



VISA INC.

CERTIFICATE OF INCUMBENCY

I, Sue Choi, do hereby certify that:

1. I am a duly appointed and qualified Assistant Secretary of Visa Inc., a Delaware corporation (the "Company") duly organized and existing and in good standing under the laws of the State of Delaware.

2. The person whose name, title, and signature appears below is an agent of the Company and holds on the date hereof the office set opposite his name and is vested with the authority to authorize the filing of its Securities Registration Statements and Extraordinary Reports in relation to the offering by the Company of certain stock acquisition rights in Japan under Visa Inc. 2015 Employee Stock Purchase Plan, and any amendments thereto with the Director of the Kanto Local Finance Bureau.

NAME OF AGENT

TITLE OF AGENT

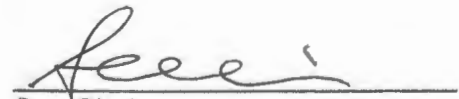
SIGNATURE

Ulric Lewen

Vice President and Assistant Secretary

IN WITNESS WHEREOF, the undersigned has hereunto set her hand this 11
day of July, 2024.

By:

A handwritten signature in cursive script, appearing to read "Sue Choi", written over a horizontal line.

Sue Choi
Assistant Secretary

(訳 文)

在職証明書

私、チェ・スーは、以下のとおりここに証明する。

- 私は、デラウェア州法に基づき適法に設立され有効に存続している、ビザ・インク（以下「当社」という。）の適法に任命され資格を取得した秘書役補佐である。
- 下記の名前、役職および署名の者は、当社の代理人であり、本書の日付現在、名前に対置して記された職務を継続中であり、ビザ・インク 2015 年従業員株式購入制度のもとで行われる、日本における当社の特定の新株予約権の募集に関する有価証券届出書およびその訂正届出書ならびに臨時報告書およびその訂正報告書を関東財務局長に提出する権限を適法に授権されている。

代理人の名前	代理人の役職	署名
ウルリック・ルーウェン	ヴァイス・プレジデント兼 秘書役補佐	(署 名)

上記の証として下記の者は、2024 年 7 月 11 日ここに署名した。

(署 名)

チェ・スー

秘書役補佐