース、ITリース、レンタカー、リース、商用車担保ローン、不動産担保ローン、融資
	ORIX Auto Leasing Taiwan Corporation	TWD100百万	100	自動車リース

(注) 1. 当社の議決権比率は、小数点未満を切り捨てて表示しており（ ）内数字は間接保有割合です。

2. 資本金は、百万円未満（外貨建のものについては表示単位未満）を切り捨てて表示しています。



### ③ 特定完全子会社に関する事項

該当事項はありません。

### ④ 重要な関連会社の状況（2025年3月31日現在）

重要な関連会社は事業投資・コンセッションセグメントで主に空港運営事業を行っている関西エアポート(株)（40%保有）、銀行・クレジットセグメントで主に個人向け金融サービス業を行っているオリックス・クレジット(株)（34%保有）および輸送機器セグメントで主に航空機リース事業を行っているAvolon Holdings Limited（ORIX Aviation Systems Limitedを通じて30%を保有）です。

（注）2025年4月1日付で、当社の関連会社である「オリックス・クレジット(株)」は、商号を「(株)ドコモ・ファイナンス」に変更しています。

## （9）支配する者の在り方に関する基本方針

当社は、現時点では、会社の経営を支配できる議決権数を保有する株主の取り扱いについての基本的な対処方針は定めていません。また、現時点では、買収への対抗方針は導入していません。

なお、本事項については、法令変更や環境変化を踏まえ、今後とも慎重に検討を進め、必要があれば対処致します。

## （10）その他重要な事項

該当事項はありません。

**3 株式に関する事項**（2025年3月31日現在）

**(1) 発行可能株式総数** 2,590,000,000株

**(2) 発行済株式の総数** 1,162,962,244株

(注) 当社は2019年10月28日開催の取締役会において、保有する自己株式の総数の上限を、発行済株式総数の5%程度を目安とし、それを超える株式は、原則として消却することを方針とする旨決議しました。前記原則には変更ありませんが、保有する自己株式数の適正化などを目的に、2025年1月20日付で発行済株式総数の2%を超える自己株式（51,998,810株）を消却致しました。なお、2025年5月12日開催の取締役会において、保有する自己株式の総数の上限を発行済株式総数の2%に変更する旨決議しました。

**(3) 株主数** 683,585名

**(4) 大株主（上位10名）**

株 主 名	持株数（千株）	持株比率（%）
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	216,027	18.95
株式会社日本カストディ銀行（信託口）	95,409	8.37
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	34,640	3.03
CITIBANK, N.A.－NY, AS DEPOSITARY BANK FOR DEPOSITARY SHARE HOLDERS	25,447	2.23
STATE STREET BANK WEST CLIENT－TREATY 505234	23,537	2.06
SMBC日興証券株式会社	18,997	1.66
JPモルガン証券株式会社	15,712	1.37
BNYM AS AGT/CLTS 10 PERCENT	15,590	1.36
JP MORGAN CHASE BANK 385781	15,431	1.35
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505103	11,674	1.02

(注) 1. 持株数は、千株未満を切り捨てて表示しています。  
2. 持株比率は、小数点以下第3位を切り捨てて表示しています。  
3. 前記のほか自己株式23,259千株を保有しており、発行済株式の総数には自己株式を含みます。なお、当該株式は会社法第308条第2項の規定により議決権を有していません。前記持株比率は自己株式（23,259千株）を控除して計算しています。

(5) 当期中に職務執行の対価として取締役および執行役に交付した株式の状況

当期中に交付した株式の内容は以下のとおりです。

- ・ 取締役および執行役に交付した株式の区分別合計

区 分	株式数 (株)	交付対象者数 (名)
社外取締役	—	—
執行役	127,000	1
計	127,000	1

- (注) 1. 当社は、当社の取締役および執行役等を対象とする株式報酬制度を導入しており、退任取締役および退任執行役への自社株式の交付を役員報酬 B I P 信託を通じて行っています。対象となる取締役および執行役等には、毎年当社所定の基準によるポイントが付与され、累積ポイントは退任時に 1 ポイント当たり 1 株の普通株式に換算され支給されます。
2. 前記一覧表の交付株式数は、当期に退任した執行役 1 名に対して、報酬委員会で定められたガイドラインに沿って、累積ポイントから納税資金確保のために一部換価処分した株式を減じた実際の交付株式数を記載しています。換価処分した株式の区分別合計は以下のとおりです。  
執行役 54,490株
3. 役員報酬については、後記「4. 取締役および執行役に関する事項 (3) 当期にかかる報酬等」をご参照ください。

(6) その他株式に関する重要な事項

該当事項はありません。

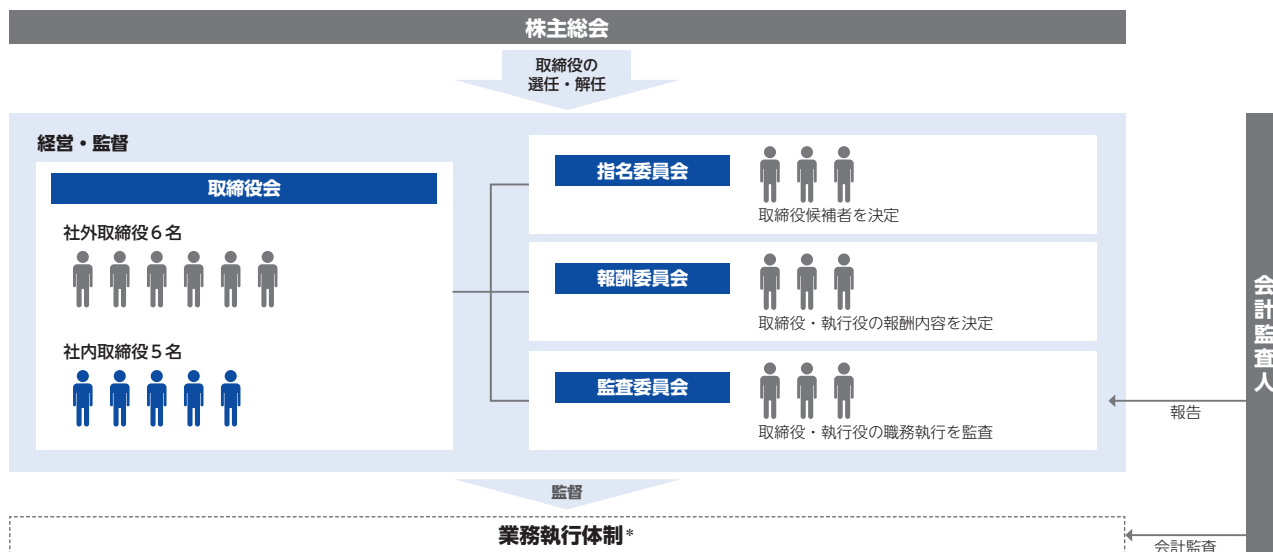
## オリックスのコーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

オリックスは、経営の基本方針に沿った事業活動を適切に実行し、経営の公正性を確保するため、コーポレート・ガバナンス体制の強化を経営の重要事項の一つと考え、健全かつ透明性の高いコーポレート・ガバナンス体制を構築しています。

当社のコーポレート・ガバナンス体制の特徴は、以下のとおり4点です。

- ・指名委員会等設置会社制度を採用（執行と監督の分離）
- ・指名、監査、報酬の三委員会をすべて社外取締役で構成
- ・すべての社外取締役が当社の「独立性を有する取締役の要件」（株主総会参考書類「議案 取締役11名選任の件」をご参照ください。）を充足
- ・すべての社外取締役が各分野において高い専門性を保有

2025年3月31日現在におけるコーポレート・ガバナンス体制の模式図は、以下のとおりです。

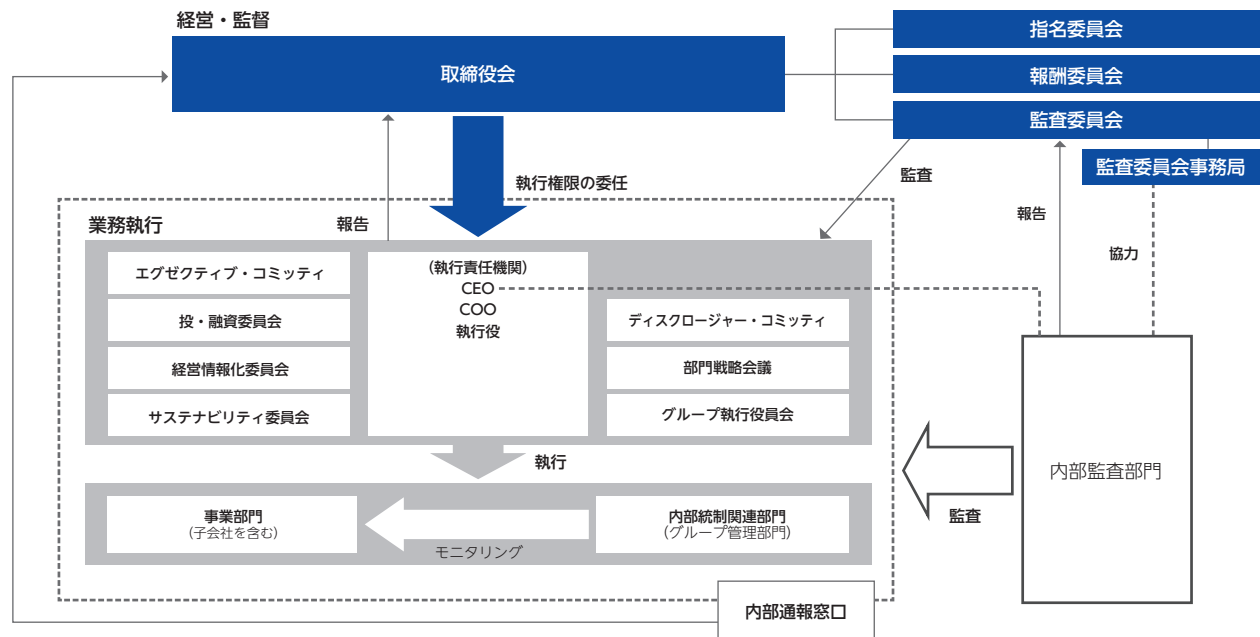


\*業務執行体制については次ページをご参照ください。

取締役会における取締役の出席率および三委員会の構成、活動状況については、第62回定時株主総会資料（電子提供措置事項のうち法令および定款に基づく書面交付請求による交付書面に記載しない事項）「オリックスのコーポレート・ガバナンス」をご参照ください。

# オリックスの内部統制システム

オリックスの「業務の適正を確保するための体制（内部統制システム）」の概略図は以下のとおりです。なお、会社法第416条に基づく内部統制システムの基本方針の決議の概要およびその運用状況の概要については、第62回定時株主総会資料（電子提供措置事項のうち法令および定款に基づく書面交付請求による交付書面に記載しない事項）「オリックスのコーポレート・ガバナンス 3. オリックスの内部統制システム」をご参照ください。



## 4 取締役および執行役に関する事項

### (1) 取締役

(2025年3月31日現在)

氏 名	担 当 (委員)	重要な兼職の状況
井 上 亮		
高 橋 英 丈		
松 崎 悟		
スタン・コヤナギ		
三 上 康 章		
マイケル・クスマノ	報酬委員	マサチューセッツ工科大学スローン経営大学院経営学部教授
秋 山 咲 恵	指名委員（議長）	株式会社サキコーポレーションファウンダー ソニーグループ株式会社取締役（社外） 三菱商事株式会社取締役（社外）
渡 辺 博 史	報酬委員（議長）、指名委員	公益財団法人国際通貨研究所理事長
関 根 愛 子	監査委員（議長）、指名委員	早稲田大学商学学術院教授 国際評価基準審議会評議員 日本公認会計士協会相談役 株式会社IH監査役（社外） 日本製鉄株式会社取締役（社外）
程 近 智	報酬委員、監査委員	コニカミノルタ株式会社取締役（社外） 三菱ケミカルグループ株式会社取締役（社外） 株式会社三井住友銀行取締役（社外）
柳 川 範 之	監査委員	東京大学大学院経済学研究科教授

- (注) 1. 井上亮、高橋英丈、松崎悟、スタン・コヤナギ、三上康章の各氏は、執行役を兼務しています。
2. マイケル・クスマノ、秋山咲恵、渡辺博史、関根愛子、程近智、柳川範之の各氏は、社外取締役です。また、社外取締役全員を株式会社東京証券取引所が一般株主保護のため確保することを義務づけている独立役員として届け出ています。
3. 高橋英丈氏は、2024年6月25日開催の第61回定時株主総会において、新たに選任された取締役です。
4. 関根愛子氏は、公認会計士の資格を有しており、財務および会計に関する相当程度の知見を有する者です。
5. 執行役を兼務する取締役の重要な兼職の状況は、後記「(2) 執行役」の重要な兼職の状況の欄をご参照ください。
6. 当社では、選定監査委員から委嘱を受けたグループ監査部管理役員がオリックスにおける重要な会議に出席、監査活動に必要な情報を監査委員会に適時的確に報告するほか、監査委員会が承認した年度監査計画に基づいて当社の監査部門が監査を実施、結果および改善状況を監査委員会に報告するなど、監査委員会監査の実効性が確保されているため、常勤の監査委員を設置していません。
7. 関根愛子氏の戸籍上の氏名は、佐野愛子です。

## (2) 執行役

(2025年3月31日現在)

地 位	氏 名	担 当	重要な兼職の状況
代 表 執 行 役 会 長	井 上 亮	グループCEO	
代 表 執 行 役 社 長	高 橋 英 丈	グループCOO グループ戦略部門管掌	
執 行 役 副 社 長	松 崎 悟	法人営業本部長	オリックス自動車株式会社代表取締役会長 オリックス・レンテック株式会社代表取締役会長
専 務 執 行 役	ス タ ン ・ コ ヤ ナ ギ	グローバルジェネラルカウンセラー リーガル部門管掌	
専 務 執 行 役	三 上 康 章	コーポレート部門管掌 コーポレート部門統括役員 職場改革プロジェクト推進担当	
常 務 執 行 役	有 田 英 司	法人営業本部副本部長	株式会社カナモト取締役 (社外)
常 務 執 行 役	三 宅 誠 一	事業投資本部長	
執 行 役	高 橋 豊 典	グループ関西代表	オリックス不動産株式会社専務執行役員
執 行 役	小 寺 徹 也	法人営業本部副本部長	
執 行 役	影 浦 智 子	コーポレート部門 企業法務管掌	
執 行 役	渡 辺 展 希	グループ戦略部門 社長室、新規事業管掌	
執 行 役	井 戸 洋 行	グループ監査部管掌	
執 行 役	徳 間 隆 二 郎	輸送機器事業本部長	
執 行 役	李 浩	中華圏グループ管掌	
執 行 役	仲 村 郁 夫	グループ戦略部門 投融資管理管掌	
執 行 役	石 原 知 彦	コーポレート部門 人事、総務、広報、 渉外管掌 取締役会事務局長	
執 行 役	大 塚 隆 司	グループ戦略部門 ERM管掌	
執 行 役	馬 殿 太 郎	法人営業本部副本部長 グループ関西副代表	
執 行 役	ト ニ ー ・ ア ン	グループ戦略部門 情報セキュリティ統 括部管掌、テクノロジー統括部管掌	
執 行 役	松 井 敏	大阪IR開業準備室管掌、不動産営業部管掌	オリックス不動産株式会社専務執行役員
執 行 役	佐 藤 厚 範	環境エネルギー本部長	株式会社ユビテック取締役
執 行 役	松 岡 芳 晃	グループ戦略部門 アジア・豪州事業 グループ管掌	
執 行 役	北 川 慶	輸送機器事業本部副本部長	

(注) 1. 井上亮、高橋英文、松崎悟、スタン・コヤナギ、三上康章の各氏は、取締役を兼務しています。

2. 松岡芳晃、北川慶の各氏は、当期中に就任した執行役です。

3. 影浦智子氏の戸籍上の氏名は神田智子です。

4. トニー・アン氏の本名は安東熙です。

## ■ 事業報告

### (3) 当期にかかる報酬等

#### ① 取締役および執行役の報酬等の額またはその算定方法にかかる決定に関する方針に関する事項

当社の役員報酬に関する方針は、全委員が社外取締役で構成される報酬委員会により決定しています。

当社は、中長期的な株主価値の増大を経営目標としています。また、取締役および執行役の一人ひとりが確実に職務を執行するとともに、オリックス全体の継続的な成長を図っていくために、チームプレーが重要であると考えています。

報酬委員会は、この経営目標を達成するために、取締役および執行役は当期の業績のみならず、中長期的な成果をも重視すべきであると考えています。したがって、取締役および執行役の報酬体系ならびに報酬水準を決定するにあたって、これらのことを勘案し、報酬がインセンティブとして有効に機能することを基本方針としています。

その基本方針を踏まえた上で、取締役と執行役の役割に応じて2024年6月25日開催の報酬委員会決議に基づき、後記の報酬方針を定めています。

当期における報酬委員会は合計5回開催し全委員が全会に出席し、取締役および執行役の個人別の報酬等の内容について後記報酬方針との整合性を含め総合的に検討を行い、第三者の報酬調査機関からの調査結果なども用いながら報酬水準の妥当性を検証し決定しており、後記報酬方針に沿うものであると判断しています。

#### 取締役に対する報酬方針

---

- 取締役（執行役を兼務しない者）の報酬については、取締役の主な職務である執行役等の職務執行の監督および監視機能を維持するために有効な構成として、固定報酬および株式報酬とします。
- 固定報酬は、原則一定額とし、各委員会の議長および委員には職務に対する報酬を加算します。
- 中長期的な成果を反映する報酬としての株式報酬は、在任期間中に毎年一定のポイントを付与し、退任時に累積ポイントに応じて当社株式を支給します。
- 取締役の報酬は第三者の報酬調査機関からの調査結果をもとに、取締役の果たすべき役割に応じた、競争力のある報酬水準を維持しています。



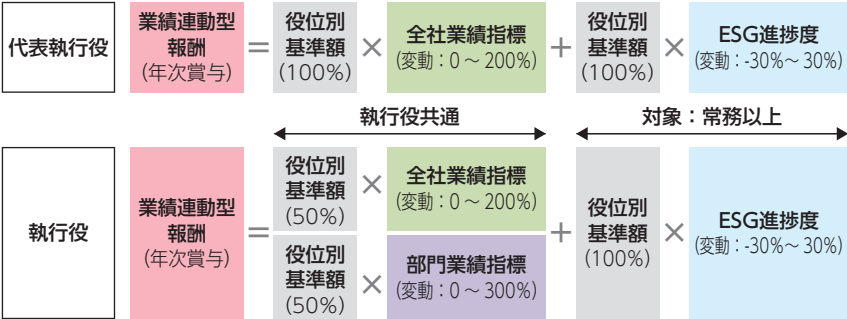
執行役に対する報酬方針

- 執行役（取締役を兼務する者を含む。）の報酬については、執行役の主な職務である業務執行機能を維持し、業績に対する運動性を持たせた構成として、固定報酬、業績連動型報酬（年次賞与）および株式報酬とします。その構成比率は1：1：1とすることを基本方針としています。
- 固定報酬は、役位別の一定額を基準として、役割に応じて決定します。
- 当期の業績に連動する業績連動型報酬（年次賞与）は、連結当期純利益にかかる年間成長率の目標達成度を全社業績指標とし、役位別の基準額の50％に対し0％から200％の範囲で変動します。同時に、執行役ごとに、その担当部門業績の目標達成度を部門業績指標とし、役位別の基準額の50％に対し0％から300％の範囲で変動します。なお、代表執行役については、連結当期純利益にかかる年間成長率の目標達成度のみを業績指標とし、基準額に対し0％から200％の範囲で変動します。これらの業績指標は当社の中期的な経営目標を踏まえて選定しています。
- 上記に加え、常務以上の執行役については、オリックスグループのESG関連の重要目標の進捗状況を指標とし、役位別の基準額に対し0％から30％の範囲の額を加算・減算します。なお、予定通り進捗した場合の支給率は0％です。
- 中長期的な成果を反映する報酬としての株式報酬は、在任期間中に役位別に一定のポイントを付与し、退任時に累積ポイントに応じて当社株式を支給します。
- 執行役の報酬は、第三者の報酬調査機関からの調査結果をもとに、執行役に対して有効なインセンティブとして機能するよう、競争力のある報酬水準を維持しています。

[報酬の構成割合]



[業績連動型報酬（年次賞与）の支給算定方法]



(注) 1. 海外子会社を拠点とする執行役および高度な専門性等を有する執行役の報酬については、現地における報酬体系および報酬水準ならびに専門性等を鑑み、個別に審議を行い決定しています。

2. 業績連動型報酬（年次賞与）における執行役ごとの担当部門業績の目標達成度については、担当部門の当期業績にかかる年間成長率を中心に、定性面（目標の難易度、業績の内容、将来の布石、ESGへの取組状況等）を勘案した総合評価により決定しています。

3. 当社の株式報酬制度は、取締役および執行役の在任中に毎年ポイント（固定数）を付与し、役員を退任する時に、累積ポイントに応じた当社株式を信託を通じて交付する制度です。なお、報酬委員会ではこの制度により購入した株式を保有しなくてはならない期間について定めていません。取締役および執行役在任期間中において会社に損害が及ぶような重大な不適切行為があったと判断される場合には、報酬委員会は株式報酬の支給を制限することがあります。

報酬クローバックポリシー

- 当社は、ニューヨーク証券取引所上場規則に基づく「報酬クローバックポリシー」を定めています。本ポリシーに基づき、財務報告要件の重大な違反に起因する財務諸表修正再表示が求められる場合、誤った財務諸表に基づき執行役が本来の支給額より過大に受領した業績連動型報酬（年次賞与）の回収ができることとしています。

② 取締役、執行役ごとの報酬等の総額

(2025年3月期)

区 分	固定報酬		業績連動型報酬 (支給予定額)		株式報酬		支給額合計 (百万円)
	支給人員 (名)	支給額 (百万円)	支給人員 (名)	支給額 (百万円)	支給人員 (名)	支給額 (百万円)	
取締役	6	110	—	—	6	26	137
( ) は社外取締役	(6)	(110)			(6)	(26)	(137)
執行役	27	676	27	653	27	935	2,265
計	33	787	27	653	33	962	2,403

(注) 1. 前記の支給人員、支給額には、当期中に退任した執行役4名を含んでいます。当期末の人数は取締役11名(うち社外取締役6名)、執行役23名(取締役と執行役の兼務者を含む。)です。

2. 当社は、執行役を兼務する取締役に對しては取締役としての報酬は支給していないため、取締役と執行役の兼務者6名の報酬は、執行役の欄に総額を記載しています。

3. 前記一覧表の業績連動型報酬(年次賞与)にかかる指標の実績については以下のとおりです。

・全社業績指標

当社の中期的な経営目標達成に向けて報酬委員会が定める連結当期純利益にかかる年間成長率のマイルストーンを目標としており、その目標達成度については90%です。

・部門業績指標

全社業績目標を基礎として各担当部門の業績目標を定めており、執行役27名における各担当部門業績の目標達成度(定性面も勘案した総合評価)は、0%~200%(中央値は100%)です。

4. 前記一覧表の株式報酬支給額は、当期分として付与されることが確定したポイント数に、信託が当社株式を取得した際の時価(1株当たり2,248.39円)を乗じた額を支給額として記載しています。なお、当期に実際に支給した株式報酬の総額は、当期中に退任した執行役1名に対して408百万円です。

5. 当期中にはストックオプションとしての新株予約権の付与はありません。

6. 金額は、百万円未満の端数を切り捨てて表示しています。

※ 役員報酬に関する詳細は当社ウェブサイトをご参照ください。

有価証券報告書/Form 20-F(米国証券取引委員会向け年次報告書) ▶▶▶ <https://www.orix.co.jp/grp/company/ir/library/>

(4) 当期中に辞任したまたは解任された取締役および執行役に関する事項

該当事項はありません。

(5) 社外取締役にに関する事項

① 社外取締役の重要な兼職の状況

前記「(1) 取締役」の重要な兼職の状況の欄をご参照ください。なお、社外取締役の重要な兼職先と当社との関係で、開示すべき重要なものはありません。

② 会社または会社の特定関係事業者との関係

当社の知りうる限り、社外取締役は、当社または当社の特定関係事業者の業務執行者等の配偶者およびその三親等以内の親族であったことはありません。

### ③ 社外取締役の主な活動状況

氏 名	当期開催の取締役会および 三委員会への出席の状況	期待される役割に対して行った職務の概要 取締役会および三委員会における発言の状況
マイケル・クスモノ	取締役会8回開催中8回出席 報酬委員会5回開催中5回出席	ビジネス戦略、テクノロジー・マネジメントの世界的権威として、豊富かつ専門的な知見を生かし、独立した客観的な立場から、当社の経営に対する実効性の高い監督等に十分な役割を果たしました。取締役会では主にテクノロジーに関する専門的な観点から積極的な意見・提言を行いました。また、報酬委員会ではグローバル企業との比較分析等の多様な見地より役員報酬についての審議に貢献しました。
秋 山 咲 恵	取締役会8回開催中8回出席 指名委員会6回開催中6回出席	企業経営者としての豊富な経験と専門的な知見を生かし、独立した客観的な立場から、当社の経営に対する実効性の高い監督等に十分な役割を果たしました。取締役会では主に企業経営に関する専門的な観点から積極的な意見・提言を行いました。また、指名委員会では議長として、当社の事業展開にふさわしい取締役会や執行役の陣容やサクセッションプランについての審議を主導的に行いました。
渡 辺 博 史	取締役会8回開催中8回出席 指名委員会6回開催中6回出席 報酬委員会5回開催中5回出席	国内外の金融および経済に関する豊富かつ専門的な知見を生かし、独立した客観的な立場から、当社の経営に対する実効性の高い監督等に十分な役割を果たしました。取締役会では主に金融・経済や企業経営に関する専門的な観点から積極的な意見・提言を行いました。また、報酬委員会では議長として、中長期インセンティブ機能を高めるための役員報酬体系ならびに報酬水準の審議を主導的に行いました。
関 根 愛 子	取締役会8回開催中8回出席 指名委員会6回開催中6回出席 監査委員会14回開催中14回出席	会計の専門家として、豊富かつ専門的な知見を生かし、独立した客観的な立場から、当社の経営に対する実効性の高い監督等に十分な役割を果たしました。取締役会では主に会計・財務に関する専門的な観点から積極的な意見・提言を行いました。また、監査委員会では議長として、内部監査部門から定期的な報告を受けるとともに、内部統制関連部門や会計監査人からも報告を受ける等、当社の内部統制システムの実効性についての審議を主導的に行いました。
程 近 智	取締役会8回開催中8回出席 報酬委員会5回開催中5回出席 監査委員会14回開催中14回出席	企業経営およびデジタルビジネスに関する豊富かつ専門的な知見を生かし、独立した客観的な立場から、当社の経営に対する実効性の高い監督等に十分な役割を果たしました。取締役会では、主にデジタルビジネスに関する専門的な観点および豊富な経験に基づく経営者の観点から積極的な意見・提言を行いました。また、監査委員会では企業経営を取り巻く国内外の環境変化等の多様な見地より内部統制システムの実効性についての審議に貢献しました。
柳 川 範 之	取締役会8回開催中8回出席 監査委員会14回開催中14回出席	企業経営を取り巻く国内外の金融経済に関する豊富かつ専門的な知見を生かし、独立した客観的な立場から、当社の経営に対する実効性の高い監督等に十分な役割を果たしました。取締役会では深い学識に基づく企業戦略に関する専門的な観点から積極的な意見・提言を行いました。また、監査委員会では経済・金融政策の専門家としての多様な見地より内部統制システムの実効性についての審議に貢献しました。

## 事業報告

### ④ 責任限定契約に関する事項

当社は、社外取締役との間で、会社法第427条第1項に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する趣旨の契約（いわゆる責任限定契約）を締結しています。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、同法第425条第1項に定める最低責任限度額としています。会計監査人との間では、同趣旨の契約を締結していません。

### ⑤ 当期にかかる報酬等の総額

当期にかかる社外取締役への報酬等の総額は、前記（3）②の取締役の報酬等の欄に記載した支給額と同額です。また、当社の子会社から報酬等は受けていません。

### ⑥ 社外取締役についての記載内容に対する当該社外取締役からの意見

前記①～⑤に掲げる事項の記載内容に対して、社外取締役からの意見は特にありません。

## （6）役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、取締役、執行役および管理職従業員ならびに子会社の役員等を被保険者として、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険（D&O保険）契約を締結しています。

保険料は会社が全額負担しており、被保険者の保険料負担はありません。

当該保険契約は前記役員等が職務の執行に関し責任を負うこと、または当該責任の追及に関わる請求を受けることによって生ずることのある損害を補償します。ただし、故意の詐欺行為、不正行為、不作為等に起因する損害賠償請求あるいは違法に利益または便益を得たことに起因する損害賠償請求については保険金が支払われないなど、一定の免責事由があります。

## （7）その他取締役および執行役（当期の末日後に就任した者を含む。）に関する重要な事項

該当事項はありません。

メ モ

Handwriting practice lines for the character 'メ' (Me).

15 sets of horizontal dashed lines for writing practice.

# 連結計算書類

## 米国会計基準 連結貸借対照表 (2025年 3月31日現在)

(単位：百万円)

科目	金額
資産の部	
現金および現金等価物	1,206,573
使用制限付現金	115,410
リース純投資	1,167,380
営業貸付金	4,081,019
(公正価値オプションを選択し、 公正価値評価した以下の金額を含む)	
2025年3月31日	97,694百万円
信用損失引当金	△56,769
オペレーティング・リース投資	1,967,178
投資有価証券	3,234,547
(公正価値オプションを選択し、 公正価値評価した以下の金額を含む)	
2025年3月31日	41,018百万円
(以下の売却可能負債証券の償却原価と 信用損失引当金を含む)	
2025年3月31日	
償却原価	3,174,036百万円
信用損失引当金	△670百万円
事業用資産	771,851
持分法投資	1,320,015
受取手形、売掛金および未収入金	411,012
棚卸資産	229,229
社用資産	191,957
その他の資産	2,226,849
(公正価値オプションを選択し、 公正価値評価した以下の金額を含む)	
2025年3月31日	2,586百万円
資産合計	16,866,251

科目	金額
負債の部	
短期借入債務	549,680
預金	2,449,812
支払手形、買掛金および未払金	339,787
保険契約債務および保険契約者勘定	1,948,047
(公正価値オプションを選択し、 公正価値評価した以下の金額を含む)	
2025年3月31日	136,257百万円
未払法人税等：	
当期分	53,149
繰延分	525,632
長期借入債務	5,733,118
その他の負債	1,091,811
負債合計	12,691,036
償還可能非支配持分 契約債務および偶発債務	3,432
資本の部	
資本金	221,111
資本剰余金	234,193
利益剰余金	3,354,911
その他の包括利益累計額	341,298
自己株式（取得価額）	△61,731
(当社株主資本合計)	4,089,782
非支配持分	82,001
資本合計	4,171,783
負債・資本合計	16,866,251

連結している変動持分事業体の資産のうち当該事業体の債務を決済することのみに使用できるもの、および負債のうち債権者または受益権者が当社または子会社の他の資産に対する請求権を持たないものは、以下のとおりです。  
(2025年 3月31日現在)

(単位：百万円)

科目	金額
資産	
現金および現金等価物	1,333
リース純投資（信用損失引当金控除後）	6,482
営業貸付金（信用損失引当金控除後）	71,668
オペレーティング・リース投資	77,480
事業用資産	91,323
持分法投資	49,409
その他の	45,402
合計	343,097

科目	金額
負債	
支払手形、買掛金および未払金	525
長期借入債務	199,360
その他の	16,749
合計	216,634

米国会計基準 連結損益計算書 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

科 目										金 額	
営 業 収 益											
金 融 収 益										328,356	
有 価 証 券 売 却 ・ 評 価 損 益 お よ び 受 取 配 当 金										14,324	
オ ペ レ ー テ ィ ン グ ・ リ ー ス 収 益										624,444	
生 命 保 険 料 収 入 お よ び 運 用 益										515,259	
商 品 お よ び 不 動 産 売 上 高										373,155	
サ ー ビ ス 収 入										1,019,283	
営 業 収 益										2,874,821	
営 業 費 用											
支 払 利 息										169,051	
オ ペ レ ー テ ィ ン グ ・ リ ー ス 原 価										394,821	
生 命 保 険 費 用										384,753	
商 品 お よ び 不 動 産 売 上 原 価										271,833	
サ ー ビ ス 費 用										604,145	
そ の 他 の 損 益										27,128	
販 売 費 お よ び 一 般 管 理 費										646,054	
信 用 損 失 費										18,723	
長 期 性 資 産 評 価 損										25,933	
有 価 証 券 評 価 損										554	
営 業 費 用										2,542,995	
営 業 利 益										331,826	
持 分 法 投 資 損 益										57,182	
子 会 社 ・ 持 分 法 投 資 売 却 損 益 お よ び 清 算 損										87,705	
バ ー ゲ ン ・ パ ー チ ェ ス 益										3,750	
税 引 前 当 期 純 利 益										480,463	
法 人 税 等										128,828	
当 期 純 利 益										351,635	
非 支 配 持 分 に 帰 属 す る 当 期 純 利 益 ( △ 損 失 )										△389	
償 還 可 能 非 支 配 持 分 に 帰 属 す る 当 期 純 利 益										394	
当 社 株 主 に 帰 属 す る 当 期 純 利 益										351,630	

# 監査報告書

## 連結計算書類にかかる会計監査人の会計監査報告

### 独立監査人の監査報告書

2025年5月16日

オリックス株式会社  
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人  
東京事務所  
指定有限責任社員 公認会計士 福田 秀敏  
業務執行社員  
指定有限責任社員 公認会計士 長谷川 義晃  
業務執行社員  
指定有限責任社員 公認会計士 柏葉 亮平  
業務執行社員

#### 監査意見

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、オリックス株式会社の2024年4月1日から2025年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結資本変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結計算書類が、会社計算規則第120条の3第3項において準用する同規則第120条第1項後段の規定により定められた、米国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準で求められる開示項目の一部を省略した会計の基準に準拠して、オリックス株式会社及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結計算書類の監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、事業報告及びその附属明細書である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における執行役及び取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結計算書類に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結計算書類の監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結計算書類又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 連結計算書類に対する経営者及び監査委員会の責任

経営者の責任は、連結計算書類を会社計算規則第120条の3第3項において準用する同規則第120条第1項後段の規定により定められた、米国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準で求められる開示項目の一部を省略した会計の基準により作成し、適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。



連結計算書類を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結計算書類を作成することが適切であるかどうかを評価し、会社計算規則第120条の3第3項において準用する同規則第120条第1項後段の規定により定められた、米国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準で求められる開示項目の一部を省略した会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における執行役及び取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結計算書類の監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結計算書類に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結計算書類の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

- ・連結計算書類の監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

- ・経営者が継続企業を前提として連結計算書類を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結計算書類の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結計算書類の注記事項が適切でない場合は、連結計算書類に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

- ・連結計算書類の表示及び注記事項が、会社計算規則第120条の3第3項において準用する同規則第120条第1項後段の規定により定められた、米国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準で求められる開示項目の一部を省略した会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結計算書類の表示、構成及び内容、並びに連結計算書類が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

- ・連結計算書類に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結計算書類の監査を計画し実施する。監査人は、連結計算書類の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

監査委員会の監査報告

監 査 報 告 書

当監査委員会は、2024年4月1日から2025年3月31日までの第62期事業年度における取締役及び執行役の職務の執行を監査いたしました。その方法及び結果について以下のとおり報告いたします。

1. 監査の方法及びその内容

監査委員会は、会社法第416条第1項第1号口及びホに掲げる事項に関する取締役会決議の内容並びに当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について取締役及び執行役並びに使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明するとともに、下記の方法で監査を実施いたしました。

- (1) 監査委員会が定めた監査の方針、職務の分担等に従い、会社の内部監査部門と連携の上、重要な会議に出席し、取締役及び執行役等からその職務の執行に関する事項の報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。
- (2) 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結資本変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

2. 監査の結果

(1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役及び執行役の職務の執行に関する不正の行為又は法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会の決議の内容は相当であると認めます。また、内部統制システムに関する事業報告の記載内容並びに取締役及び執行役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

(2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人 有限責任 あずさ監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

(3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人 有限責任 あずさ監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2025年5月19日

オリックス株式会社 監査委員会

監 査 委 員 関 根 愛 子 ㊞

監 査 委 員 程 近 智 ㊞

監 査 委 員 柳 川 範 之 ㊞

(注) 監査委員3名は、いずれも会社法第2条第15号及び第400条第3項に規定する社外取締役であります。

以 上

メ モ

Handwriting practice lines for the character 'メ' (Me).

15 sets of horizontal dashed lines for writing practice.

メ モ

Handwriting practice lines for the character 'メ' (Me).

15 horizontal dashed lines for practice.

メ モ

Handwriting practice lines consisting of 18 horizontal dashed lines.

## ご参考

### ウェブサイトのご案内

オリックスグループをより分かりやすく知っていただくため、最新の情報ははじめ、当社の事業、強み、歴史など様々な情報を掲載しています。

#### 投資家情報ページ



<https://www.orix.co.jp/grp/company/ir/index.html>

#### 主なページ

##### 最新決算資料



四半期ごとに最新の決算資料を掲載しています。最新の決算数値、決算説明会でのプレゼンテーション資料や動画／音声配信は、こちらのページからご覧になれます。

<https://www.orix.co.jp/grp/company/ir/settlement/>

##### IRニュース



株主・投資家の皆様向けの最新ニュースを掲載しています。配信サービスも行っていますので、ご希望の場合は以下のリンクよりご登録ください。

<https://rims.tr.mufg.jp/?sn=8591>

##### 個人投資家の皆さまへ



株主優待の情報に加え、オリックスの強みや特長、成長戦略を分かりやすく説明している「個人投資家向け説明資料」など、個人投資家の皆様向けのコンテンツを集めています。

<https://www.orix.co.jp/grp/company/ir/individual/>

##### IR資料室



株主・投資家の皆様向けの開示資料を掲載しています。特にオリックスのビジネスモデルや経営戦略をまとめた「統合報告書」は、CEOや社外取締役からのメッセージも掲載していますので、是非ご覧ください。

<https://www.orix.co.jp/grp/company/ir/library/index.html>

## オリックスグループ公式Instagram「SMILE ON」のご紹介

オリックスグループが運営する公式Instagram「SMILE ON」は、人々がなりたい自分に近づけるように、世の中がサステナブルなあり方へと進んでいくように、“未来をひらくインパクト”につながる情報を発信するメディアです。



### 悩める大人の相談ライブ 「イチ問一答」

皆さまから寄せられたお悩みに、イチローさんがライブ配信でご回答します。  
スペシャルゲストにもご注目ください。

※画像は2024年10月配信時のもの。



### OUR FAVORITE

オリックスグループの全国各地の支店の営業担当者の目線から、グルメや観光名所など、ご当地の魅力をご紹介します。

## 株主メモ

### 株主名簿管理人

三菱UFJ信託銀行株式会社証券代行部  
東京都府中市日鋼町1-1



0120-232-711

(受付時間 土・日・祝祭日を除く平日 9:00～17:00)

### 上場金融商品取引所

東京証券取引所 プライム市場 [8591]  
ニューヨーク証券取引所 [IX]

## 株式事務に関するお問い合わせ先

株主様の各種手続き（住所変更、配当金の振込指定、単元未満株式の買取・買増請求など）の窓口については、ご所有の株式が記録されている口座によって異なりますので、ご注意ください。

### ● 証券会社に口座を開設されている株主様

お取引口座のある証券会社にお問い合わせください。

### ● 「特別口座」に記載されている株主様

当社の口座管理機関（兼 株主名簿管理人）である三菱UFJ信託銀行株式会社証券代行部（左記）にお問い合わせください。

# 株主総会

## 会場ご案内図

## 品川プリンスホテル アネックスタワー 5階「プリンスホール」

〒108-8611 東京都港区高輪四丁目10番30号

※今年から会場が変更となりました。

### 交通のご案内

品川駅（JR・京浜急行）▶ 高輪口から徒歩約2分

### 最寄り駅から会場までのアクセス



- 株主総会当日のお土産はご用意しておりません。
  - お車でのご来場はご遠慮願います。
  - 途中段差のある箇所には手摺・スロープもごございますので、会場まで階段を使わずにアクセスいただけます。
- ※ウィング高輪は工事中ですが、問題なくご通行いただけます。なお、一部通路が狭くなっておりますのでご注意ください。

### 〔株主優待に関するお知らせ〕

当社は、2024年3月末時点の株主様へのお届けをもちまして、「ふるさと優待」ならびに「株主カード」による株主優待制度を廃止させていただきます。何卒ご理解賜りますようお願い申し上げます。



見やすく読みまちがえにくい  
ユニバーサルデザインフォントを  
採用しています。

### NAVITIME

出発地から株主総会会場まで  
スマートフォンでご案内します。  
こちらを読み取ってください。→

